



Commune de Marly

Comptes 2021



Comptes de l'exercice 2021

Comptes 2021 - Résultats généraux	Page	1
Comptes de fonctionnement 2021		
Récapitulatif par fonction	Pages	2 - 3
Détail des comptes	Pages	4 - 24
Charges et produits par natures	Pages	26 - 29
Comptes des investissements 2021		
Récapitulatif	Page	30
Comptes des investissements, détails	Pages	31 - 36
Bilan au 31 décembre 2021	Pages	37 - 39
Tableau des flux de trésorerie	Page	40
Etat des dettes à moyen et long terme	Page	41
Engagements conditionnels au 31 décembre 2021	Page	42
Etat des investissements à fin 2021	Pages	43 - 59
Commentaires aux comptes 2021	Pages	61 - 83

Informations

Les comptes présentés en détail dans les pages qui suivent ont parfois nécessité des commentaires, soit pour préciser les raisons des écarts au budget de l'exercice 2021 ou aux comptes de l'année 2020, soit pour transmettre des informations supplémentaires sur différentes rubriques.

Le signet ⓘ, positionné entre un n° de compte et sa désignation, signifie qu'une explication est transmise dans la partie "Commentaires aux comptes de l'exercice 2021" qui suit les données chiffrées.

Comptes 2021 - Résultats généraux

Compte de fonctionnement

	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020
Charges			
Avant amortissements, réserves et imputations internes	34'976'950.20	36'060'855.00	33'518'374.53
→ Amortissements obligatoires	2'053'247.00	2'017'835.00	1'770'462.75
→ Amortissements supplémentaires	-	-	902'361.14
→ Réserves obligatoires, attributions	535'498.73	545'410.00	613'115.20
→ Réserves autres, attributions	47'381.30	56'000.00	46'837.65
● Imputations internes	4'831'184.55	5'018'785.00	4'512'292.93
Total charges	42'444'261.78	43'698'885.00	41'363'444.20
Produits			
Avant réserves et imputations internes	36'430'342.05	38'201'894.00	38'954'195.79
→ Réserves obligatoires, prélèvements	411'068.04	48'020.00	-
→ Réserves autres, prélèvements	762.25	15'000.00	916'091.17
● Imputations internes	4'831'184.55	5'018'785.00	4'512'292.93
Total produits	41'673'356.89	43'283'699.00	44'382'579.89
Excédent de charges (-) / Excédent de produits (+)	- 770'904.89	- 415'186.00	+ 3'019'135.69

Compte des investissements

	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020
Dépenses	10'908'725.97	28'215'765.00	8'672'364.47
Recettes	152'029.80	215'000.00	258'098.30
Excédent de dépenses (investissements nets)	10'756'696.17	28'000'765.00	8'414'266.17

Compte de fonctionnement Récapitulatif	Comptes		< Ecart >		Budget	Comptes
	2021	Fr.	%	2021	2020	
0 ADMINISTRATION						
Charges	10'061'543.92	-213'406	-2.1%	10'274'950	9'674'049.71	
Produits	2'991'413.15	107'938	3.7%	-2'883'475	-2'945'329.00	
Solde	-7'070'130.77	321'344		-7'391'475	-6'728'720.71	
1 ORDRE PUBLIC						
Charges	830'073.45	-28'192	-3.3%	858'265	793'546.54	
Produits	893'507.59	472'138	112.0%	-421'370	-447'986.85	
Solde	63'434.14	500'329		-436'895	-345'559.69	
2 ENSEIGNEMENT ET FORMATION						
Charges	10'911'304.30	-407'931	-3.6%	11'319'235	10'284'815.02	
Produits	882'217.35	76'567	9.5%	-805'650	-769'083.60	
Solde	-10'029'086.95	484'498		-10'513'585	-9'515'731.42	
3 CULTURE, LOISIRS, SPORTS						
Charges	913'054.99	-113'415	-11.0%	1'026'470	981'215.67	
Produits	92'952.20	-27'148	-22.6%	-120'100	-136'331.80	
Solde	-820'102.79	86'267		-906'370	-844'883.87	
4 SANTE						
Charges	3'081'566.00	-31'364	-1.0%	3'112'930	3'151'892.07	
Produits	24'326.15	-9'674	-28.5%	-34'000	-24'510.55	
Solde	-3'057'239.85	21'690		-3'078'930	-3'127'381.52	
5 AFFAIRES SOCIALES						
Charges	7'167'840.13	150'610	2.1%	7'017'230	6'660'218.07	
Produits	2'502'497.11	34'022	1.4%	-2'468'475	-2'461'781.85	
Solde	-4'665'343.02	-116'588		-4'548'755	-4'198'436.22	
6 TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS						
Charges	2'484'828.70	-159'921	-6.0%	2'644'750	2'403'246.03	
Produits	195'058.81	-31'541	-13.9%	-226'600	-188'886.03	
Solde	-2'289'769.89	128'380		-2'418'150	-2'214'360.00	
7 PROTECTION/AMENAG. ENVIRONN.						
Charges	3'497'016.45	-132'884	-3.7%	3'629'900	3'470'943.10	
Produits	3'072'157.90	-22'362	-0.7%	-3'094'520	-2'996'137.92	
Solde	-424'858.55	110'521		-535'380	-474'805.18	
8 ECONOMIE						
Charges	149'258.65	-5'541	-3.6%	154'800	147'354.28	
Produits	-	-	-	-	-115.00	
Solde	-149'258.65	5'541		-154'800	-147'239.28	
9 FINANCES ET IMPOTS						
Compte de résultat						
Charges	3'347'775.19	-312'580	-8.5%	3'660'355	3'796'163.71	
Produits	31'019'226.63	-2'210'282	-6.7%	-33'229'509	-34'412'417.29	
Solde	27'671'451.44	-1'897'703		29'569'154	30'616'253.58	
TOTAUX						
Charges	42'444'261.78	-1'254'623	-2.9%	43'698'885	41'363'444.20	
Produits	41'673'356.89	1'610'342	-3.7%	-43'283'699	-44'382'579.89	
Résultat	-770'904.89	-355'719		-415'186	3'019'135.69	

Compte de fonctionnement hors imputations internes

		Comptes		Ecart		Budget	Comptes
		2021		Fr.	%	2021	2020
0 ADMINISTRATION							
Compte de résultat	Charges	9'972'693.92	-212'321	-2.1%	10'185'015	9'569'704.71	
	Produits	737'689.15	147'489	25.0%	-590'200	-732'186.50	
	Solde	-9'235'004.77	359'810		-9'594'815	-8'837'518.21	
1 ORDRE PUBLIC							
Compte de résultat	Charges	823'266.85	-31'513	-3.7%	854'780	788'956.54	
	Produits	893'507.59	472'138	112.0%	-421'370	-447'986.85	
	Solde	70'240.74	503'651		-433'410	-340'969.69	
2 ENSEIGNEMENT ET FORMATION							
Compte de résultat	Charges	9'008'242.30	-364'573	-3.9%	9'372'815	8'658'952.52	
	Produits	882'217.35	76'567	9.5%	-805'650	-769'083.60	
	Solde	-8'126'024.95	441'140		-8'567'165	-7'889'868.92	
3 CULTURE, LOISIRS, SPORTS							
Compte de résultat	Charges	871'631.99	-97'328	-10.0%	968'960	939'502.67	
	Produits	92'952.20	-27'148	-22.6%	-120'100	-136'331.80	
	Solde	-778'679.79	70'180		-848'860	-803'170.87	
4 SANTE							
Compte de résultat	Charges	3'081'566.00	-16'364	-0.5%	3'097'930	3'151'892.07	
	Produits	24'326.15	-9'674	-28.5%	-34'000	-24'510.55	
	Solde	-3'057'239.85	6'690		-3'063'930	-3'127'381.52	
5 AFFAIRES SOCIALES							
Compte de résultat	Charges	5'996'308.13	52'933	0.9%	5'943'375	5'451'982.07	
	Produits	2'502'497.11	34'022	1.4%	-2'468'475	-2'461'781.85	
	Solde	-3'493'811.02	-18'911		-3'474'900	-2'990'200.22	
6 TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS							
Compte de résultat	Charges	1'899'214.40	-108'111	-5.4%	2'007'325	1'882'413.58	
	Produits	194'296.56	-17'303	-8.2%	-211'600	-175'156.00	
	Solde	-1'704'917.84	90'807		-1'795'725	-1'707'257.58	
7 PROTECTION/AMENAG. ENVIRONN.							
Compte de résultat	Charges	2'582'067.05	-20'978	-0.8%	2'603'045	2'596'952.60	
	Produits	3'072'157.90	-22'362	-0.7%	-3'094'520	-2'996'137.92	
	Solde	490'090.85	-1'384		491'475	399'185.32	
8 ECONOMIE							
Compte de résultat	Charges	131'453.65	-4'311	-3.2%	135'765	129'049.28	
	Produits	-	-	-	-	-115.00	
	Solde	-131'453.65	4'311		-135'765	-128'934.28	
9 FINANCES ET IMPOTS							
Compte de résultat	Charges	3'246'632.94	-264'457	-7.5%	3'511'090	3'681'745.23	
	Produits	28'442'528.33	-2'076'471	-6.8%	-30'518'999	-32'126'996.89	
	Solde	25'195'895.39	-1'812'014		27'007'909	28'445'251.66	
TOTAUX	Charges	37'613'077.23	-1'067'023	-2.8%	38'680'100	36'851'151.27	
	Produits	36'842'172.34	-1'422'742	-3.7%	-38'264'914	-39'870'286.96	
	Résultat	-770'904.89	-355'719		-415'186	3'019'135.69	

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
0	ADMINISTRATION				
	Compte de résultat	Charges	10'061'543.92	10'274'950	9'674'049.71
		Produits	2'991'413.15	-2'883'475	-2'945'329.00
		Solde	-7'070'130.77	-7'391'475	-6'728'720.71
01	CONSEIL GENERAL, CONSEIL COMMUNAL ET COMMISSIONS				
	Compte de résultat	Charges	361'684.55	380'935	346'867.15
		Produits	-	-	-
		Solde	-361'684.55	-380'935	-346'867.15
010	CONSEIL GENERAL (LEGISLATIF)				
	Compte de résultat	Charges	53'805.75	38'500	34'150.05
		Produits	-	-	-
		Solde	-53'805.75	-38'500	-34'150.05
010.300.00	Indemnité présidentielle		500.00	500	500.00
010.300.01	① Jetons et frais du Conseil général		18'800.00	14'000	12'960.00
010.300.02	Jetons et frais du bureau du Conseil général		3'070.00	3'000	2'160.00
010.300.03	Jetons et frais de la commission financière		3'960.00	5'000	3'840.00
010.317.00	Frais liés aux séances		2'048.80	2'000	690.05
010.318.00	① Révision des comptes		25'426.95	14'000	14'000.00
011	CONSEIL COMMUNAL (EXECUTIF)				
	Compte de résultat	Charges	307'878.80	342'435	312'717.10
		Produits	-	-	-
		Solde	-307'878.80	-342'435	-312'717.10
011.300.00	① Traitements et jetons du conseil communal		41'089.00	115'000	115'045.80
011.300.01	① Frais de vacation du conseil communal		20'510.00	80'000	67'140.00
011.301.00	① Traitements bruts du conseil communal (prof.)		193'668.70	101'010	101'010.00
011.303.00	Cotisations sociales du conseil communal (prof.)		20'128.50	7'000	7'077.90
011.304.00	Cotisations caisse de prévoyance conseil communal (prof.)		13'326.85	8'500	7'805.65
011.305.00	Cotisations assurances accidents conseil communal (prof.)		1'022.05	505	512.85
011.305.01	Cotisations APG maladie conseil communal (prof.)		1'160.55	420	606.40
011.309.00	① Cadeaux et dons		6'111.80	5'000	1'073.20
011.317.01	① Frais de représentation et de réceptions		10'861.35	25'000	12'445.30
02	ADMINISTRATION GENERALE				
	Compte de résultat	Charges	9'699'859.37	9'894'015	9'327'182.56
		Produits	2'991'413.15	-2'883'475	-2'945'329.00
		Solde	-6'708'446.22	-7'010'540	-6'381'853.56
020	PERSONNEL COMMUNAL				
	Compte de résultat	Charges	8'932'028.10	9'134'050	8'688'030.17
		Produits	2'927'423.95	-2'818'475	-2'889'184.30
		Solde	-6'004'604.15	-6'315'575	-5'798'845.87
020.300.00	Jetons et frais de la commission des R.H.		5'020.00	7'000	5'020.00
020.301.00	① Traitements du personnel permanent		7'107'364.55	7'096'045	6'814'471.45
020.301.01	① Traitements du personnel auxiliaire et temporaire		488'220.30	652'610	562'314.80
020.301.12	Allocations famille personnel permanent		41'631.60	45'300	42'946.85
020.303.00	Cotisations AVS-AI-APG		405'716.80	403'160	404'349.90
020.303.01	Cotisations AC		81'430.75	85'235	80'961.95
020.303.02	Contributions allocations familiales légales		204'318.25	215'525	206'302.20
020.304.00	Cotisations caisse de prévoyance		430'227.25	445'200	424'165.55
020.305.00	Cotisations assurance accidents		78'961.80	89'480	66'395.60
020.305.01	Cotisations APG maladie		42'039.60	43'495	41'215.20
020.307.00	Prestations complémentaires de prévoyance		-	-	24'000.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
020.309.00	Frais de formation du personnel	44'484.70	-	45'000	12'282.30
020.317.00	Frais de déplacement du personnel	2'612.50	-	6'000	3'604.37
020.436.00	Retenues AVS-AI-APG	-	988.45	-	-1'785.70
020.436.02	Retenues AC	-	205.10	-	-372.45
020.436.06	Indemnités assurances accidents	-	7'387.95	-20'000	-9'585.40
020.436.07	Indemnités assurances maladies	-	204'177.00	-35'000	-186'406.40
020.436.08	Indemnités APG	-	18'650.25	-10'000	-33'862.20
020.436.10	Remboursements de salaires par des tiers	-	368'662.35	-387'200	-369'148.50
020.436.11	Remboursements de charges sociales par des tiers	-	73'628.85	-73'000	-74'881.15
020.439.00	Recettes diverses	-	-	-	-
020.490.10	Imputation des salaires	-	1'940'090.00	-1'963'265	-1'921'412.00
020.490.11	Imputation des charges sociales	-	303'038.60	-330'010	-291'730.50
020.490.13	Imputation des frais de formation	-	10'595.40	-	-
021	VOTATIONS ET ELECTIONS				
Compte de résultat		Charges	105'068.10	73'000	25'259.80
		Produits	-	-	-
		Solde	-105'068.10	-73'000	-25'259.80
021.300.00	Rémunération des scrutateurs	18'520.00	-	18'500	4'196.00
021.310.00	① Imprimés et matériel	35'693.80	-	22'500	10'764.40
021.317.00	Frais en faveur des scrutateurs	1'718.00	-	2'000	445.70
021.318.00	① Frais de port	49'136.30	-	30'000	9'853.70
022	INFORMATION				
Compte de résultat		Charges	42'470.25	54'800	39'351.70
		Produits	28'265.00	-25'000	-21'497.50
		Solde	-14'205.25	-29'800	-17'854.20
022.300.00	Jetons et frais de la commission de l'information	-	-	-	-
022.310.00	Frais d'impression	35'446.70	-	38'000	26'422.25
022.310.01	① Site internet	1'619.55	-	10'000	9'048.95
022.318.00	Honoraires de traduction	1'474.00	-	3'000	968.00
022.318.01	Frais de distribution	3'930.00	-	3'800	2'912.50
022.435.00	Annonces publicitaires	-	28'265.00	-25'000	-21'497.50
023	ADMINISTRATION GENERALE				
Compte de résultat		Charges	620'292.92	632'165	574'540.89
		Produits	35'724.20	-40'000	-34'647.20
		Solde	-584'568.72	-592'165	-539'893.69
023.310.00	Fournitures de bureau et imprimés	59'735.20	-	55'000	52'763.42
023.310.01	① Frais de publications et d'annonces	7'349.00	-	6'500	5'537.70
023.311.00	Achat mobilier et matériel de bureau	4'075.10	-	4'000	-
023.315.00	Entr. et réparation mobilier et machines de bureau	2'031.20	-	2'000	848.95
023.316.00	Frais d'ordinateur	235'606.37	-	240'000	208'713.42
023.318.00	① Assurances (RC, cautionnement, mat. électronique)	13'743.55	-	10'000	9'700.95
023.318.01	Frais de port	36'639.85	-	34'000	32'329.75
023.318.02	Frais de téléphone	23'967.25	-	27'000	20'655.70
023.318.03	Emoluments de chancellerie	31.00	-	1'500	144.00
023.318.04	Prestations postales - courrier	9'634.80	-	9'500	8'946.00
023.318.07	Frais d'établissement de documents d'identité	6'206.90	-	7'500	5'080.80
023.319.00	Cotisations (participation à des associations)	29'758.20	-	28'400	21'888.25
023.352.00	① Participation à l'Agglo - Administration générale	102'664.50	-	116'830	103'586.95
023.390.00	Imputation des intérêts passifs	4'025.00	-	5'110	4'520.00
023.390.05	Imputation des amortissements	84'825.00	-	84'825	99'825.00
023.431.00	Emoluments du contrôle des habitants	-	23'709.40	-20'000	-22'862.00
023.431.02	Emoluments administratifs divers	-	201.20	-	-78.50
023.431.03	Produits d'établissement de documents d'identité	-	9'590.00	-11'000	-7'805.00
023.460.00	Redistribution de la taxe CO2	-	2'223.60	-9'000	-3'901.70

Compte de fonctionnement

Comptes

Budget

Comptes

2021

2021

2020

Charges

Produits

				Budget	Comptes
				2021	2020
		Charges	Produits		
1	ORDRE PUBLIC				
	Compte de résultat	Charges	830'073.45	858'265	793'546.54
		Produits	893'507.59	-421'370	-447'986.85
		Solde	63'434.14	-436'895	-345'559.69
10	PROTECTION JURIDIQUE				
	Compte de résultat	Charges	12'622.90	20'000	33'605.20
		Produits	8'400.00	-12'000	-9'520.00
		Solde	-4'222.90	-8'000	-24'085.20
10.300.00	① Jetons et frais de la commission des naturalisations	1'648.00	-	6'000	3'410.00
10.318.00	Consultations juridiques, avis de droit	10'974.90	-	14'000	30'195.20
10.431.00	Emoluments de naturalisations	-	8'400.00	-12'000	-9'520.00
11	POLICE				
	Compte de résultat	Charges	22'058.65	26'065	11'322.00
		Produits	75'935.55	-30'800	-49'780.46
		Solde	53'876.90	4'735	38'458.46
11.300.00	Jetons et frais de la commission de la sécurité	-	-	1'000	-
11.306.00	Frais de fonctionnement	1'718.95	-	2'200	1'763.90
11.306.01	① Frais d'uniformes et d'équipements	2'294.70	-	1'800	2'060.60
11.311.00	① Achat matériel	8'232.55	-	12'000	-
11.312.00	Achat carburant	1'618.50	-	1'200	1'129.80
11.315.00	Entretien et réparation du véhicule	1'864.35	-	1'800	2'114.05
11.318.00	① Education routière	3'720.00	-	3'000	341.00
11.318.01	Assurances du véhicule	1'307.40	-	1'350	1'577.70
11.318.02	Frais de téléphone	672.20	-	1'100	1'704.95
11.319.00	Impôts du véhicule	630.00	-	615	630.00
11.390.13	Imputation des frais de formation	-	-	-	-
11.437.00	① Produits des amendes	-	69'471.95	-25'000	-44'290.46
11.439.00	Recettes diverses	-	3'213.60	-2'500	-1'940.00
11.439.01	Emoluments réclames	-	3'250.00	-3'300	-3'550.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
12	JUSTICE				
	Compte de résultat	Charges		385'000	329'946.00
		Produits	-	-	-
		Solde	-374'479.00	-385'000	-329'946.00
12.352.01	① Participation frais de fonctionnement des curatelles		374'479.00	385'000	329'946.00
14	① POLICE DU FEU				
	Compte de résultat	Charges		334'075	362'877.44
		Produits	340'088.65	-342'000	-362'877.44
		Solde	-	7'925	-
14.310.00	Imprimés et matériel	1'557.75	-	1'000	1'788.00
14.315.00	Entretien du réseau d'hydrants	12'599.20	-	10'000	11'024.60
14.316.00	Part. frais d'ordinateur	1'000.00	-	1'000	1'000.00
14.318.00	Frais d'interventions et part. aux centres d'interventions	877.65	-	5'000	5'079.70
14.318.01	Frais de téléphone et du système d'alarme	120.00	-	-	120.00
14.318.04	Frais de port	2'048.50	-	2'000	1'708.55
14.318.05	Frais de poursuites	11'885.10	-	5'000	6'872.20
14.318.06	Assurance des bâtiments	20.45	-	35	16.35
14.352.00	Contribution Service feu Ville Fribourg	306'480.00	-	306'480	306'480.00
14.365.00	Subside à l'amicale des pompiers	1'200.00	-	1'200	1'200.00
14.380.00	Attribution au fonds de réserve	-	-	-	24'073.04
14.390.00	Imputation des intérêts passifs	30.00	-	90	75.00
14.390.05	Imputation des amortissements	2'270.00	-	2'270	3'440.00
14.430.00	Taxes d'exemption du service des sapeurs-pompiers	-	315'133.50	-325'000	-316'456.74
14.435.00	Participation des privés aux interventions	-	-	-	-
14.436.00	Remboursement frais de poursuites	-	6'855.15	-3'000	-3'692.70
14.452.00	Participation d'autres communes	-	13'000.00	-14'000	-42'728.00
14.461.00	Subventions ECAB	-	-	-	-
14.480.00	① Prélèvement à réserve	-	5'100.00	-	-

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
15	MILITAIRE				
	Compte de résultat	Charges		56'815	34'545.70
		Produits	58'239.30	-31'670	-10'750.00
		Solde	3'734.75	-25'145	-23'795.70
15.312.00	Frais de chauffage du cantonnement militaire	10'991.90	-	12'000	4'649.70
15.312.01	Electricité du cantonnement militaire	14'742.20	-	16'000	11'582.95
15.312.02	Achat carburant pour véhicule	249.20	-	300	201.60
15.314.00	Entretien du cantonnement militaire	13'029.90	-	13'320	4'232.30
15.315.00	Entretien de la ligne de tir	5'402.10	-	5'000	4'325.25
15.315.01	Entretien et réparation du véhicule	187.00	-	-	-
15.318.00	Frais de téléphone et du système d'alarme	7'040.75	-	7'000	7'000.95
15.318.03	Assurances des bâtiments	1'686.20	-	1'700	1'348.95
15.318.04	Assurances du véhicule	-	-	240	-
15.319.00	Impôts du véhicule	135.30	-	130	129.00
15.390.00	Imputation des intérêts passifs	245.00	-	330	280.00
15.390.05	Imputation des amortissements	795.00	-	795	795.00
15.423.00	① Location cantonnement militaire à la troupe	-	58'076.90	-25'000	-10'132.00
15.423.01	① Location cantonnement militaire à des tiers	-	-	-6'500	-450.00
15.452.00	Participation d'autres communes	-	162.40	-170	-168.00
16	PROTECTION CIVILE				
	Compte de résultat	Charges		21'970	16'823.30
		Produits	410'721.39	-4'400	-14'763.65
		Solde	392'188.24	-17'570	-2'059.65
16.309.02	Part. communale aux coûts de fonct. de la PCI	16'349.35	-	16'470	11'197.00
16.312.00	Frais d'électricité	1'789.00	-	4'000	5'215.40
16.312.01	Frais de chauffage	91.80	-	200	107.90
16.314.00	Entretien des installations	-	-	1'000	-
16.318.00	Frais de téléphone et des télécommandes des sirènes	303.00	-	300	303.00
16.430.00	Contributions remplacement abris PC	-	353.35	-	-10'363.65
16.461.00	Subvention cantonale acquise	-	4'400.00	-4'400	-4'400.00
16.480.00	① Prélèvement à réserve abris PC	-	405'968.04	-	-
17	PROTECTION DE LA POPULATION				
	Compte de résultat	Charges		14'340	4'426.90
		Produits	122.70	-500	-295.30
		Solde	-7'663.85	-13'840	-4'131.60
172	ORGANISATION COMMUNALE				
	Compte de résultat	Charges		8'140	-
		Produits	-	-	-
		Solde	-	-8'140	-
172.351.00	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	-	-	8'140	-
173	PROTECTION DE LA POPULATION INTERCOMMUNALE				
	Compte de résultat	Charges		6'200	4'426.90
		Produits	122.70	-500	-295.30
		Solde	-7'663.85	-5'700	-4'131.60
173.300.00	Jetons et frais de commission ORCOC	-	-	200	60.00
173.301.00	Honoraires et débours membres ORCOC	3'500.00	-	3'500	3'500.00
173.309.00	Frais de formation	100.00	-	1'000	250.00
173.310.00	Frais de fonctionnement	350.00	-	500	429.90
173.314.00	Entretien des installations	369.95	-	1'000	187.00
173.390.10	Imputation des salaires	2'935.00	-	-	-
173.390.11	Imputation des charges sociales et assurances	531.60	-	-	-
173.452.00	Participation d'autres communes	-	122.70	-500	-295.30

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION				
	Compte de résultat	Charges		11'319'235	10'284'815.02
		Produits	882'217.35	-805'650	-769'083.60
		Solde	-10'029'086.95	-10'513'585	-9'515'731.42
20	ECOLE ENFANTINE				
	Compte de résultat	Charges		634'545	628'559.35
		Produits	-	-	-394.75
		Solde	-624'167.00	-634'545	-628'164.60
20.310.00	Achat fournitures scolaires	-	-	-	3'990.30
20.351.00	Traitements pers. enseignant, part. aux dépenses cantonales	621'318.20	-	628'945	620'513.95
20.366.00	Promenades scolaires	2'848.80	-	5'600	4'055.10
20.452.00	Ecolages versés par des communes	-	-	-	-394.75
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE				
	Compte de résultat	Charges		7'321'320	6'631'096.42
		Produits	587'263.90	-482'650	-512'183.85
		Solde	-6'342'692.08	-6'838'670	-6'118'912.57
21.310.00	① Achat fournitures scolaires	9'718.65	-	23'000	22'030.80
21.311.00	① Achat mobilier et machines	34'146.25	-	31'200	24'777.07
21.311.01	Achat matériel d'éducation physique	6'991.00	-	7'600	2'734.40
21.315.00	Entretien mobilier et machines	4'955.50	-	4'300	4'301.30
21.315.01	① Entretien matériel d'éducation physique	19'067.25	-	14'500	15'743.90
21.316.00	Frais d'ordinateur	36'621.66	-	41'000	40'458.65
21.317.00	Echanges linguistiques scolaires Hünenberg	-	-	1'500	500.00
21.318.01	① Frais de transports scolaires	108'848.40	-	93'600	72'294.35
21.351.00	① Traitements pers. enseignant, part. aux dépenses cantonales	2'518'133.25	-	2'529'830	2'516'773.20
21.352.00	① Participation au Cycle d'orientation	2'976'403.00	-	3'181'000	2'879'693.00
21.352.01	Participation à l'Ecole Libre Publique	273'999.05	-	274'000	250'857.95
21.352.03	① Participation au service des devoirs surveillés	41'290.00	-	36'000	43'735.00
21.352.04	① Sports et semaines sportives	60'978.67	-	99'000	54'825.52
21.352.05	Part. aux classes de soutien / relais	1'420.90	-	1'500	2'884.50
21.352.06	① Participation à d'autres écoles	2'526.00	-	-	1'263.00
21.352.07	Frais d'interprètes	1'054.60	-	2'500	1'569.10
21.366.00	Promenades scolaires	11'463.90	-	19'500	7'710.90
21.366.01	Patrouilleurs scolaires	2'741.55	-	3'000	2'640.00
21.366.02	Spectacles scolaires	23'337.80	-	25'000	4'108.65
21.366.03	Bibliothèque scolaire	7'280.60	-	8'000	7'601.45
21.390.00	Imputation des intérêts passifs	8'460.00	-	8'720	7'585.00
21.390.05	Imputation des amortissements	24'000.00	-	2'700	-
21.436.01	Part. des parents au service des devoirs surveillés	-	25'935.00	-24'000	-20'092.50
21.452.00	Participation des communes du cercle	-	110'014.30	-101'000	-101'309.45
21.452.01	Participation d'autres communes et du Canton	-	30'104.60	-33'000	-20'979.10
21.461.00	Contributions fournitures scolaires	-	-	-	-50'550.00
218	ACCUEIL EXTRA-SCOLAIRE				
	Compte de résultat	Charges		913'870	667'008.68
		Produits	421'210.00	-324'650	-319'252.80
		Solde	-335'307.95	-589'220	-347'755.88
218.309.00	① Frais de formation du personnel	2'509.80	-	3'500	1'816.00
218.310.00	① Matériel pédagogique et jeux et activités culturelles	4'036.05	-	6'000	2'976.20
218.310.01	Matériel et fournitures de bureau	2'361.80	-	2'500	1'722.80
218.311.00	Achat de mobilier	3'320.00	-	4'000	7'317.70
218.312.00	Frais d'électricité	2'147.80	-	3'900	1'436.55
218.313.00	① Frais de repas	101'963.92	-	124'000	79'150.95

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
218.313.01	Achat de fournitures pour soins et pharmacie	575.20	-	1'000	131.50
218.313.02	Achat produits d'entretien et articles ménagers	1'563.73	-	5'000	1'502.35
218.315.00	Entr. et réparation mobilier et machines de bureau	140.00	-	1'000	681.38
218.316.00	Loyers AES	91'080.00	-	93'960	91'080.00
218.316.01	Frais d'ordinateur	1'470.65	-	1'500	2'045.60
218.317.00	Frais déplacement du personnel	-	-	400	-
218.318.01	Frais de ports	60.00	-	500	73.90
218.318.02	Frais de téléphone	359.00	-	4'000	291.25
218.318.03	Assurances RC/bâtiments/choses	-	-	500	-
218.319.00	Cotisations, abonnements	200.00	-	500	400.00
218.390.00	Imputation des intérêts passifs	535.00	-	815	670.00
218.390.05	Imputation des amortissements	7'980.00	-	7'980	-
218.390.10	Imputation des salaires	457'375.00	-	565'035	398'682.00
218.390.11	Imp. internes des charges sociales et prévoyance	70'315.00	-	80'250	62'075.00
218.390.30	Imp. internes assurances (employeur)	4'502.00	-	5'200	11'469.50
218.390.40	Imp. internes alloc. familiales pers. permanent	4'023.00	-	2'330	3'486.00
218.433.00	Participation des parents aux frais de repas	-	105'630.50	-112'000	-89'118.20
218.434.00	① Contributions des parents aux frais de garde	-	280'382.25	-190'000	-202'500.95
218.436.00	Remboursements des repas par le personnel	-	65.00	-150	-
218.461.00	① Subv. cantonales aux structures accueil extra-famil.	-	35'132.25	-22'500	-27'633.65
22	ECOLES SPECIALISEES				
	Compte de résultat	Charges	1'414'088.65	1'521'040	1'372'598.15
		Produits	8'815.00	-123'000	-90'713.00
		Solde	-1'405'273.65	-1'398'040	-1'281'885.15
22.351.01	① Part. aide instit. spécialisées pers. handicapées/inadaptées	976'042.75	-	989'700	959'042.80
22.351.02	① Mesures pédago-thérap. dispensées par prest.privés	60'827.70	-	63'340	59'510.30
22.352.03	① Frais de psychologie, logopédie, psychomotricité	377'218.20	-	468'000	354'045.05
22.461.03	① Subventions cantonales psychologie, logopédie et psychomotricité	-	8'815.00	-123'000	-90'713.00
23	FORMATION PROFESSIONNELLE				
	Compte de résultat	Charges	75'895.40	77'000	74'839.40
		Produits	-	-	-
		Solde	-75'895.40	-77'000	-74'839.40
23.351.00	Office cantonal de la formation professionnelle	75'895.40	-	77'000	74'839.40
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE				
	Compte de résultat	Charges	1'867'197.27	1'765'330	1'577'721.70
		Produits	286'138.45	-200'000	-165'792.00
		Solde	-1'581'058.82	-1'565'330	-1'411'929.70
290	ADMINISTRATION				
	Compte de résultat	Charges	17'584.30	26'340	20'014.95
		Produits	-	-	-
		Solde	-17'584.30	-26'340	-20'014.95
290.300.00	Jetons et frais du comité intercommunal scolaire	720.00	-	4'100	1'800.00
290.310.00	Fournitures de bureau et imprimés	-	-	340	-
290.317.00	① Frais de représentation et cadeaux au corps enseignant	2'035.80	-	4'400	3'265.15
290.318.01	Frais de téléphone	14'213.85	-	17'000	14'542.50
290.318.02	Frais administratifs	614.65	-	500	407.30
290.390.13	Imputation des frais de formation	-	-	-	-
292	FORMATION DES ADULTES				
	Compte de résultat	Charges	500.00	500	500.00
		Produits	-	-	-
		Solde	-500.00	-500	-500.00
292.365.00	Subsides université populaire et institutions analogues	500.00	-	500	500.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
294	BATIMENTS SCOLAIRES				
Compte de résultat		Charges		1'738'490	1'557'206.75
		Produits	286'138.45	-200'000	-165'792.00
		Solde	-1'562'974.52	-1'538'490	-1'391'414.75
294.311.00	Achat et entretien mobilier et machines salle polyvalente	-	-	1'100	-553.05
294.312.00	Frais d'électricité	79'406.70	-	82'000	74'431.00
294.312.01	Frais de chauffage	216'699.45	-	160'000	143'477.50
294.312.02	Eau	20'561.75	-	21'000	17'870.60
294.313.00	Frais de nettoyage et de conciergerie	62'206.35	-	65'000	58'133.15
294.314.00	Entretien et réfection des biens immobiliers	113'726.72	-	100'000	89'748.80
294.314.01	Entretien immeubles scolaires suite vandalismes	155.00	-	5'000	5'661.35
294.318.00	Assurances des bâtiments	30'485.00	-	31'000	26'542.40
294.390.00	Imputation des intérêts passifs	267'660.00	-	395'185	282'610.00
294.390.05	Imputation des amortissements	1'058'212.00	-	878'205	859'285.00
294.423.01	Loyers halle de gymnastique et locaux scolaires	-	134'622.35	-160'000	-102'905.00
294.435.00	Vente énergie (chauffage à distance CAD)	-	151'516.10	-40'000	-62'887.00
3	CULTURE, LOISIRS, SPORTS				
Compte de résultat		Charges		1'026'470	981'215.67
		Produits	92'952.20	-120'100	-136'331.80
		Solde	-820'102.79	-906'370	-844'883.87
30	CULTURE				
Compte de résultat		Charges		564'210	536'014.73
		Produits	73'581.95	-73'600	-73'795.05
		Solde	-465'894.70	-490'610	-462'219.68
30.300.00	Jetons et frais de la commission culturelle	160.00	-	2'000	1'590.00
30.351.00	① Participation aux dépenses du Conservatoire	154'517.90	-	147'660	153'609.50
30.352.00	① Participation à l'Agglo - Promotion culturelle	248'527.00	-	251'650	241'178.08
30.363.00	① Bibliothèque régionale de Marly : part. frais fonctionnement	16'508.40	-	25'400	18'099.30
30.363.01	Bibliothèque régionale de Marly : achat de livres, abts	23'543.35	-	25'600	25'167.50
30.363.02	Spectacles, concerts et expositions	-	-	2'000	-
30.363.03	Bibliothèque régionale de Marly : loyers	53'400.00	-	53'400	53'400.00
30.364.00	Ludothèque	4'000.00	-	4'000	4'000.00
30.365.00	Subsides ordinaires aux sociétés culturelles	32'500.00	-	33'000	32'800.00
30.365.01	Subsides extraordinaires aux sociétés culturelles	2'820.00	-	5'000	1'180.35
30.365.02	Réception des nouveaux citoyens, fête nationale	-	-	10'000	490.00
30.365.03	Participation à l'animation régionale	3'500.00	-	4'500	4'500.00
30.435.00	Bibliothèque régionale de Marly : participation des tiers	-	18'844.95	-18'000	-17'546.55
30.452.00	Bibliothèque régionale de Marly : part. des communes-membres	-	49'737.00	-50'600	-51'248.50
30.461.00	Bibliothèque régionale de Marly : subventions cantonales	-	5'000.00	-5'000	-5'000.00
33	PARCS PUBLICS ET CHEMINS				
Compte de résultat		Charges		52'845	58'706.00
		Produits	-	-	-
		Solde	-58'153.70	-52'845	-58'706.00
33.314.00	Entretien parcs, places et zones de verdure	25'505.40	-	21'000	27'173.55
33.314.01	Entr. chemins pédestres, botaniques, équestres, planétaires	20'933.30	-	19'000	19'572.45
33.390.00	Imputation des intérêts passifs	1'195.00	-	2'260	1'440.00
33.390.05	Imputation des amortissements	10'520.00	-	10'585	10'520.00

Compte de fonctionnement
Comptes
Budget
Comptes
2021
2021
2020
Charges
Produits

		Charges	Produits	Budget	Comptes
				2021	2020
34	SPORTS				
	Compte de résultat	Charges		309'000	297'508.35
		Produits	-	-	-
		Solde	-280'397.49	-309'000	-297'508.35
34.300.00	Jetons et frais de la commission des sports	-	-	2'000	470.00
34.311.00	Achat équipements et matériel de sports	2'315.00	-	2'000	1'873.90
34.312.00	Electricité vestiaires du centre sportif	3'201.65	-	4'000	3'459.95
34.312.01	Eau du centre sportif	3'748.00	-	7'500	7'308.05
34.312.02	Chauffage vestiaires du centre sportif	20'330.39	-	17'000	17'391.85
34.312.03	Part. à l'éclairage des stades	2'500.00	-	2'500	2'500.00
34.313.00	Frais de conciergerie vestiaires du centre sportif	1'149.25	-	3'000	1'438.20
34.314.00	Entretien et réfection vestiaires du centre sportif	4'267.45	-	5'000	5'448.10
34.314.01	Entretien et réfection des install. sportives extérieures	66'799.65	-	70'000	79'900.75
34.314.02	① Entretien parcours Vita, mesure et piste finlandaise	4'932.10	-	2'500	5'513.55
34.318.00	Assurances vestiaires du centre sportif	-	-	800	-
34.365.00	Subsides ordinaires aux sociétés sportives	25'000.00	-	27'500	27'500.00
34.365.01	Subsides extraordinaires aux sociétés sportives	2'000.00	-	6'000	500.00
34.365.02	Subventions pour la piste de glace	100'000.00	-	100'000	100'000.00
34.365.03	Subventions pour la piscine de la Motta	16'276.00	-	16'400	16'306.00
34.390.00	Imputation des intérêts passifs	3'960.00	-	5'695	3'980.00
34.390.05	Imputation des amortissements	23'918.00	-	37'105	23'918.00
35	AUTRES LOISIRS, COLONIE DE VACANCES				
	Compte de résultat	Charges		100'415	88'986.59
		Produits	19'370.25	-46'500	-62'536.75
		Solde	-15'656.90	-53'915	-26'449.84
35.300.00	Jetons et frais de la commission de jeunesse	490.00	-	2'500	1'200.00
35.363.00	Passeport-vacances	1'000.00	-	2'000	1'000.00
35.363.01	Autres activités de loisirs	3'000.00	-	3'000	3'000.00
35.365.00	Colonie de vacances	6'000.00	-	6'000	6'000.00
35.365.01	Subsides ordinaires aux sociétés de jeunesse	1'000.00	-	1'000	1'000.00
350	MARLY-SYMPA				
	Compte de résultat	Charges		46'000	34'518.67
		Produits	1'774.95	-28'000	-31'000.00
		Solde	30.00	-18'000	-3'518.67
350.300.01	Jetons et frais de la commission Marly-Sympa	-	-	2'500	470.00
350.301.00	① Frais des actions Marly-Sympa	-	-	7'000	6'098.47
350.301.01	Frais actions Marly-Sympa (cours français)	-30.00	-	21'000	13'305.85
350.309.00	① Frais de formation Marly-Sympa	1'774.95	-	15'500	14'644.35
350.460.00	Subventions pour Marly-Sympa	-	1'774.95	-10'000	-10'000.00
350.460.01	① Subventions pour Marly-Sympa (cours français)	-	-	-18'000	-21'000.00
351	CENTRE D'ANIMATION				
	Compte de résultat	Charges		6'715	3'520.73
		Produits	-	-	-
		Solde	-3'144.65	-6'715	-3'520.73
351.311.00	Achat mobilier et équipements	181.95	-	450	290.18
351.311.01	Achat machines et outillages	-	-	300	312.00
351.313.00	Achat fournitures, march. d'entretien et réparation	664.40	-	800	509.75
351.314.00	Entretien et réparation centre animation	101.70	-	3'000	258.50
351.318.00	Assurance des bâtiments	366.60	-	300	295.30
351.390.00	Imputation des intérêts passifs	30.00	-	65	55.00
351.390.05	Imputation des amortissements	1'800.00	-	1'800	1'800.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
353	① ANIMATION SOCIOCULTURELLE				
	Compte de résultat	Charges		33'200	38'747.19
		Produits	17'595.30	-18'500	-31'536.75
		Solde	-1'052.25	-14'700	-7'210.44
353.310.00	Fournitures de bureau	2'391.55	-	4'500	3'674.52
353.311.00	Achat matériel d'entretien et réparation	205.95	-	3'000	1'335.70
353.313.00	Frais activités de Carnaval	27.75	-	1'000	4.60
353.313.01	Frais activités de Noël	604.00	-	2'000	2'281.95
353.313.02	Soirées accueil quartiers	-	-	500	800.00
353.313.03	Camp d'été	6'558.40	-	5'400	-
353.313.04	Camp voyage d'aventures	-	-	-	-
353.313.05	Frais des activités autres	3'010.95	-	5'000	22'348.45
353.313.06	Soirées remerciements aides animations	1'089.65	-	2'000	2'001.40
353.313.07	Frais activités du Nice	13.70	-	1'000	1'000.00
353.313.08	Frais activités Eldorado	-	-	-	-
353.316.00	Frais d'utilisation véhicule par l'animation	1'500.00	-	1'500	1'500.00
353.318.00	Frais de téléphone	3'005.70	-	3'000	2'482.95
353.318.01	Frais bancaires	-	-	-	105.12
353.319.00	Cotisations associations	190.00	-	300	280.00
353.366.00	Coordination, accueil - migrants	49.90	-	4'000	932.50
353.433.00	Participations au camp d'été	-	5'671.30	-5'000	-
353.433.01	Participations au voyage d'aventures	-	-	-	-
353.433.02	Participations aux activités autres	-	2'688.40	-2'000	-17'538.30
353.433.03	Participations aux activités du Nice	-	-	-500	-
353.435.00	Locations de matériel à des tiers	-	4'095.10	-4'000	-2'090.00
353.469.00	Dons divers et participations de tiers	-	5'140.50	-7'000	-11'908.45
4	SANTE				
	Compte de résultat	Charges	3'081'566.00	3'112'930	3'151'892.07
		Produits		24'326.15	-34'000
		Solde	-3'057'239.85	-3'078'930	-3'127'381.52
40	HOPITAUX				
	Compte de résultat	Charges	19'562.80	17'205	15'237.60
		Produits		-	-
		Solde	-19'562.80	-17'205	-15'237.60
40.351.00	① Contribution aux coûts résiduels des soins	19'562.80	-	17'205	15'237.60
41	HOMES MEDICALISES				
	Compte de résultat	Charges	2'052'347.80	2'054'990	2'153'725.15
		Produits		-	-
		Solde	-2'052'347.80	-2'054'990	-2'153'725.15
41.300.00	Jetons et frais de la délégation au home médicalisé Sarine	540.00	-	900	480.00
41.351.00	① Part. aux subv. des soins spéciaux établis. pers. âgées	1'345'462.00	-	1'347'740	1'424'581.70
41.351.02	Participation à Passepartout Sarine	4'118.25	-	4'120	4'235.65
41.352.00	Part. au déficit du home médicalisé de la Sarine	-	-	-	-
41.352.01	① Part. aux frais financiers des homes de la Sarine	702'227.55	-	702'230	724'427.80
44	SOINS AMBULATOIRES				
	Compte de résultat	Charges	778'703.75	778'700	727'939.00
		Produits		-	-
		Solde	-778'703.75	-778'700	-727'939.00
44.352.01	Part. aux indemnités forfaitaires	361'372.80	-	361'370	327'393.65
44.352.02	① Part. Fondation sarinoise pour l'aide et soins à domicile	417'330.95	-	417'330	400'545.35

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
45	PROPHYLAXIE				
	Compte de résultat	Charges		66'950	76'377.02
		Produits	-	-	-
		Solde	-45'246.60	-66'950	-76'377.02
45.311.00	Prophylaxie scolaire	10'955.00	-	11'300	7'919.55
45.311.01	Achat matériel divers (Covid-19)	684.25	-	1'000	16'586.97
45.313.00	Fournitures et marchandises (Covid-19)	8'293.35	-	11'600	21'981.30
45.316.00	Locations d'objets mobiliers, machines (Covid-19)	-	-	2'000	2'777.55
45.318.00	Honoraires et prestations de service (Covid-19)	-	-	-	1'632.65
45.363.00	Puériculture	24'414.00	-	25'150	24'579.00
45.365.00	Subsides et dons pour la prévention médicale	900.00	-	900	900.00
45.390.10	Imputation des salaires (Covid-19)	-	-	13'275	-
45.390.11	Imputation des charges sociales (Covid-19)	-	-	1'725	-
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES				
	Compte de résultat	Charges		32'500	19'227.50
		Produits	17'574.05	-27'000	-17'693.00
		Solde	-5'251.00	-5'500	-1'534.50
46.318.00	Service sanitaire scolaire	26.85	-	500	2'731.30
46.351.00	Service dentaire scolaire	22'798.20	-	32'000	16'496.20
46.433.00	Participation des parents aux soins dentaires	-	17'574.05	-27'000	-17'693.00
47	CONTROLE DES DENREES ALIMENTAIRES				
	Compte de résultat	Charges		16'300	15'403.55
		Produits	6'752.10	-7'000	-6'817.55
		Solde	-9'839.35	-9'300	-8'586.00
47.301.00	Contrôle des champignons	7'140.10	-	7'800	7'668.05
47.318.00	① Frais d'analyses de l'eau potable	9'451.35	-	8'500	7'735.50
47.436.00	Part. des autres communes au contrôle des champignons	-	6'752.10	-7'000	-6'817.55
49	AUTRES DEPENSES DE SANTE				
	Compte de résultat	Charges		146'285	143'982.25
		Produits	-	-	-
		Solde	-146'288.55	-146'285	-143'982.25
49.352.00	Réseau Santé Sarine - Organe coordination	36'003.40	-	36'000	32'473.25
49.365.00	Participation aux frais d'ambulance	110'285.15	-	110'285	111'509.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
5	AFFAIRES SOCIALES				
	Compte de résultat	Charges	7'167'840.13	7'017'230	6'660'218.07
		Produits		-2'468'475	-2'461'781.85
		Solde	-4'665'343.02	-4'548'755	-4'198'436.22
50	AVS-AI-APG-AC				
	Compte de résultat	Charges	54'526.75	58'680	47'399.00
		Produits		-	-
		Solde	-54'526.75	-58'680	-47'399.00
50.351.01	① Participation aux allocations familiales non-actifs		54'526.75	-	47'399.00
54	PROTECTION DE LA JEUNESSE				
	Compte de résultat	Charges	1'449'339.18	1'450'175	1'527'968.10
		Produits		-670'300	-620'443.05
		Solde	-698'656.43	-779'875	-907'525.05
54.310.00	Documents, brochures		3'888.00	2'800	4'408.00
54.365.00	① Subventions crèches		45'717.80	30'000	26'618.10
54.365.01	① Subventions accueil familial de jour		42'699.10	120'000	80'750.00
54.365.02	Subventions garderies		-	1'000	1'000.00
544	① CRECHE COMMUNALE LES POUCETOFS				
	Compte de résultat	Charges	1'357'034.28	1'296'375	1'415'192.00
		Produits		-670'300	-620'443.05
		Solde	-606'351.53	-626'075	-794'748.95
544.309.00	① Frais de formation du personnel		5'218.00	20'500	6'840.80
544.310.00	Matériel pédagogique et jeux		8'137.30	8'500	5'773.78
544.310.01	Matériel et fournitures de bureau		2'294.25	2'700	2'264.43
544.310.02	Frais de publications et d'annonces		-	500	-
544.311.00	Achat mobilier		3'429.30	3'500	3'575.15
544.312.00	Frais d'électricité		2'072.50	3'900	2'383.85
544.313.00	① Achat produits alimentaires		31'990.00	40'500	23'151.75
544.313.01	Achat de fournitures pour soins et pharmacie		5'831.95	8'000	5'183.00
544.313.02	Achat produits d'entretien		5'301.32	5'000	4'693.29
544.315.00	Entr. et réparation mobilier et machines de bureau		697.41	1'000	475.80
544.316.00	Loyers crèche communale		115'877.25	117'620	147'088.80
544.316.01	Frais d'ordinateur		-	1'300	789.80
544.317.00	Frais déplacement du personnel		-	500	-
544.318.00	Frais de ports		-	500	57.00
544.318.01	Frais de téléphone		1'248.00	4'000	1'414.15
544.318.02	Assurances RC/bâtiments/choses		-	500	-
544.319.00	Cotisations, abonnements		3'720.00	4'000	3'264.40
544.390.00	Imputations internes des intérêts passifs		1'230.00	1'595	840.00
544.390.05	Imputations internes des amortissements		15'630.00	15'630	-
544.390.10	Imputations internes des salaires		1'006'793.00	906'435	1'036'927.00
544.390.11	Imp. internes des charges sociales et prévoyance		134'333.00	137'520	136'431.00
544.390.30	Imp. internes assurances (employeur)		10'123.00	7'175	28'076.00
544.390.40	Imp. internes alloc. familiales pers. permanent		3'108.00	5'500	5'962.00
544.434.00	Contributions des parents aux frais de garde		-	543'471.05	-540'000
544.436.00	Remboursements des repas par le personnel		-	-300	-18.00
544.451.00	① Contributions Etat Fribourg pour prises en charge		-	207'211.70	-130'000
544.452.00	Contributions communales pour prises en charge		-	-	-234.00
55	INVALIDITE				
	Compte de résultat	Charges	2'183'448.70	2'135'700	2'105'281.65
		Produits		-	-
		Solde	-2'183'448.70	-2'135'700	-2'105'281.65
55.351.00	① Part. aide instit. spécialisées pers. handicapées/inadaptées		2'183'448.70	-	2'105'281.65

Compte de fonctionnement
Comptes
Budget
Comptes
2021
2021
2020
Charges
Produits

58		AIDE SOCIALE			
Compte de résultat		Charges	Produits	Budget	Comptes
				2021	2020
		Charges	3'480'525.50	3'372'675	2'979'569.32
		Produits	1'751'814.36	-1'798'175	-1'841'338.80
		Solde	-1'728'711.14	-1'574'500	-1'138'230.52
58.300.00	Jetons et frais de la commission sociale	1'200.00	-	2'900	3'160.00
58.318.01	Frais de téléphone	3'898.95	-	3'500	3'774.00
58.319.00	Cotisations, abonnements	1'275.00	-	2'100	1'459.25
58.351.01	Répartition des avances s/ contrib. entretien non récupérées	33'079.60	-	43'030	38'629.30
58.351.03	Aide aux victimes d'infractions	14'769.55	-	14'480	14'319.60
58.352.00	① Frais d'aide sociale, correctif district	-37'603.25	-	-784'090	-520'352.00
58.365.00	Dons aux oeuvres d'utilité publique	24'000.00	-	24'000	24'000.00
58.365.03	① Subvention communale aux logements à caractère social	8'613.15	-	17'000	8'323.00
58.365.04	Participation au Fonds de l'emploi (LEAC)	139'774.00	-	138'350	138'346.00
58.365.05	① Frais fonctionnement organisateurs MIS	105'378.50	-	75'000	93'107.00
58.365.06	Frais services sociaux spécialisés	51'181.60	-	59'630	54'618.20
58.365.08	Part. à l'évaluation des MIS (LaSoc+Leac) +RC bén. de MIS	32.90	-	100	-
58.366.03	① Frais d'aide sociale (bruts)	2'904'290.70	-	3'500'000	2'848'025.07
58.366.05	① Contribution aux repas à domicile	24'344.00	-	19'500	24'472.50
58.366.06	① Animation du 3 ^{ème} âge	10'935.15	-	20'000	8'941.55
58.366.07	Contribution assurances obligatoires AVS, incendie	26'200.05	-	20'000	26'167.40
58.390.00	Imputation des intérêts passifs	315.00	-	-	-
58.436.00	① Remboursement d'aide sociale des privés	-	987'338.51	-750'000	-1'086'443.05
58.452.00	① Récupération d'aide sociale du Canton + districts	-	691'095.00	-1'000'000	-681'507.25
58.452.01	① Récupération des frais fonct. organ. MIS du Canton	-	42'151.40	-30'000	-37'242.80
58.452.02	Remboursements cotisations caisses-maladies (ADB)	-	-	-1'000	-
581		① (PITSC) PROGRAMME INTERSERVICES DE TRAVAIL SOCIAL COMMUNAUTAIRE			
Compte de résultat		Charges	168'840.60	217'175	212'578.45
		Produits	31'229.45	-17'175	-36'145.70
		Solde	-137'611.15	-200'000	-176'432.75
581.300.00	Jetons et frais de la commission du PITSC	-	-	500	360.00
581.301.00	① Traitements bruts améliorateurs d'environnement	128'351.45	-	170'000	170'415.15
581.303.00	Charges sociales nettes et assur. améliorateurs d'environnement	15'129.75	-	19'000	16'555.55
581.309.00	Frais de formation	1'870.00	-	500	-
581.310.00	Imprimés & fournitures de bureau	1'343.00	-	1'000	347.20
581.312.00	Achat carburant véhicule	1'657.35	-	1'500	1'114.60
581.313.00	Achat fournitures et marchandises diverses	17'031.25	-	13'500	15'905.03
581.315.00	Entretien véhicule	600.00	-	5'900	4'567.50
581.316.00	Frais d'informatique	275.35	-	3'000	695.52
581.317.01	Frais de représentation	-	-	-	216.40
581.318.00	Assurances véhicule	1'111.30	-	950	1'341.05
581.318.01	Frais de téléphone	406.40	-	750	485.45
581.319.00	Impôts sur véhicule	1'064.75	-	575	575.00
581.390.10	Imputation des salaires	-	-	-	-
581.390.11	Imputation des charges sociales	-	-	-	-
581.435.00	Ventes et prestations à des tiers	-	29'205.45	-13'375	-27'535.70
581.436.00	Remboursements salaires par des tiers	-	2'024.00	-3'800	-8'610.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS				
	Compte de résultat	Charges	2'484'828.70	2'644'750	2'403'246.03
		Produits		195'058.81	-188'886.03
		Solde	-2'289'769.89	-2'418'150	-2'214'360.00
61	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL				
	Compte de résultat	Charges	-	-	-
		Produits		-	-
		Solde	-	-	-
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL				
	Compte de résultat	Charges	945'695.70	978'425	819'552.15
		Produits		14'206.70	-8'131.50
		Solde	-931'489.00	-966'425	-811'420.65
620	ROUTES, TROTTOIRS, PLACES DE STATIONNEMENT				
	Compte de résultat	Charges	699'037.06	694'900	569'731.75
		Produits		7'650.00	-3'419.00
		Solde	-691'387.06	-684'900	-566'312.75
620.312.00	Abonnement à l'éclairage public		36'825.90	-	35'000
620.314.00	Entr. routes, trottoirs, chemins, places de parc		118'645.85	-	100'000
620.314.01	Entretien hivernal des routes		79'694.90	-	80'000
620.314.02	Achat et entretien des signalisations		23'228.10	-	30'000
620.314.03	Entretien de l'éclairage public		18'455.65	-	10'000
620.314.04	Entretien et achat de plaquettes de rue		638.66	-	750
620.314.06	Entretien des canalisations de routes		-	-	15'000
620.390.00	Imputation des intérêts passifs		103'450.00	-	84'610
620.390.05	Imputation des amortissements		318'098.00	-	339'540
620.435.00	Facturation à des tiers		-	7'650.00	-10'000
622	SERVICES EDILITAIRES				
	Compte de résultat	Charges	246'658.64	283'525	249'820.40
		Produits		6'556.70	-4'712.50
		Solde	-240'101.94	-281'525	-245'107.90
622.300.00	Jetons et frais de la commission de l'édilité		-	-	1'000
622.311.00	Achat outillage et matériel		14'892.83	-	15'000
622.311.01	Achat vêtements		6'601.00	-	6'000
622.312.00	Achat carburant		26'716.85	-	29'000
622.315.00	Entretien et réparation des véhicules		61'186.82	-	52'000
622.318.00	Frais de fonctionnement		477.69	-	750
622.318.01	Assurances des véhicules		7'475.10	-	9'000
622.318.02	Frais de téléphone		3'027.40	-	3'500
622.319.00	Impôts des véhicules		9'595.95	-	10'000
622.390.00	Imputation des intérêts passifs		5'535.00	-	7'125
622.390.05	Imputation des amortissements		111'150.00	-	150'150
622.435.00	Facturation à des tiers		-	6'556.70	-2'000
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX				
	Compte de résultat	Charges	58'642.00	63'410	57'876.00
		Produits		-	-
		Solde	-58'642.00	-63'410	-57'876.00
64.351.00	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire		58'642.00	-	63'410

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
65	TRAFIC REGIONAL				
	Compte de résultat	Charges		1'602'915	1'525'817.88
		Produits	163'712.11	-214'600	-180'754.53
		Solde	-1'290'493.77	-1'388'315	-1'345'063.35
65.316.00	Rétrocession P+R Corbaroche (à l'Agglo)	14'504.00	-	14'000	12'473.70
65.316.01	Marly Mobile - location véhicules	8'021.20	-	8'200	9'402.80
65.318.00	① Aide encouragement mobilité douce territoire communal	762.25	-	15'000	13'730.03
65.318.02	① Marly Mobile - participation aux salaires	45'059.30	-	50'000	37'125.00
65.319.05	Réduction TVA préalable	-	-	-	3'526.50
65.352.00	① Participation à l'Agglo - Mobilité	584'598.75	-	633'485	598'012.52
65.365.00	① Participation au trafic régional	647'541.00	-	700'030	663'271.00
65.365.02	Achat cartes journalières CFF & frais maintenance informatique	106'338.08	-	104'200	130'169.73
65.390.50	Imputation interne sur attribution réserve	47'381.30	-	56'000	46'837.65
65.427.00	Recettes P+R Corbaroche	-	29'740.30	-40'000	-27'801.35
65.435.00	Vente de vignettes parking	-	32'145.00	-30'000	-31'510.00
65.436.00	Vente de cartes journalières CFF	-	96'564.56	-104'600	-84'308.15
65.436.01	Marly Mobile - sponsoring et dons	-	4'500.00	-9'000	-9'800.00
65.490.50	Imputation interne sur prélèvement réserve	-	762.25	-15'000	-13'730.03
69	TRAFIC, AUTRES TACHES				
	Compte de résultat	Charges		22'000	11'269
		Produits	17'140.00	-16'000	-13'605
		Solde	-9'145.12	-38'000	-24'874
690	PLAN DE MOBILITE SERVICES COMMUNAUX				
	Compte de résultat	Charges		22'000	11'269
		Produits	17'140.00	-16'000	-13'605
		Solde	-9'145.12	-38'000	-24'874
690.318.00	Honoraires et prestations de service plan de mobilité services communaux	26'285.12	-	22'000	11'269
690.427.00	Ventes vignettes (services communaux)	-	17'140.00	-16'000	-13'605
7	PROTECTION/AMENAG. ENVIRONN.				
	Compte de résultat	Charges		3'629'900	3'470'943.10
		Produits	3'072'157.90	-3'094'520	-2'996'137.92
		Solde	-424'858.55	-535'380	-474'805.18
70	APPROVISIONNEMENT EN EAU				
	Compte de résultat	Charges		641'520	572'443.40
		Produits	616'707.30	-641'520	-572'443.40
		Solde	-	-	-
70.300.00	Jetons et frais de la commission des eaux	120.00	-	960	240.00
70.310.00	Imprimés et matériel	407.90	-	500	412.00
70.311.00	① Achat et entretien de compteurs d'eau	50'781.21	-	44'000	34'428.87
70.312.00	Achat d'eau	33'783.10	-	30'000	29'995.25
70.312.01	Frais d'électricité	57'487.06	-	65'000	59'366.71
70.312.02	Achat carburant pour véhicule	811.43	-	550	770.20
70.314.00	Entretien et réfection du réseau	75'390.00	-	85'000	91'421.88
70.315.00	Entretien et réparation du véhicule	828.32	-	2'000	454.97
70.316.00	Part. frais d'ordinateur	500.00	-	500	500.00
70.318.01	Frais de téléphone	2'217.33	-	1'550	2'448.33
70.318.02	Assurances du véhicule	957.70	-	1'000	1'155.75
70.318.04	Frais de port	443.15	-	500	458.30
70.318.05	Frais de poursuites	-	-	100	-
70.318.06	Assurance des bâtiments	2'377.25	-	2'450	1'922.80

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
70.319.00	Impôts du véhicule	422.85	-	430	416.50
70.319.05	Réduction TVA préalable	244.45	-	-	283.25
70.352.00	Contribution au consortium des eaux du grand Fribourg	12'269.81	-	15'000	13'485.45
70.380.00	① Attribution fonds de réserve du service des eaux	78'098.04	-	-	66'069.14
70.390.00	Imputation des intérêts passifs	35'260.00	-	20'835	30'195.00
70.390.05	Imputation des amortissements	68'135.00	-	138'135	64'135.00
70.390.10	Imputation des salaires	161'890.00	-	195'430	147'275.00
70.390.11	Imputation des charges sociales	28'985.00	-	37'580	27'009.00
70.390.13	Imputation des frais de formation	5'297.70	-	-	-
70.434.00	Location des compteurs	-	58'268.60	-53'500	-55'562.80
70.435.00	Vente d'eau	-	558'438.70	-540'000	-516'880.60
70.480.00	Prélèvement sur réserve	-	-	-48'020	-

71 PROTECTION DES EAUX

Compte de résultat		Charges			
		1'515'064.00		1'587'000	1'514'265.00
			1'515'064.00	-1'587'000	-1'514'265.00
Solde		-		-	-

71.300.00	Jetons et frais de la commission de l'épuration	120.00	-	960	240.00
71.310.00	Imprimés et matériel	1'029.20	-	1'050	1'032.00
71.312.00	① Electricité STAP (Messidor, Centre, Falaises)	1'126.13	-	850	1'102.89
71.312.01	Achat carburant pour véhicule	811.43	-	550	770.20
71.314.00	Entretien et réfection des canalisations	57'007.14	-	55'000	16'018.09
71.315.00	Entretien et réparation du véhicule	828.32	-	2'000	454.97
71.316.00	Part. frais d'ordinateur	500.00	-	500	500.00
71.318.00	Assurances du véhicule	957.70	-	1'000	1'155.80
71.318.04	Frais de port	1'118.15	-	1'200	1'137.10
71.318.05	Frais de poursuites	-	-	100	-
71.318.06	Assurance des bâtiments	30.85	-	50	24.70
71.319.00	Impôts du véhicule	422.85	-	430	416.50
71.319.05	Réduction TVA préalable	2'131.45	-	-	1'902.15
71.352.00	① Part. aux frais d'exploitation de la STEP (Commune)	450'302.30	-	489'610	442'317.54
71.352.01	① Part. aux frais financiers de la STEP (Commune)	250'807.87	-	246'480	252'690.10
71.365.00	Subside ordinaire à la société de pêche	300.00	-	300	300.00
71.380.00	① Attribution fonds de réserve protection des eaux	457'160.91	-	544'110	522'288.96
71.390.00	Imputation des intérêts passifs	18'325.00	-	26'800	20'465.00
71.390.05	Imputation des amortissements	79'084.00	-	82'960	80'584.00
71.390.10	Imputation des salaires	159'030.00	-	111'150	144'195.00
71.390.11	Imputation des charges sociales	28'673.00	-	21'900	26'670.00
71.390.13	Imputation des frais de formation	5'297.70	-	-	-
71.434.00	Taxe d'exploitation (privés)	-	682'426.65	-747'000	-679'470.60
71.434.10	Taxe de base (privés)	-	775'224.65	-778'000	-777'381.70
71.434.11	Taxe de base (zone Ancienne Papeterie)	-	57'412.70	-62'000	-57'412.70

72 ① ORDURES MENAGERES

Compte de résultat		Charges			
		841'117.64		894'880	868'557.26
			783'319.66	-781'000	-807'477.07
Solde		-57'797.98		-113'880	-61'080.19

72.306.00	Frais de fonctionnement / gestion	6'764.17	-	5'000	394.27
72.310.00	Imprimés et matériel	874.41	-	2'500	2'756.02
72.311.00	Achat et nettoyage des containers	13'273.52	-	13'000	13'552.72
72.312.00	Frais d'électricité	1'369.39	-	1'300	1'149.56
72.312.01	Eau	312.70	-	100	85.00
72.316.00	Part. frais d'ordinateur	500.00	-	500	500.00
72.318.00	① Frais de transport d'ordures	351'216.21	-	328'000	342'137.76
72.318.01	① Frais d'incinération et de décharge	285'583.18	-	330'000	315'853.62
72.318.02	Entretien des déchetteries	547.81	-	1'000	252.26
72.318.04	Frais de port	443.20	-	500	743.10

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
72.318.05	Frais de poursuites	-	-	100	-
72.318.06	Assurance des bâtiments	34.90	-	40	27.95
72.319.05	Réduction TVA préalable	3'576.15	-	-	-
72.390.00	Imputation des intérêts passifs	405.00	-	4'365	515.00
72.390.05	Imputation des amortissements	5'705.00	-	5'705	5'705.00
72.390.10	Imputation des salaires	144'936.00	-	171'940	155'195.00
72.390.11	Imputation des charges sociales	25'576.00	-	30'830	29'690.00
72.434.00	Taxe de base enlèvement ordures	-	419'827.10	-415'000	-418'621.60
72.434.01	Taxe au sac à ordures (Sacco)	-	278'725.23	-280'000	-304'867.72
72.434.02	Taxe pour déchets organiques	-	77'218.03	-80'000	-77'839.15
72.434.05	Taxe pour élimination papiers/cartons des commerçants	-	3'090.85	-3'000	-2'922.85
72.435.01	Facturation à des tiers (déchets encombrants)	-	3'258.45	-2'500	-2'896.40
72.437.00	Amendes sacs poubelles	-	1'200.00	-500	-329.35
74	CERCLE D'INHUMATION				
Compte de résultat		Charges	137'345.88	113'160	75'620.80
		Produits	87'942.89	-55'000	-35'229.00
		Solde	-49'402.99	-58'160	-40'391.80
740	CIMETIERE				
Compte de résultat		Charges	49'402.99	58'160	40'391.80
		Produits	-	-	-
		Solde	-49'402.99	-58'160	-40'391.80
740.300.00	Jetons et frais de la commission du cimetière	-	-	300	120.00
740.315.00	Frais de fonctionnement de la chapelle mortuaire	8'222.00	-	8'200	8'138.00
740.352.00	Participation communale au Cercle d'inhumation	29'295.99	-	36'945	19'911.30
740.390.00	Imputation des intérêts passifs	2'305.00	-	3'135	2'640.00
740.390.05	Imputation des amortissements	9'580.00	-	9'580	9'582.50
741	① CERCLE D'INHUMATION				
Compte de résultat		Charges	87'942.89	55'000	35'229.00
		Produits	87'942.89	-55'000	-35'229.00
		Solde	-	-	-
741.301.00	Honoraires et débours	3'827.60	-	3'800	3'827.40
741.312.00	Achat d'eau	4'334.45	-	3'000	3'403.80
741.313.00	Frais marbrerie	48'403.09	-	-	635.00
741.314.00	Frais de fossoyage et d'entretien	4'098.30	-	10'000	6'185.20
741.316.00	Gestion informatique du cimetière	-	-	-	2'506.60
741.318.00	Assurances diverses	303.75	-	355	295.50
741.318.01	Enlèvement et élimination des déchets végétaux	2'862.35	-	5'000	2'887.25
741.318.02	Frais bancaires	158.35	-	200	118.25
741.390.00	Imputation des intérêts passifs	6'655.00	-	7'940	6'865.00
741.390.05	Imputation des amortissements	17'300.00	-	24'705	8'505.00
741.420.00	Intérêts bancaires	-	-	-	-
741.427.00	Emoluments de fossoyages	-	4'150.00	-5'000	-2'000.00
741.427.01	Emoluments de placement d'urnes	-	12'189.65	-5'000	-6'350.00
741.427.02	Emoluments de concessionnaires et taxes d'entrées	-	2'650.00	-2'000	-1'200.00
741.427.03	Emoluments pour enlèvement de monuments	-	450.00	-2'000	-2'400.00
741.427.04	Emoluments pour plaquettes et inscr.jardin souvenirs	-	2'400.00	-3'000	-2'800.00
741.427.05	Refacturations urnes	-	35'980.65	-	-
741.452.00	Participation des communes membres	-	30'122.59	-38'000	-20'479.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
75	CORRECTION DES EAUX ET ENDIGUEMENTS				
	Compte de résultat	Charges		67'760	41'593.25
		Produits	26'169.05	-	-19'333.45
		Solde	-52'830.85	-67'760	-22'259.80
75.314.00	① Entretien des ruisseaux et rivières	48'859.90	-	26'540	10'488.25
75.390.00	Imputation des intérêts passifs	7'290.00	-	14'890	8'255.00
75.390.05	Imputation des amortissements	22'850.00	-	26'330	22'850.00
75.461.00	① Subventions	-	26'169.05	-	-19'333.45
78	PROTECTION NATURE				
	Compte de résultat	Charges		3'250	3'231.00
		Produits	-	-	-
		Solde	-3'231.00	-3'250	-3'231.00
78.318.00	Etablissement bilan CO ²	3'231.00	-	3'250	3'231.00
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE				
	Compte de résultat	Charges		322'330	395'232.39
		Produits	42'955.00	-30'000	-47'390.00
		Solde	-261'595.73	-292'330	-347'842.39
79.300.00	Jetons et frais commission d'aménag. terr. et énergie	1'980.00	-	3'500	2'100.00
79.318.00	① Frais de bornage et de cadastre	19'764.25	-	7'700	9'386.90
79.318.01	Plan d'aménagement local	102'988.38	-	103'550	184'506.97
79.318.03	① Avances pour permis de construire/émoluments divers	9'769.55	-	5'000	14'855.00
79.318.04	① Concept de stationnement et modération de trafic	2'639.25	-	5'500	13'128.75
79.318.05	SIT communal	25'557.20	-	25'500	28'642.80
79.351.00	Part. au plan de gestion de la petite Sarine (2012-2023)	6'500.00	-	6'500	6'500.00
79.352.00	① Participation à l'Agglo - Aménagement régional	47'933.10	-	67'385	47'402.97
79.365.00	Part. au plan de gestion du lac de Pérolles	5'049.00	-	5'050	5'049.00
79.390.00	Imputation des intérêts passifs	2'905.00	-	5'740	4'195.00
79.390.05	Imputation des amortissements	79'465.00	-	86'905	79'465.00
79.431.00	Emoluments pour approbation de plans	-	42'955.00	-30'000	-47'390.00
8	ECONOMIE				
	Compte de résultat	Charges		154'800	147'354.28
		Produits	-	-	-115.00
		Solde	-149'258.65	-154'800	-147'239.28
80	AGRICULTURE				
	Compte de résultat	Charges		300	350.00
		Produits	-	-	-
		Solde	-300.00	-300	-350.00
80.319.00	Contribution à la SECADA	300.00	-	300	350.00
81	FORETS				
	Compte de résultat	Charges		11'000	9'107.75
		Produits	-	-	-
		Solde	-9'397.50	-11'000	-9'107.75
81.352.00	Participation aux frais d'exploitation Forêts-Sarine	9'397.50	-	11'000	9'107.75

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
83	TOURISME				
	Compte de résultat	Charges		111'675	112'173.97
		Produits	-	-	-115.00
		Solde	-110'437.10	-111'675	-112'058.97
83.352.00	① Participation à l'Agglo - Promotion touristique	60'718.10	-	60'720	61'789.97
83.365.00	Subsides à la SDME	7'500.00	-	7'500	7'500.00
83.365.01	Subsides au tourisme	24'414.00	-	24'420	24'579.00
83.390.00	Imputation des intérêts passifs	3'405.00	-	4'635	3'905.00
83.390.05	Imputation des amortissements	14'400.00	-	14'400	14'400.00
83.435.00	Ventes ouvrages (livres) sur Marly	-	-	-	-115.00
84	INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE				
	Compte de résultat	Charges		31'825	25'722.56
		Produits	-	-	-
		Solde	-29'124.05	-31'825	-25'722.56
84.352.00	① Participation à l'Agglo - Promotion économique	29'124.05	-	31'825	25'722.56
9	FINANCES ET IMPOTS				
	Compte de résultat	Charges		3'660'355	3'796'163.71
		Produits	31'019'226.63	-33'229'509	-34'412'417.29
		Solde	27'671'451.44	29'569'154	30'616'253.58
90	IMPOTS				
	Compte de résultat	Charges		491'270	251'573.34
		Produits	27'269'890.94	-29'342'088	-30'039'852.75
		Solde	26'894'820.73	28'850'818	29'788'279.41
90.318.00	Frais de rappels et de poursuites	64'577.77	-	45'000	50'236.66
90.318.01	① Part aux frais perception impôt sur véhicules	11'150.60	-	11'270	11'167.90
90.319.00	① Pertes sur débiteurs impôts	211'192.07	-	350'000	106'461.53
90.319.10	Remboursement imputation forfaitaire d'impôt étrangers	3'768.07	-	10'000	19'918.55
90.329.00	Escomptes accordés sur impôts	84'381.70	-	75'000	63'788.70
90.400.00	① Impôt sur le revenu (personnes physiques)	-	14'933'044.20	-17'290'000	-17'756'798.60
90.400.01	① Impôt sur la fortune (personnes physiques)	-	2'526'503.35	-2'061'000	-1'980'975.85
90.400.02	① Impôt à la source	-	538'227.35	-620'000	-514'467.00
90.400.03	① Impôt sur les prestations en capital	-	800'260.40	-520'000	-800'460.80
90.401.00	① Impôt sur le bénéfice (personnes morales)	-	700'391.75	-2'008'000	-1'970'035.95
90.401.01	① Impôt sur le capital (personnes morales)	-	1'395'416.35	-1'158'000	-979'345.40
90.402.00	① Contribution immobilière	-	3'596'434.10	-3'480'000	-3'489'507.30
90.403.00	① Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values	-	722'592.05	-650'000	-646'670.25
90.404.00	① Impôt sur les mutations	-	1'049'842.95	-700'000	-1'063'212.15
90.405.00	① Impôt sur les donations et les successions	-	123'674.60	-50'000	-27'811.05
90.406.00	Impôt sur les chiens	-	29'326.50	-25'000	-26'790.00
90.406.02	Impôt sur les appareils et les distributeurs	-	3'000.00	-5'700	-5'700.00
90.436.00	Remboursement des frais de rappels et de poursuites	-	44'519.95	-20'000	-28'209.65
90.436.01	Intérêts de retard	-	161'116.29	-110'000	-133'292.80
90.436.02	Produits extraordinaires (remboursements divers)	-	25'208.20	-10'000	-11'001.95
90.451.00	Compensation de base - Réforme fiscale	-	174'308.00	-174'308	-158'855.00
90.441.00	① Part à l'impôt cantonal sur les véhicules à moteur	-	446'024.90	-460'080	-446'719.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
93	PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES				
	Compte de résultat	Charges	-	-	-
		Produits	1'077'871.00	-1'077'871	-1'081'685.00
		Solde	1'077'871.00	1'077'871	1'081'685.00
930	① PEREQUATION FINANCIERE				
	Compte de résultat	Charges	-	-	-
		Produits	1'077'871.00	-1'077'871	-1'081'685.00
		Solde	1'077'871.00	1'077'871	1'081'685.00
930.462.00	① Attribution de la péréquation des ressources	-	623'813.00	-623'813	-665'573.00
930.462.01	① Attribution de la péréquation des besoins	-	454'058.00	-454'058	-416'112.00
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES				
	Compte de résultat	Charges	2'893'949.48	3'065'300	2'561'365.69
		Produits	2'623'321.14	-2'738'550	-2'327'950.72
		Solde	-270'628.34	-326'750	-233'414.97
940	INTERETS PASSIFS ET AMORTISSEMENTS				
	Compte de résultat	Charges	2'646'830.07	2'758'735	2'313'759.45
		Produits	2'541'569.22	-2'654'510	-2'243'464.45
		Solde	-105'260.85	-104'225	-70'295.00
940.318.00	Frais bancaires	1'588.27	-	2'500	1'213.35
940.318.01	Taxes CCP	18'572.00	-	19'000	18'438.17
940.321.00	Intérêts des dettes en comptes-courants	52'109.50	-	30'000	7'953.76
940.321.01	① Intérêts des dettes à moyen et long terme	521'313.30	-	689'400	515'691.42
940.330.00	① Amortissements obligatoires	2'053'247.00	-	2'017'835	1'770'462.75
940.420.00	Intérêts bancaires	-	12'252.22	-	-4'881.70
940.490.00	Imputation des intérêts passifs	-	496'070.00	-656'675	-488'120.00
940.490.05	Imputation des amortissements	-	2'033'247.00	-1'997'835	-1'750'462.75
941	INTERETS ACTIFS				
	Compte de résultat	Charges	239.78	1'300	684.06
		Produits	7'416.52	-8'000	-8'397.87
		Solde	7'176.74	6'700	7'713.81
941.380.01	Attribution des intérêts actifs aux diverses réserves	239.78	-	1'300	684.06
941.420.00	Intérêts des capitaux	-	7'416.52	-8'000	-8'397.87
942	BIENS DU PATRIMOINE FINANCIER				
	Compte de résultat	Charges	-	-	-
		Produits	54'295.40	-56'000	-56'048.40
		Solde	54'295.40	56'000	56'048.40
942.423.00	Loyers du domaine et des parchets et droits de superficie	-	54'295.40	-56'000	-56'048.40
943	① BIENS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF				
	Compte de résultat	Charges	246'879.63	305'265	246'922.18
		Produits	20'040.00	-20'040	-20'040.00
		Solde	-226'839.63	-285'225	-226'882.18
943.300.00	Jetons et frais de commission des bâtiments	240.00	-	1'500	480.00
943.312.00	Electricité des bâtiments communaux	24'777.05	-	20'500	21'363.15
943.312.01	Chauffage des bâtiments communaux	29'949.50	-	36'000	29'338.35
943.312.02	Eau des bâtiments communaux	37'198.70	-	37'000	35'525.90
943.313.00	Frais de nettoyage et de conciergerie	2'702.25	-	7'000	4'236.08
943.314.00	Entretien et réparation des biens immobiliers	25'628.78	-	35'000	31'111.40
943.314.02	Surveillance des bâtiments communaux	11'684.30	-	18'000	11'129.80
943.314.03	Entretien bâtiments communaux suite de vandalismes	718.90	-	1'000	-
943.318.00	Assurances des bâtiments communaux	13'600.15	-	15'000	13'049.05
943.390.00	Imputation des intérêts passifs	22'850.00	-	56'735	24'710.00

Compte de fonctionnement		Comptes		Budget	Comptes
		2021		2021	2020
		Charges	Produits		
943.390.05	Imputation des amortissements	77'530.00	-	77'530	75'978.45
943.427.00	Loyer locaux service du feu Route de Fribourg 9	-	20'040.00	-20'040	-20'040.00
99	POSTE NON-VENTILABLE				
	Compte de résultat	Charges	78'755.50	103'785	983'224.68
		Produits	48'143.55	-71'000	-962'928.82
		Solde	-30'611.95	-32'785	-20'295.86
99.332.00	Amortissements supplémentaires	-	-	-	902'361.14
99.352.00	Assemblée constitutive du Grand Fribourg	29'968.60	-	30'745	19'356.55
99.352.01	① Participation à l'Agglo - Finances	643.35	-	2'040	939.31
99.382.01	Attributions à réserve plan de mobilité	47'381.30	-	56'000	46'837.65
99.390.50	Imputation interne prélèvement réserve plan de mobilité	762.25	-	15'000	13'730.03
99.482.00	Prelevement sur les reserves	-	-	-	-902'361.14
99.482.01	Prélèvement sur réserve plan mobilité	-	762.25	-15'000	-13'730.03
99.490.50	Imputation interne attribution réserve plan mobilité	-	47'381.30	-56'000	-46'837.65

Charges et produits par natures

Charges et produits par natures		Comptes	Budget	Comptes
		2021	2021	2020
		Charges Produits	Charges Produits	Charges Produits
3	Charges	42'444'261.78	43'698'885	41'363'444
30	Charges de personnel	9'475'019.87	9'817'875	9'285'231
300	Autorités et commissions	118'687.00	275'820	227'402
301	Personnel administratif et d'exploitation	7'973'674.30	8'108'065	7'725'558
302	Personnel enseignant	-	-	-
303	Assurances sociales	726'724.05	729'920	715'248
304	Caisses de pensions et de prévoyance	443'554.10	453'700	431'971
305	Assurance-maladie et accidents	123'184.00	133'900	108'730
306	Prestations en nature	10'777.82	9'000	4'219
307	Prestations complémentaires prévoyance	-	-	24'000
308	Personnel temporaire	-	-	-
309	Autres charges de personnel	78'418.60	107'470	48'104
31	Biens, services et marchandises	4'293'172.51	4'407'050	3'879'658
310	Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	178'234.11	189'390	158'143
311	Achat de mobilier, machines, véhicules et matériel technique	160'084.91	159'450	135'005
312	Eau, énergie, combustibles	637'311.88	595'850	533'967
313	Autres fournitures et marchandises	298'980.51	301'300	245'088
314	Entretien des immeubles et des routes	713'871.65	707'110	594'771
315	Entretien d'objets mobiliers et installations techniques	118'609.47	109'700	106'803
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	507'456.48	526'580	522'032
317	Dédommagements	19'276.45	41'800	21'167
318	Prestations de services et primes d'assurances	1'390'719.96	1'368'090	1'391'408
319	Impôts, taxes, cotisations, indemnités, pertes sur débiteurs, remboursements à des tiers	268'627.09	407'780	171'275
32	Intérêts passifs	657'804.50	794'400	587'434
321	Intérêts des dettes à court terme	52'109.50	30'000	7'954
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	521'313.30	689'400	515'691
329	Escomptes et rabais	84'381.70	75'000	63'789
33	Amortissements	2'053'247.00	2'017'835	2'672'824
330	Amortissements financiers obligatoires	2'053'247.00	2'017'835	1'770'463
332	Amortissements comptables	-	-	902'361
34	Contributions sans affectations	-	-	-
341	Contributions à des communes	-	-	-
35	Remboursements et participations à des collectivités publiques	15'901'074.84	15'647'515	15'140'134
351	Canton	8'149'643.05	8'167'480	8'114'846
352	Autres communes, consortium et associations de communes	7'751'431.79	7'480'035	7'025'288
36	Subventions accordées	4'649'878.48	5'394'015	4'625'917
362	Communes et paroisses	-	-	-
363	Propres établissements	121'865.75	136'550	125'246
364	Sociétés d'économie mixte	4'000.00	4'000	4'000
365	Institutions privées	1'510'520.28	1'628'865	1'562'016
366	Aides individuelles	3'013'492.45	3'624'600	2'934'655
37	Subventions redistribuées	-	-	-
38	Attributions aux réserves	582'880.03	601'410	659'953
380	Réserves obligatoires	535'498.73	545'410	613'115
382	Autres réserves	47'381.30	56'000	46'838
39	Imputations internes	4'831'184.55	5'018'785	4'512'293
390	Imputations internes	4'831'184.55	5'018'785	4'512'293

Charges et produits par natures

Ecart C 2021 - B 2021

Ecart C 2021 - C 2020

francs

%

francs

%

3	Charges	-1'254'623	-2.9%	1'080'818	2.6%
		-		-	
30	Charges de personnel	-342'855	-3.5%	189'789	2.0%
300	Autorités et commissions	-157'133	-57.0%	-108'715	-47.8%
301	Personnel administratif et d'exploitation	-134'391	-1.7%	248'116	3.2%
302	Personnel enseignant	-		-	
303	Assurances sociales	-3'196	-0.4%	11'477	1.6%
304	Caisses de pensions et de prévoyance	-10'146	-2.2%	11'583	2.7%
305	Assurance-maladie et accidents	-10'716	-8.0%	14'454	13.3%
306	Prestations en nature	1'778	19.8%	6'559	155.5%
307	Prestations complémentaires prévoyance	-		-24'000	-100.0%
308	Personnel temporaire	-		-	
309	Autres charges de personnel	-29'051	-27.0%	30'315	63.0%
31	Biens, services et marchandises	-113'877	-2.6%	413'514	10.7%
310	Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	-11'156	-5.9%	20'091	12.7%
311	Achat de mobilier, machines, véhicules et matériel technique	635	0.4%	25'080	18.6%
312	Eau, énergie, combustibles	41'462	7.0%	103'345	19.4%
313	Autres fournitures et marchandises	-2'319	-0.8%	53'893	22.0%
314	Entretien des immeubles et des routes	6'762	1.0%	119'101	20.0%
315	Entretien d'objets mobiliers et installations techniques	8'909	8.1%	11'807	11.1%
316	Loyers, fermages et redevances d'utilisation	-19'124	-3.6%	-14'576	-2.8%
317	Dédommagements	-22'524	-53.9%	-1'891	-8.9%
318	Prestations de services et primes d'assurances	22'630	1.7%	-688	0.0%
319	Impôts, taxes, cotisations, indemnités, pertes sur débiteurs, remboursements à des tiers	-139'153	-34.1%	97'352	56.8%
32	Intérêts passifs	-136'596	-17.2%	70'371	12.0%
321.00	Intérêts des dettes à court terme	22'110	73.7%	44'156	555.2%
321.01	Intérêts des dettes à moyen et long terme	-168'087	-24.4%	5'622	1.1%
329	Escomptes et rabais	9'382	12.5%	20'593	32.3%
33	Amortissements	35'412	1.8%	-619'577	-23.2%
330	Amortissements financiers obligatoires	35'412	1.8%	282'784	16.0%
332	Amortissements comptables	-		-902'361	-100.0%
34	Contributions sans affectations	-		-	
341	Contributions à des communes	-		-	
35	Remboursements et participations à des collectivités publiques	253'560	1.6%	760'941	5.0%
351	Canton	-17'837	-0.2%	34'797	0.4%
352	Autres communes, consortium et associations de communes	271'397	3.6%	726'144	10.3%
36	Subventions accordées	-744'137	-13.8%	23'961	0.5%
362	Communes et paroisses	-		-	
363	Propres établissements	-14'684	-10.8%	-3'380	-2.7%
364	Sociétés d'économie mixte	-	0.0%	-	0.0%
365	Institutions privées	-118'345	-7.3%	-51'496	-3.3%
366	Aides individuelles	-611'108	-16.9%	78'837	2.7%
37	Subventions redistribuées	-		-	
38	Attributions aux réserves	-18'530	-3.1%	-77'073	-11.7%
380	Réserves obligatoires	-9'911	-1.8%	-77'616	-12.7%
382	Autres réserves	-8'619	-15.4%	544	1.2%
39	Imputations internes	-187'600	-3.7%	318'892	7.1%
390	Imputations internes	-187'600	-3.7%	318'892	7.1%

Charges et produits par natures		Comptes	Budget	Comptes
		2021	2021	2020
		Charges Produits	Charges Produits	Charges Produits
4	Produits	41'673'356.89	43'283'699	44'382'580
40	Impôts	26'418'713.60	28'567'700	29'261'774
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel	18'798'035.30	20'491'000	21'052'702
400.00	Impôt sur le revenu des personnes physiques	14'933'044.20	17'290'000	17'756'799
400.01	Impôt sur la fortune des personnes physiques	2'526'503.35	2'061'000	1'980'976
400.02	Impôt à la source	538'227.35	620'000	514'467
400.03	Impôt sur les prestations en capital	800'260.40	520'000	800'461
401	Impôts sur le bénéfice et le capital	2'095'808.10	3'166'000	2'949'381
401.00	Impôt sur le bénéfice des personnes morales	700'391.75	2'008'000	1'970'036
401.01	Impôt sur le capital des personnes morales	1'395'416.35	1'158'000	979'345
402	Contribution immobilière	3'596'434.10	3'480'000	3'489'507
403	Impôts sur les gains en capital	722'592.05	650'000	646'670
404	Impôts sur les mutations immobilières	1'049'842.95	700'000	1'063'212
405	Impôts sur les successions et donations	123'674.60	50'000	27'811
406	Autres impôts	32'326.50	30'700	32'490
42	Revenus de biens	391'403.99	348'540	259'011
420	Banques	19'668.74	8'000	13'280
422	Capitaux du patrimoine financier	-	-	-
423	Immeubles du patrimoine financier	246'994.65	247'500	169'535
424	Gains comptables	-	-	-
426	Participation du patrimoine administratif	-	-	-
427	Immeubles du patrimoine administratif	124'740.60	93'040	76'196
43	Contributions, émoluments, taxes et produits des ventes	6'659'643.52	5'976'225	6'408'083
430	Contributions de remplacement	315'486.85	325'000	326'820
431	Émoluments administratifs	84'855.60	73'000	87'656
433	Ecolages et participations aux frais scolaires	131'564.25	146'500	124'350
434	Taxes d'utilisation	3'176'047.11	3'148'500	3'059'730
435	Ventes et prestations de service	839'975.45	684'875	691'090
436	Remboursements de tiers	2'034'578.71	1'567'050	2'068'328
437	Amendes	70'671.95	25'500	44'620
439	Autres impôts	6'463.60	5'800	5'490
44	Part à des recettes sans affectation	446'024.90	460'080	446'719
440	Part à des recettes fédérales	-	-	-
441	Part à des recettes cantonales	446'024.90	460'080	446'719
444	Autres contributions cantonales	-	-	-
45	Remboursements et dédomm. de collectivités publiques	1'348'029.69	1'572'578	1'252'482
451	Canton	381'519.70	304'308	295'896
452	Communes	966'509.99	1'268'270	956'586
46	Subventions acquises	1'166'526.35	1'276'771	1'326'125
460	Confédération	3'998.55	37'000	34'902
461	Canton	79'516.30	154'900	197'630
462	Communes et associations de communes	1'077'871.00	1'077'871	1'081'685
469	Autres subventions, dons et legs	5'140.50	7'000	11'908
47	Subventions à redistribuer	-	-	-
48	Prélèvement sur des réserves	411'830.29	63'020	916'091
480	Réserves obligatoires	411'068.04	48'020	-
482	Autres réserves	762.25	15'000	916'091
49	Imputations internes	4'831'184.55	5'018'785	4'512'293
490	Imputations internes	4'831'184.55	5'018'785	4'512'293
Excédent (+) / Découvert (-) des exercices		-770'904.89	-415'186	3'019'136

Charges et produits par natures

Ecart C 2021 - B 2021

Ecart C 2021 - C 2020

francs

%

francs

%

4	Produits	-1'610'342	-3.7%	-2'709'223	-6.1%
40	Impôts	-2'148'986	-7.5%	-2'843'061	-9.7%
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel	-1'692'965	-8.3%	-2'254'667	-10.7%
400.00	+ Impôt sur le revenu des personnes physiques	-2'356'956	-13.6%	-2'823'754	-15.9%
400.01	+ Impôt sur la fortune des personnes physiques	465'503	22.6%	545'528	27.5%
400.02	+ Impôt à la source	-81'773	-13.2%	23'760	4.6%
400.03	+ Impôt sur les prestations en capital	280'260	53.9%	-200	0.0%
401	Impôts sur le bénéfice et le capital	-1'070'192	-33.8%	-853'573	-28.9%
401.00	+ Impôt sur le bénéfice des personnes morales	-1'307'608	-65.1%	-1'269'644	-64.4%
401.01	+ Impôt sur le capital des personnes morales	237'416	20.5%	416'071	42.5%
402	Contribution immobilière	116'434	3.3%	106'927	3.1%
403	Impôts sur les gains en capital	72'592	11.2%	75'922	11.7%
404	Impôts sur les mutations immobilières	349'843	50.0%	-13'369	-1.3%
405	Impôts sur les successions et donations	73'675	147.3%	95'864	344.7%
406	Autres impôts	1'627	5.3%	-164	-0.5%
42	Revenus de biens	42'864	12.3%	132'393	51.1%
420	Banques	11'669	145.9%	6'389	48.1%
422	Capitaux du patrimoine financier	-		-	
423	Immeubles du patrimoine financier	-505	-0.2%	77'459	45.7%
424	Gains comptables	-		-	
426	Participation du patrimoine administratif	-		-	
427	Immeubles du patrimoine administratif	31'701	34.1%	48'544	63.7%
43	Contributions, émoluments, taxes et produits des ventes	683'419	11.4%	251'560	3.9%
430	Contributions de remplacement	-9'513	-2.9%	-11'334	-3.5%
431	Émoluments administratifs	11'856	16.2%	-2'800	-3.2%
433	Ecolages et participations aux frais scolaires	-14'936	-10.2%	7'215	5.8%
434	Taxes d'utilisation	27'547	0.9%	116'317	3.8%
435	Ventes et prestations de service	155'100	22.6%	148'885	21.5%
436	Remboursements de tiers	467'529	29.8%	-33'749	-1.6%
437	Amendes	45'172	177.1%	26'052	58.4%
439	Autres impôts	664	11.4%	974	17.7%
44	Part à des recettes sans affectation	-14'055	-3.1%	-694	-0.2%
440	Part à des recettes fédérales	-		-	
441	Part à des recettes cantonales	-14'055	-3.1%	-694	-0.2%
444	Autres contributions cantonales	-		-	
45	Remboursements et dédomm. de collectivités publiques	-224'548	-14.3%	95'547	7.6%
451	Canton	77'212	25.4%	85'623	28.9%
452	Communes	-301'760	-23.8%	9'924	1.0%
46	Subventions acquises	-110'245	-8.6%	-159'599	-12.0%
460	Confédération	-33'001	-89.2%	-30'903	-88.5%
461	Canton	-75'384	-48.7%	-118'114	-59.8%
462	Communes et associations de communes	-	0.0%	-3'814	-0.4%
469	Autres subventions, dons et legs	-1'860	-26.6%	-6'768	-56.8%
47	Subventions à redistribuer	-		-	
48	Prélèvement sur des réserves	348'810	553.5%	-504'261	-55.0%
480	Réserves obligatoires	363'048	756.0%	411'068	
482	Autres réserves	-14'238	-94.9%	-915'329	-99.9%
49	Imputations internes	-187'600	-3.7%	318'892	7.1%
490	Imputations internes	-187'600	-3.7%	318'892	7.1%
	Variations excédent ou découvert des exercices	-355'719		-3'790'041	

Compte des investissements	Comptes	Budget	Comptes
	2021	2021	2020
0 ADMINISTRATION			
Charges	47'259.25	172'000	113'843.48
Revenus	-	-	-
Investissements nets	47'259.25	172'000	113'843.48
1 ORDRE PUBLIC			
Charges	-	-	-
Revenus	-	-	-
Investissements nets	-	-	-
2 ENSEIGNEMENT ET FORMATION			
Charges	4'033'776.36	9'213'760	1'868'070.02
Revenus	-	-	48'748.90
Investissements nets	4'033'776.36	9'213'760	1'819'321.12
3 CULTURE, LOISIRS, SPORTS			
Charges	3'578'012.65	3'764'000	51'023.70
Revenus	-	-	-
Investissements nets	3'578'012.65	3'764'000	51'023.70
4 SANTE			
Charges	-	-	-
Revenus	-	-	-
Investissements nets	-	-	-
5 AFFAIRES SOCIALES			
Charges	6'654.80	26'000	656'399.87
Revenus	-	-	-
Investissements nets	6'654.80	26'000	656'399.87
6 TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS			
Charges	2'277'699.62	7'773'775	3'113'430.34
Revenus	76'678.00	15'000	51'779.00
Investissements nets	2'201'021.62	7'758'775	3'061'651.34
7 PROTECTION/AMENAG. ENVIRONN.			
Charges	863'640.64	7'009'230	885'736.66
Revenus	75'351.80	200'000	157'570.40
Investissements nets	788'288.84	6'809'230	728'166.26
8 ECONOMIE			
Charges	-	-	-
Revenus	-	-	-
Investissements nets	-	-	-
9 FINANCES ET IMPOTS			
Compte de résultat			
Charges	101'682.65	257'000	1'983'860.40
Revenus	-	-	-
Investissements nets	101'682.65	257'000	1'983'860.40
TOTAUX			
Charges	10'908'725.97	28'215'765	8'672'364.47
Revenus	152'029.80	215'000	258'098.30
Investissements nets	10'756'696.17	28'000'765	8'414'266.17

Compte des investissements		Message 2020 n°	Comptes		Budget	Comptes
			2021	2021	2020	
			Charges	Revenus		
0	ADMINISTRATION					
	Compte de résultat	Charges	47'259.25		172'000	113'843.48
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	47'259.25		172'000	113'843.48
020	PERSONNEL COMMUNAL					
	Compte de résultat	Charges	47'259.25		172'000	113'843.48
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	47'259.25		172'000	113'843.48
020.506.02	Acquisition prog. inform. et adapt. infrastructures informatiques administration		-	-	74'000	60'403.18
020.509.01	Mandat d'accompagnement réorganisation admin. comm.	05/20	47'259.25	-	98'000	53'440.30
1	ORDRE PUBLIC					
	Compte de résultat	Charges	-	-	-	-
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	-	-	-	-
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION					
	Compte de résultat	Charges	4'033'776.36		9'213'760	1'868'070.02
		Revenus		-	-	-48'748.90
		Invest. net	4'033'776.36		9'213'760	1'819'321.12
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE					
	Compte de résultat	Charges	21'589.45		181'760	462'377.79
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	21'589.45		181'760	462'377.79
21.506.00	Renouvellement mobilier scolaire	17/19	958.55	-	17'000	13'118.80
21.506.01	Acquisition de mobilier scolaire suite à ouverture de classe		-	-	-	8'493.00
21.506.02	Renouvellement du parc informatique scolaire		20'425.00	-	164'760	92'079.00
21.506.03	Acquisition de mobilier et équipements scolaires pour aménagement de deux espaces pour activités créatrices	18/19	205.90	-	-	11'059.60
218	ACCUEIL EXTRA-SCOLAIRE					
	Compte de résultat	Charges	-	-	-	337'627.39
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	-	-	-	-337'627.39
218.506.00	Nouvelle structure d'accueil petite enfance [Pré Zurthanen]	Terminé	-	-	-	337'627.39
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE					
	Compte de résultat	Charges	4'012'186.91		9'032'000	1'405'692.23
		Revenus		-	-	-48'748.90
		Invest. net	-4'012'186.91		-9'032'000	-1'356'943.33

Compte des investissements		Message 2020 n°	Comptes		Budget	Comptes
			2021	2021	2020	
			Charges	Revenus		
294	BATIMENTS SCOLAIRES					
	Compte de résultat	Charges	4'012'186.91		9'032'000	1'405'692.23
		Revenus		-	-	-48'748.90
		Invest. net	4'012'186.91		9'032'000	1'356'943.33
294.503.19	Rénovations diverses sur bâtiments scolaires	06/19	181'343.15	-	394'000	249'424.75
294.503.65	Extension chauffage à distance - Bât. senior - Résidence Epinettes (home)	Terminé	-	-	-	43'474.85
294.503.66	Concours 3ème centre scolaire et avant-projet	Terminé	-	-	300'000	952'771.70
294.503.67	Acquisition de pavillons préfabriqués provisoires découlant des perspectives d'ouverture de classe(s) au sein de l'établissement scolaire de Marly Cité	01/19	-	-	-	2'145.50
294.503.68	3ème centre scolaire, études suite et réalisation		3'830'843.76	-	8'000'000	157'875.43
294.503.69	Centre scolaire Cité - concours/étude avant-projet		-	-	250'000	-
294.503.70	Raccordement chauffage à distance, Grand-Pré		-	-	88'000	-
294.611.00	Participations de tiers sur ext. chauffage à distance (sur 294.503.65)		-	-	-	-33'468.90
294.661.03	Subventions		-	-	-	-15'280.00
3	CULTURE, LOISIRS, SPORTS					
	Compte de résultat	Charges	3'578'012.65		3'764'000	51'023.70
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	3'578'012.65		3'764'000	51'023.70
33	PARCS PUBLICS ET CHEMINS					
	Compte de résultat	Charges	78'012.65		75'000	-
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	78'012.65		75'000	-
33.509.02	Réalisation place de jeux Route du Village	Terminé	78'012.65	-	75'000	-
34	SPORTS					
	Compte de résultat	Charges	3'500'000.00		3'689'000	51'023.70
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	3'500'000.00		3'689'000	51'023.70
34.501.04	Centre sportif Gérine Réfection d'installations diverses		-	-	89'000	51'023.70
34.501.05	Réfection des clôtures et portails de l'entrée du Centre sportif		-	-	100'000	-
34.524.00	Participation société Marly Piscine SA		3'500'000.00	-	3'500'000	-
4	SANTE					
	Compte de résultat	Charges	-		-	-
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	-		-	-

Compte des investissements		Message 2020 n°	Comptes		Budget	Comptes
			2021	2021	2020	
			Charges	Revenus		
5	AFFAIRES SOCIALES					
	Compte de résultat	Charges	6'654.80		26'000	656'399.87
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	6'654.80		26'000	656'399.87
54	PROTECTION DE LA JEUNESSE					
	Compte de résultat	Charges	-		-	602'288.67
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	-		-	-602'288.67
544	CRECHE COMMUNALE LES POUCE TOFS					
	Compte de résultat	Charges	-		-	602'288.67
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	-		-	-602'288.67
544.506.00	Nouvelle structure d'accueil petite enfance [Pré Zurthanen]	Terminé	-	-	-	602'288.67
58	AIDE SOCIALE					
	Compte de résultat	Charges	6'654.80		26'000	54'111.20
		Revenus		-	-	-
		Invest. net	-6'654.80		-26'000	-54'111.20
58.506.00	Acquisition logiciel informatique KISS (Diaris) - SSM	16/19	6'654.80	-	26'000	54'111.20
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS					
	Compte de résultat	Charges	2'277'699.62		7'773'775	3'113'430.34
		Revenus		76'678.00	-15'000	-51'779.00
		Invest. net	2'201'021.62		7'758'775	3'061'651.34
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL					
	Compte de résultat	Charges	2'277'699.62		7'773'775	3'113'430.34
		Revenus		76'678.00	-15'000	-51'779.00
		Invest. net	2'201'021.62		7'758'775	3'061'651.34
620	ROUTES, TROTTOIRS, PLACES DE STATIONNEMENT					
	Compte de résultat	Charges	2'085'774.62		7'593'775	2'887'817.69
		Revenus		51'678.00	-	-51'779.00
		Invest. net	2'034'096.62		7'593'775	2'836'038.69
620.501.15	Modération de trafic	08/19	24'970.80	-	605'000	44'119.10
620.501.20	Investigation technique du site pollué du Port (SIPO 2206-0111)		6'328.45	-	-	11'443.90
620.501.21	Aménagement du carrefour des Rittes		1'532'225.79	-	4'450'000	1'419'132.88
620.501.36	Aménagement routier : Route de la Gérine 2ème étape		20'397.50	-	-	417'269.35
620.501.45	Aménagement trottoir /chemin : PED Le Moraty		37'702.70	-	79'360	-
620.501.49	Création Place de village : réalisation	09/19	58'571.95	-	-	348'208.10
620.501.52	Aménagement piste cyclistes-piétons, Route Gérine-Route Ecoles		20'115.65	-	270'440	17'468.95
620.501.53	Investigation technique du site pollué Corbaroche (SIPO 2206-0107)		6'328.45	-	-	11'716.70
620.501.66	Aménagement route : Impasse Violettes		-	-	119'610	-
620.501.72	Eclairage public : assainissement		91'562.85	-	135'000	42'333.40
620.501.73	Révision du cadastre de bruit des routes communales		3'747.95	-	37'000	4'023.90
620.501.78	Sentier public - Ch. Epinettes - Route du Moulin, pose éclairage public		-	-	25'000	9'139.10

Compte des investissements		Message 2020 n°	Comptes		Budget	Comptes
			2021	2021	2020	
			Charges	Revenus		
620.501.79	Etude requalification Rte Fribourg - étape 4, centralité de Cité et Rte de la Gruyère		38'658.60	-	39'000	34'271.31
620.501.81	Aménagement de la Route des Ecoles - partie non goudronnée		-	-	-	174'985.95
620.501.82	Réfection routes Ch. des Epinettes, Rte Chevalier, Ch. de la Charmille	11/19	75'460.05	-	410'000	300'920.75
620.501.83	Entretien chemin de servitude, Pfaffenwil	12/19	-	-	40'000	34'600.00
620.501.84	Mandat d'étude pour un tracé de ligne de transports publics au nord de Marly	06/20	49'970.30	-	280'000	-
620.501.90	Réfections des routes communales		12'612.90	-	453'365	18'184.30
620.501.92	Requalification route cantonale Jonction - Gérine		96'535.92	-	370'000	-
620.501.93	Liaisons routières (crédit cadre convention MIC)		10'584.76	-	200'000	-
620.509.01	Achat d'horodateurs	07/19	-	-	80'000	-
620.611.07	Part. tiers sur 620.501.81 / Amén. Route Ecoles		-	51'678.00	-	-51'779.00
620.661.00	Subventions		-	-	-	-
622	SERVICES EDILITAIRES					
	Compte de résultat		Charges		180'000	225'612.65
			Revenus	25'000.00	-15'000	-
			Invest. net		165'000	225'612.65
622.506.14	Remplacement du camion 2 essieux par transporteur	19/18	-	-	-	225'612.65
622.506.15	Achat véhicule type Meili		191'925.00	-	180'000	-
622.611.00	Participation tiers sur achat véhicule Meili (622.506.15)		-	25'000.00	-15'000	-
7	PROTECTION / AMENAG. ENVIRONN.					
	Compte de résultat		Charges		7'009'230	885'736.66
			Revenus	75'351.80	-200'000	-157'570.40
			Invest. net		6'809'230	728'166.26
70	APPROVISIONNEMENT EN EAU					
	Compte de résultat		Charges		643'230	623'369.74
			Revenus	46'241.95	-100'000	-83'597.10
			Invest. net		543'230	539'772.64
70.501.42	Extension réseau distr. eau et incendie PED Moraty		-	-	3'280	2'073.36
70.501.52	Remplacement anciennes conduites	13/19	197'713.32	-	192'000	19'318.67
70.501.53	Remplacement conduite de distribution d'eau à la Route des Ecoles	Terminé	-	-	-	1'349.23
70.501.54	Extension réseau distribution eau et déf. incendie - art. 170 FR Marly - Route de Chésalles		-	-	19'250	-
70.501.55	Rempl. conduite distr. eau cadre amén. Giratoires Rittes		7'571.79	-	42'000	108'425.99
70.501.56	Réfection puits 1-2, Plaine Auge-Pralettes		19'926.53	-	-	302'144.57
70.501.57	Mise en conformité du couvercle d'accès du puits du Zamachu	21/18	-	-	85'000	-
70.501.58	Remplacement de la conduite DN100 entre le Chemin des Epinettes et la Route du Moulin		40'649.78	-	57'000	153'928.14
70.501.59	Remplacement surpresseurs Réservoir Montiver	14/19	20'676.63	-	-	36'129.78
70.501.60	Rempl. anciennes conduites, Route de Pfaffenwil 45-51		-	-	95'000	-
70.501.61	Réhabilitation ancien puits captage pour arrosage de terrains 1-2		6'000.00	-	140'000	-
70.509.00	Réalisation plan infrastructures en eau potable (PIEP)		-	-	9'700	-
70.610.00	Taxes de raccordement		-	46'241.95	-100'000	-83'597.10
70.661.11	Subventions		-	-	-	-

Compte des investissementsMessage
2020 n°**Comptes**
2021**Budget**
2021**Comptes**
2020

		Charges		Revenus	
71	PROTECTION DES EAUX				
	Compte de résultat	Charges	571'102.59	5'806'000	69'588.12
		Revenus		29'109.85	-100'000
		Invest. net	541'992.74		-4'385.18
71.501.29	Remplacement collecteur : Rte du Centre		9'400.84	-	210'000
71.501.37	Etude et planif. mise œuvre mesures PGEE/Bassin versant Est Mandat ingénieur prépar. dossier		33'350.00	-	42'000
71.501.45	Mise en séparatif collecteur mixte entre le carrefour du Centre et de la Grangette		142'980.97	-	239'000
71.501.46	Réalisation du concept de mise en séparatif du bassin versant Est		-	-	4'000'000
71.501.47	Travaux de mise en séparatif de la Route de la Grangette	15/19	242'645.60	-	1'080'000
71.501.48	Mise séparatif coll. Route Bourguillon, articles 301-92-93-256-94)		101'939.48	-	145'000
71.501.49	Mise séparatif art. 22 et 39 FR Marly - Route Gruyère		-	-	45'000
71.506.00	Achat remorque de curage		40'785.70	-	45'000
71.610.00	Taxes de raccordement		-	29'109.85	-100'000
72	ORDURES MENAGERES				
	Compte de résultat	Charges	-	60'000	-
		Revenus		-	-
		Invest. net	-	60'000	-
72.503.01	Nouvelle déchetterie et locaux des sections de l'édilité et des eaux, crédit d'étude		-	-	60'000
74	CERCLE D'INHUMATION				
	Compte de résultat	Charges	-	-	192'778.80
		Revenus		-	-
		Invest. net	-	-	192'778.80
741	CERCLE D'INHUMATION				
	Compte de résultat	Charges	-	-	192'778.80
		Revenus		-	-
		Invest. net	-	-	192'778.80
741.503.10	Agrandissement du cimetière [étape no 2]		-	-	-
741.503.12	Réalisation de tombes pour urnes funéraires		-	-	-
75	CORRECTION DES EAUX ET ENDIGUEMENTS				
	Compte de résultat	Charges	-	500'000	-
		Revenus		-	-
		Invest. net	-	500'000	-
75.501.03	Revitalisation de la Gérine, crédit d'étude		-	-	500'000
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE				
	Compte de résultat	Charges	-	-	-
		Revenus		-	-
		Invest. net	-	-	-

Compte des investissements		Message 2020 n°	Comptes		Budget	Comptes
			2021	2021	2020	
			Charges	Revenus		
8	ECONOMIE					
	Compte de résultat		Charges	-	-	-
			Revenus	-	-	-
			Invest. net	-	-	-
9	FINANCES ET IMPOTS					
	Compte de résultat		Charges	101'682.65	257'000	1'983'860.40
			Revenus	-	-	-
			Invest. net	101'682.65	257'000	1'983'860.40
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES					
	Compte de résultat		Charges	101'682.65	257'000	1'983'860.40
			Revenus	-	-	-
			Invest. net	101'682.65	257'000	1'983'860.40
943	BIENS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF					
	Compte de résultat		Charges	93'018.80	257'000	48'490.80
			Revenus	-	-	-
			Invest. net	93'018.80	257'000	48'490.80
943.503.01	Rénovations diverses s/bâtiments communaux	06/19		57'018.80	-	126'000
943.503.07	Raccordement chauffage à distance (CAD) - Bât. administr.			-	-	81'000
943.503.08	Etude faisabilité, bâtiments centre sportif			36'000.00	-	50'000
944	GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES					
	Compte de résultat		Charges	8'663.85	-	1'935'369.60
			Revenus	-	-	-
			Invest. net	8'663.85	-	1'935'369.60
944.500.00	Acquisition de terrain, art. 154-1703 RF, Corbaroche	10/19		8'663.85	-	-

Bilan au 31 décembre 2021

Bilan au 31 décembre 2021

	31.12.2021	31.12.2020	Variations
Actif	72'958'059.94	71'113'623.54	1'844'436.40
Patrimoine financier	19'728'675.37	26'587'688.14	-6'859'012.77
Disponibles	2'580'192.13	5'311'558.43	-2'731'366.30
Avoirs / réalisables à court terme	5'243'167.30	7'651'159.29	-2'407'991.99
dont 1110 Compte courant Etat	-	-	-
Débiteurs impôts ant. à 2015	906'854.58	2'188'410.63	-1'281'556.05
Débiteurs impôts : 2014	-	-	-
Débiteurs impôts : 2015	131'937.05	225'899.34	-93'962.29
Débiteurs impôts : 2016	174'744.25	257'481.10	-82'736.85
Débiteurs impôts : 2017	220'123.05	318'309.45	-98'186.40
Débiteurs impôts : 2018	323'111.66	559'369.65	-236'257.99
Débiteurs impôts : 2019	505'418.70	1'597'559.02	-1'092'140.32
Débiteurs impôts : 2020	1'146'509.60	10'934.65	1'135'574.95
Débiteurs impôts : 2021	628.75	-	628.75
Autres débiteurs	1'769'845.69	2'180'328.53	-410'482.84
Autres créances	63'993.97	312'866.92	-248'872.95
12 Immobilisations financières	2'231'022.63	2'230'467.82	554.81
1200 Placements financiers	2'219'765.63	2'219'210.82	554.81
1210 Avoirs à revenus fixes	11'257.00	11'257.00	-
13 Transitoires	9'674'293.31	11'394'502.60	-1'720'209.29
Actifs transitoires	1'608'332.28	1'887'383.29	-279'051.01
Actifs transitoires impôts	8'065'961.03	9'507'119.31	-1'441'158.28
Patrimoine administratif	53'229'384.57	44'525'935.40	8'703'449.17
14 Investissements propres	49'433'256.17	44'215'407.00	5'217'849.17
Terrains communaux non bâtis	13'192'174.08	11'451'549.86	1'740'624.22
Ouvrages de génie civil - eaux	3'817'549.68	3'639'388.58	178'161.10
Ouvrages de génie civil - canalisations	2'793'553.30	2'371'430.26	422'123.04
Bâtiments communaux	2'628'832.12	2'662'843.32	-34'011.20
Halle édilitaire	202'843.30	214'582.30	-11'739.00
Bâtiments scolaires	24'487'693.52	21'507'499.61	2'980'193.91
Forêts	1.00	1.00	-
Mobilier, machines	1'017'989.12	1'106'688.87	-88'699.75
Véhicules	705'858.75	609'298.05	96'560.70
Autres biens	586'761.30	652'125.15	-65'363.85
Stocks de mazout	-	-	-
15 Prêts et participations permanentes	3'701'128.40	209'528.40	3'491'600.00
16 Subventions uniques d'investissements	95'000.00	101'000.00	-6'000.00
Financements spéciaux	-	-	-
18 Financements spéciaux	-	-	-
Découvert	-	-	-
19 Découvert	-	-	-

Bilan au 31 décembre 2021

	31.12.2021	31.12.2020	Variations
Passif	72'958'059.94	71'113'623.54	1'844'436.40
Fonds étrangers	56'494'244.56	54'058'405.88	2'435'838.68
20 Engagements courants	3'570'151.99	5'033'488.33	-1'463'336.34
dont 2060 Compte courant Etat	2'144'505.23	3'798'426.36	-1'653'921.13
21 Exigibles à court terme	2'000'000.00	-	2'000'000.00
22 Exigibles à moyen et long termes	46'925'000.00	41'940'000.00	4'985'000.00
23 Engagements envers des entités particulières	-	-	-
24 Provisions	3'131'827.84	4'664'130.20	-1'532'302.36
241 Investissements	20'961.59	20'956.35	5.24
112 Provisions pour pertes s/débiteurs	3'110'866.25	4'643'173.85	-1'532'307.60
25 Transitoires	867'264.73	2'420'787.35	-1'553'522.62
259 Passifs transitoires	867'264.73	2'420'787.35	-1'553'522.62
Financements spéciaux	7'463'092.48	7'292'047.98	171'044.50
28 Financements spéciaux	7'463'092.48	7'292'047.98	171'044.50
2800 Financements spéciaux obligatoires	6'209'261.10	6'084'991.82	124'269.28
2820 Autres réserves non obligatoires	1'253'831.38	1'207'056.16	46'775.22
Fonds propres	9'000'722.90	9'763'169.68	-762'446.78
29 Fortune	9'763'169.68	9'763'169.68	-
Résultat de l'exercice - Commune	-770'904.89		
Résultat de l'exercice - Cercle inhumation	8'458.11		

Tableau des flux de trésorerie

31.12.2020

31.12.2021

Liquidités

Variations liquidités selon bilan	-2'231'339.86	-2'731'366.30
--	----------------------	----------------------

Flux de trésorerie provenant d'activités d'exploitation

Excédent des charges/produits de fonctionnement	3'019'135.69	-770'904.89
Amortissements	2'672'823.89	2'053'247.00
Variations débiteurs-impôts	-555'337.09	1'748'636.20
Variations des autres avoirs	106'120.95	659'355.79
Variations des actifs transitoires	-29'293.48	279'051.01
Variations des actifs transitoires (impôts)	-1'114'347.14	1'441'158.28
Variations des engagements courants	3'600'041.34	-1'463'336.34
Variations des provisions pertes s/débiteurs - impôts	90'000.00	-1'107'907.85
Variations des provisions pertes s/débiteurs - autres	-70'240.40	-424'399.75
Variation de la provision PAD les Daillettes	10.47	5.24
Variations des passifs transitoires	898'244.33	-1'553'522.62

Flux de trésorerie provenant d'activités d'exploitation	8'617'158.56	861'382.07
--	---------------------	-------------------

Flux de trésorerie provenant d'activités d'investissements

Patrimoine financier

Terrain des Essinges	-	-
----------------------	---	---

Patrimoine administratif

Terrains non-bâti - communaux 140.00	-4'941'026.49	-2'108'116.22
Ouvrages de génie civil : eaux 141.00	-539'772.64	-246'296.10
Ouvrages de génie civil : canal. 141.20	4'385.18	-501'207.04
Bâtiments communaux : 143.00	-99'514.50	-93'018.80
Bâtiments scolaires : 143.10	-1'356'943.33	-4'012'186.91
Mobilier, machines : 146.00	-239'264.78	-28'244.25
Véhicules : 146.10	-225'612.65	-207'710.70
Autres biens : 149.00	-1'016'516.96	-59'916.15
Prêts et participations permanentes : 152.xx	-	-
Sociétés d'économie mixte	-	-3'500'000.00

Flux de trésorerie provenant d'activités d'investissements	-8'414'266.17	-10'756'696.17
---	----------------------	-----------------------

Flux de trésorerie provenant d'activités de financement

Variations des placements	-2'604.46	-554.81
Variations des dettes à court terme	-6'000'000.00	2'000'000.00
Variations des réserves couvertes	-256'148.79	171'044.50
Nouveaux emprunts	6'000'000.00	7'500'000.00
Remboursements d'emprunts	-	-
Amortissements financiers contractuels	-2'155'000.00	-2'515'000.00

Flux de trésorerie provenant d'activités de financement	-2'413'753.25	7'155'489.69
--	----------------------	---------------------

Total intermédiaire	-2'210'860.86	-2'739'824.41
----------------------------	----------------------	----------------------

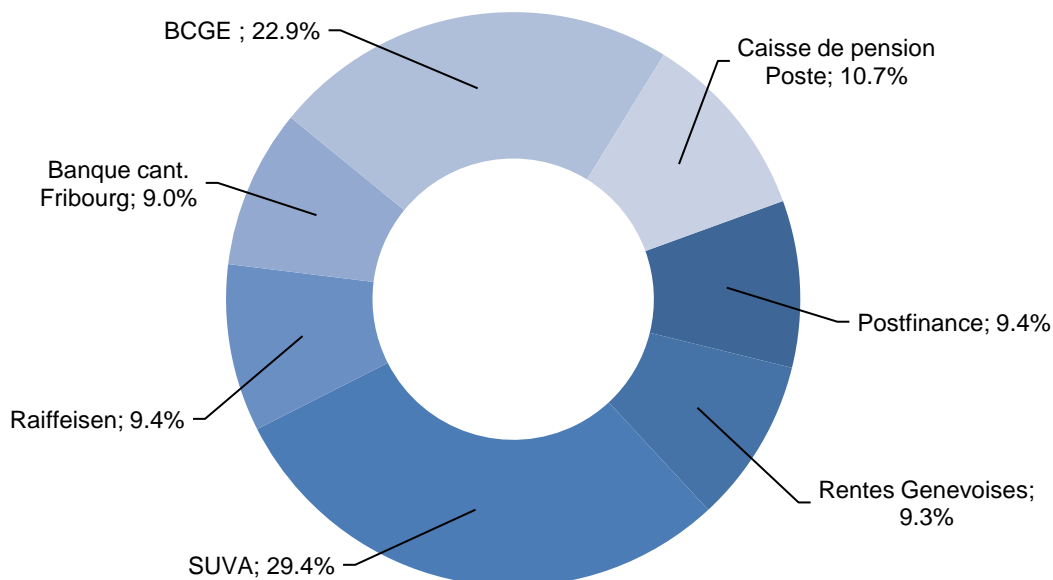
<i>Excédent des produits/-charges du Cercle d'inhumation</i>	<i>-20'479.00</i>	<i>8'458.11</i>
--	-------------------	-----------------

Variation des liquidités	-2'231'339.86	-2'731'366.30
---------------------------------	----------------------	----------------------

Etat des dettes communales à moyen et long terme

En milliers de francs

Etablissements	Contracté en	Echû en	Emprunt initial	Taux intérêt	Amortissement financier annuel	2020	2021
Postfinance	2010	2022	4'900	2.270%	325	1'650	1'325
Postfinance	2012	2024	5'200	1.450%	235	3'320	3'085
						4'970	4'410
Rentes Genevoises	2011	2023	3'600	2.600%	250	1'350	1'100
Rentes Genevoises	2014	2034	5'000	1.700%	250	3'500	3'250
						4'850	4'350
SUVA	2013	2025	4'300	1.660%	250	2'550	2'300
SUVA	2015	2025	4'000	0.960%	max. 400 /an	4'000	4'000
SUVA	2021	2036	3'500	0.580%	-	-	3'500
SUVA	2021	2032	4'000	0.460%	120	-	4'000
						6'550	13'800
Raiffeisen	2016	2028	5'900	1.090%	295	4'720	4'425
						4'720	4'425
Banque cant. Fribourg	2017	2029	5'200	0.850%	250	4'450	4'200
						4'450	4'200
BCGE	2018	2033	6'000	1.3275%	300	5'400	5'100
BCGE	2020	2035	6'000	0.5200%	360	6'000	5'640
						11'400	10'740
Caisse de pension Poste	2015	2027	5'000	1.230%	-	5'000	5'000
						5'000	5'000
TOTAUX						41'940	46'925



Liste des engagements conditionnels ou des garanties

(art. 56 let. d RELCo)

Engagements conditionnels

	2021	2020	2019
Garanties et cautionnements donnés	2'391'559.00	2'509'349.00	2'617'369.00
Garanties de loyer du Service social de Marly	36'559.00	44'349.00	42'369.00
Home pour personnes âgées "Les Epinettes"	2'355'000.00	2'465'000.00	2'575'000.00
Part aux dettes des associations de communes	7'943'713.51	8'513'763.08	8'824'802.48
Cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français	2'672'371.00	2'788'276.00	2'998'783.00
Consortium pour l'alimentation en eau de la Ville de Fribourg et des communes voisines (CEFREN)	65'885.00	71'800.00	94'940.00
Réseau Santé de la Sarine	966'244.00	1'171'219.00	983'974.00
Association Gérine-Nessler	3'787'670.36	4'044'862.68	4'260'741.76
Agglomération de Fribourg - Agglo	451'543.15	437'605.40	486'363.72

Etat des investissements

à fin 2021

Totaux généraux

Investissements par fonction

Année : **2021**

Crédits accordés par le Conseil général	Investissements annuels / dépenses	Budgets	
0 Administration	-	47'259.25	172'000
1 Ordre public	-	-	-
2 Enseignement et formation	36'228'000.00	4'033'776.36	9'213'760
3 Culture, loisirs, sports	3'750'000.00	3'578'012.65	3'764'000
4 Santé	-	-	-
5 Affaires sociales	-	6'654.80	26'000
6 Transports et communications	1'350'000.00	2'277'699.62	7'773'775
7 Protection / Aménag. environ.	1'070'000.00	863'640.64	7'009'230
8 Economie	-	-	-
9 Finances et impôts	191'000.00	101'682.65	257'000
Totaux	42'589'000.00	10'908'725.97	28'215'765

Crédit disponible (provisoire)	42'914'413.41	Reportés en 2022
Dépassement de crédit (provisoire)	-61'490.23	Reportés en 2022
Dépassement de crédit (définitif)	-244'746.85	Terminés
Crédit non utilisé (définitif)	86'882.53	Terminés

Comptes des investissements

Situation au 31.12.2021

Année : 2021**020.506.02 Acquisition prog. inform. et adapt. infrastructures informatiques administration**

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
07/16	2017	80'000.00	2017	25'419.90	87'100.09
06/17	2018	170'000.00	2018	110'699.88	146'400.21
	2019	-	2019	16'722.60	129'677.61
	2020	-	2020	60'403.18	69'274.43
	2021	-	2021	-	69'274.43 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		681'651.30		612'376.87	69'274.43

Commentaires :

Les investissements relatifs à cet objet sont toujours en cours de réalisation.

020.509.01 Crédit pour un mandat d'accompagnement pour la réorganisation de l'administration communale

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
05/20	2020	120'000.00	2020	53'440.30	66'559.70
	2021	-	2021	47'259.25	19'300.45 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		120'000.00		100'699.55	

Commentaires :

En cours de réalisation.

21.506.00 Renouvellement du mobilier scolaire

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
13/10	2011	160'000.00	2011	19'014.70	140'985.30
	2012	-	2012	-	140'985.30
	2013	-	2013	70'863.95	70'121.35
	2014	-	2014	25'050.60	45'070.75
	2015	-	2015	-	45'070.75
	2016	-	2016	12'869.44	32'201.31
	2017	-	2017	5'866.65	26'334.66
	2018	-	2018	4'137.60	22'197.06
	2019	-	2019	21'979.25	217.81
17/19	2020	30'000.00	2020	13'118.80	17'099.01
	2021	-	2021	958.55	16'140.46 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		190'000.00		173'859.54	16'140.46

Commentaires :

Le solde disponible est reporté, conformément aux informations remises dans le message 17/19. Il s'agit d'une partie de financement pour la création de provisions dans l'idée de répondre aux besoins découlant de l'organisation des classes.

21.506.02 Renouvellement du parc informatique scolaire

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
23/12	2013	575'000.00	2013	105'206.70	469'793.30
	2014	-	2014	19'289.45	450'503.85
	2015	-	2015	131'179.55	319'324.30
	2016	-	2016	117'664.35	201'659.95
	2017	-	2017	9'541.65	192'118.30
	2018	-	2018	8'000.45	184'117.85
	2019	-	2019	19'357.66	164'760.19
	2020	-	2020	92'079.00	72'681.19
	2021	-	2021	20'425.00	52'256.19 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		855'000.00		522'743.81	332'256.19

Commentaires :

Les investissements pour le renouvellement du parc informatique sont toujours en cours.

21.506.03 Acquisition de mobilier et équipements scolaires pour aménagement de deux espaces pour activités créatrices

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
18/19	2020	18'000.00	2020	11'059.60	6'940.40
	2021	-	2021	205.90	6'734.50 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		18'000.00		11'265.50	6'734.50

Commentaires :

Des dépenses sont éventuellement encore à imputer sur cet objet en 2022. Le solde est ainsi reporté en 2022.

294.503.19 Rénovations diverses sur bâtiments scolaires

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
10/13	2014	162'000.00	2014	143'696.85	18'303.15
12/14	2015	242'000.00	2015	230'797.20	29'505.95
09/15	2016	252'800.00	2016	239'299.60	43'006.35
09/16	2017	238'500.00	2017	239'368.65	42'137.70
07/17	2018	208'200.00	2018	233'658.83	16'678.87
11/18	2019	192'100.00	2019	143'618.75	65'160.12
06/19	2020	227'000.00	2020	249'424.75	42'735.37
08/20	2021	240'000.00	2021	181'343.15	101'392.22 Crédit disponible (provisoire)
08/21	2022	200'000.00	2022		301'392.22
Totaux		1'962'600.00		1'661'207.78	301'392.22

Commentaires :

Report du disponible en 2022. Les travaux n'ont pas pu être effectués en 2021 (pénurie de matériaux).

294.503.68 3ème centre scolaire | Etude suite et réalisation

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
	2020	-	2020	157'875.43	-157'875.43
9/20	2021	34'800'000.00	2021	3'830'843.76	30'811'280.81 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		34'800'000.00		3'988'719.19	30'811'280.81

Commentaires :

En cours de réalisation.

294.503.69 Centre scolaire de Cité - Concours/études d'avant-projet

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
10/20	2021	1'100'000.00	2021	-	1'100'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		1'100'000.00			1'100'000.00

Commentaires :

En cours d'élaboration du cahier des charges.

294.503.70 Raccordement au chauffage à distance | Grand-Pré

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
13/20	2021	88'000.00	2021	-	88'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		88'000.00			88'000.00

Commentaires :

En cours. En attente de planification Groupe e/Celsius.

33.509.02 Réalisation place de jeux | Centre du village

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
16/20	2021	75'000.00	2021	78'012.65	-3'012.65 Dépassement de crédit (définitif)
Totaux		75'000.00	78'012.65		-3'012.65

Commentaires :

Travaux terminés en été 2021. Léger dépassement.

34.501.04 Centre sportif Gérine | Réfection installations diverses

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
16/18	2019	87'900.00	2019	22'399.05	65'500.95
	2020	-	2020	51'023.70	14'477.25
21/20	2021	75'000.00	2021	-	89'477.25 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		162'900.00	73'422.75		89'477.25

Commentaires :

Le solde disponible est reporté en 2022. Les travaux sont prévus en 2022 (rénovation basket).

34.501.05 Réfection des clôtures et portails de l'entrée du Centre sportif

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
21/20	2021	100'000.00	2021	-	100'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		100'000.00			100'000.00

Commentaires :

Report du solde en 2022. Objet lié à la rénovation éventuelle du centre sportif (2023).

34.524.00 Participation société Marly Piscine SA

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
01/21	2021	3'500'000.00	2021	3'500'000.00	-
Totaux		3'500'000.00	3'500'000.00		-

Commentaires :

Objet terminé

58.506.00 Acquisition logiciel informatique KISS (Diartis) - SSM

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice			Soldes	
	2019	-	2019	1'162.95	-1'162.95
16/19	2020	82'000.00	2020	54'111.20	26'725.85
	2021	-	2021	6'654.80	20'071.05 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		82'000.00		61'928.95	20'071.05

Commentaires :

Le logiciel est en cours de mise en production. Suite à un retard dans le déploiement de celui-ci dans certains autres services sociaux régionaux du canton, ce projet est encore en cours.

620.501.15 Modération de trafic

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice			Soldes	
08/17	2018	372'000.00	2018	7'434.25	364'565.75
-	2019	-	2019	11'692.90	352'872.85
08/19	2020	270'000.00	2020	44'119.10	578'753.75
	2021	-	2021	24'970.80	553'782.95 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		642'000.00		88'217.05	553'782.95

Commentaires :

Dossier toujours en attente de permis de construire.

620.501.20 Investigations historiques / techniques: site pollué du Port

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice			Soldes	
15/13	2014	6'000.00	2014	5'233.80	766.20
	2015	-	2015	579.40	186.80
	2016	-	2016	-	186.80
14/16	2017	10'000.00	2017	-	10'186.80
	2018	-	2018	11'640.20	-1'453.40
	2019	-	2019	6'126.50	-7'579.90
	2020	-	2020	11'443.90	-19'023.80
	2021	-	2021	6'328.45	-25'352.25 Dépassement de crédit (provisoire)
Totaux		16'000.00		41'352.25	-25'352.25

Commentaires :

En cours de surveillance.

620.501.21 Aménagement du carrefour des Rittes et Route de Fribourg (étape 1-3)

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
	Ant. 2010	362'676.75			362'676.75
	2010		2010	1'192.40	361'484.35
	2011		2011	9'929.90	351'554.45
	2015		2015	60'987.60	290'566.85
	2016		2016	62'902.45	227'664.40
	2017		2017	209'351.95	18'312.45
9/17	2018	5'567'400.00	2018	47'819.05	5'537'893.40
	2019		2019	614'189.15	4'923'704.25
	2020		2020	1'419'132.88	3'504'571.37
	2021		2021	1'532'225.79	1'972'345.58 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		5'930'076.75		3'957'731.17	1'972'345.58

Commentaires :

Travaux en cours. En principe terminé 2022.

620.501.36 Aménagement routier : Route de la Gérine | 2ème étape

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
	Ant. 2010	42'317.75			
	2010		2010		42'317.75
	2011		2011		42'317.75
10/11	2012	700'000.00	2012	59'004.10	683'313.65
	2013	-	2013	496'460.60	186'853.05
	2014	-	2014	140'123.85	46'729.20
	2015	-	2015	2'244.30	44'484.90
	2016	-	2016	43'706.15	778.75
	2017	-	2017	8'938.15	-8'159.40
10/17	2018	897'760.00	2018	27'376.87	862'223.73
	2019	-	2019	591'734.50	270'489.23
	2020	-	2020	417'269.35	-146'780.12
	2021		2021	20'397.50	-167'177.62 Dépassement de crédit (définitif)
Totaux		1'640'077.75		1'807'255.37	-167'177.62

Commentaires :

Dépassement de crédit. En 2021, les charges d'acquisition de terrains ont été imputées.

620.501.45 Aménagement trottoir et chemin piéton. PED Moraty

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
16/13	2014	130'000.00	2014	-	130'000.00
	2015		2015	-	130'000.00
	2016		2016	170.05	129'829.95
	2017		2017	470.00	129'359.95
	2018		2018	50'000.00	79'359.95
	2019		2019	-	79'359.95
	2020		2020	-	79'359.95
	2021		2021	37'702.70	41'657.25 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		130'000.00		88'342.75	41'657.25

Commentaires :

Travaux en cours. La voie piétonne entre le quartier du Moraty et le Roule est réalisée. En attente décompte final des travaux (2022).

620.501.49 Création de place de village - réalisation

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
21/10	2011	320'000.00	2011	19'765.80	300'234.20
	2012		2012	504.35	299'729.85
	2013		2013	20'997.40	278'732.45
	2014		2014	321.85	278'410.60
	2015		2015	-	278'410.60
	2016		2016	370.07	278'040.53
	2017		2017	-	278'040.53
	2018		2018	-	278'040.53
	2019		2019	705.90	277'334.63
	09/19	2020	165'000.00	2020	348'208.10
2021			2021	58'571.95	35'554.58 Crédit disponible (provisoire)
Totaux	485'000.00		449'445.42	35'554.58	

Commentaires :

Les travaux sont en cours de réalisation. Le solde 2021 est reporté en 2022. Il manque l'installation du pavillon en bois (2022).

620.501.52 Aménagement piste cyclistes-piétons, Route Gérine-Route Ecoles

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
24/10	2011	10'000.00	2011	4'385.70	5'614.30
	12/11	265'000.00	2012	170.05	270'444.25
	2013		2013	-	270'444.25
	2014		2014	-	270'444.25
	2015		2015	-	270'444.25
	2016		2016	-	270'444.25
	2017		2017	-	270'444.25
	2018		2018	-	270'444.25
	2019		2019	-	270'444.25
	2020		2020	17'468.95	252'975.30
	2021		2021	20'115.65	232'859.65 Crédit disponible (provisoire)
Totaux	275'000.00		42'140.35	232'859.65	

Commentaires :

La modification du PAD est en cours. Les travaux devraient en principe débiter en 2023.

620.501.53 Investigation technique du site pollué Corbaroche (SIPO 2206-0107)

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
25/10	2011	6'000.00	2011		6'000.00
	2012		2012		6'000.00
	2013		2013		6'000.00
	2014		2014		6'000.00
	2015		2015		6'000.00
	2016		2016		6'000.00
15/16	2017	10'000.00	2017		16'000.00
	2018		2018	11'008.35	4'991.65
	2019		2019		4'991.65
	2020		2020	11'716.70	-6'725.05
	2021		2021	6'328.45	-13'053.50 Dépassement de crédit (provisoire)
Totaux	16'000.00		29'053.50	-13'053.50	

Commentaires :

En cours de surveillance.

620.501.66 Aménagement route : Impasse Violettes

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
21/11	2012	125'000.00	2012	5'387.05	119'612.95
	2021		2021		119'612.95 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		125'000.00		5'387.05	119'612.95

Commentaires :

Tojours dans l'attente du décompte final des travaux du promoteur. Report du solde en 2022.

620.501.72 Eclairage public : assainissement

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
32/12	2013	1'100'000.00	2013	324.00	1'099'676.00
	2014		2014	141'386.25	958'289.75
	2015		2015	150'611.40	807'678.35
	2016		2016	428'861.85	378'816.50
	2017		2017	168'009.95	210'806.55
	2018		2018	25'310.55	185'496.00
	2019		2019	47'486.05	138'009.95
	2020		2020	42'333.40	95'676.55
	2021		2021	91'562.85	4'113.70 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		1'100'000.00		1'095'886.30	4'113.70

Commentaires :

En attente du remboursement du MIC pour la passerelle. Les travaux seront terminés en 2022.

620.501.73 Révision du cadastre de bruit des routes communales

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
33/12	2013	90'000.00	2013	2'734.00	87'266.00
	2014		2014	18'210.75	69'055.25
	2018		2018	23'349.35	45'705.90
	2019		2019	5'151.45	40'554.45
	2020		2020	4'023.90	36'530.55
	2021		2021	3'747.95	32'782.60 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		90'000.00		57'217.40	32'782.60

Commentaires :

Le solde est reporté en 2022. Les ajustements de cadastre de bruit en fonction de l'évolution de trafic et des mesures de modération de trafic seront terminés en 2023 en principe.

620.501.78 Sentier public | Ch. des Epinettes - Rte du Moulin, pose éclairage public

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
11/17	2018	25'000.00	2018	-	25'000.00
	2019		2019	-	25'000.00
	2020		2020	9'139.10	15'860.90
	2021		2021	-	15'860.90 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		25'000.00		9'139.10	15'860.90

Commentaires :

Les travaux sont terminés. En attente de factures finales à recevoir courant 2022.

620.501.79 Etude requalification | Rte de Fribourg - étape 4, centralité Cité et Rte Gruyère

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
12/17	2018	200'000.00	2018	63'304.95	136'695.05
	2019		2019	60'743.05	75'952.00
	2020		2020	34'271.31	41'680.69
	2021		2021	38'658.60	3'022.09 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		200'000.00		196'977.91	3'022.09

Commentaires :

Prestations terminées en 2021.

620.501.82 Réfection routes | Ch. des Epinettes, Rte Chevalier, Ch. de la Charmille

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
11/19	2020	410'000.00	2020	300'920.75	109'079.25
	2021		2021	75'460.05	33'619.20 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		410'000.00		376'380.80	33'619.20

Commentaires :

Le revêtement final a été réalisé durant le printemps 2021. Les travaux sont terminés.

620.501.83 Entretien chemin de servitude, Pfaffenwil

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
12/19	2020	40'000.00	2020	34'600.00	5'400.00
	2021		2021	-	5'400.00 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		40'000.00		34'600.00	5'400.00

Commentaires :

Les travaux sont terminés.

620.501.84 Mandat étude pour réalisation ligne transports publics au nord de Marly

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
06/20	2020	30'000.00	2020		30'000.00
11/20	2021	250'000.00	2021	49'970.30	230'029.70 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		280'000.00		49'970.30	230'029.70

Commentaires :

Les études sont en cours.

620.501.90 Réfections des routes communales

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
19/13	2014	500'000.00	2014	-	500'000.00
19/14	2015	250'000.00	2015	151'469.15	598'530.85
	2016		2016	245'464.40	353'066.45
	2017		2017	298'701.45	54'365.00
	2018		2018	21'000.00	33'365.00
	2019		2019	-	33'365.00
	2020	-	2020	18'184.30	15'180.70
19/20	2021	420'000.00	2021	12'612.90	422'567.80 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		1'170'000.00		747'432.20	422'567.80

Commentaires :

Le solde est reporté pour travaux non encore réalisés (route de Pfaffenwil).

620.501.92 Requalification de la RC 1200 entre Jonction et Gérine

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
14/20	2021	500'000.00	2021	96'535.92	403'464.08 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		500'000.00		96'535.92	403'464.08

Commentaires :

Les études sont en cours.

620.501.93 Liaison sud MIC sur Route Marly-Matran (cf. convention MIC) (Crédit cadre)

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
	2021		2021	10'584.76	-10'584.76 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		-		10'584.76	-10'584.76

Commentaires :

En cours.

620.509.01 Achat d'horodateurs

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
07/19	2020	80'000.00	2020	-	80'000.00
	2021		2021	-	80'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		80'000.00		-	80'000.00

Commentaires :

L'achat et la mise en place des horodateurs n'ont pas été effectués en 2021 en raison des problèmes de mobilité générale de transports liés à la situation sanitaire du Covid. Une mise en service est agendée pour courant mai 2022.

622.506.14 Remplacement du camion 2 essieux par transporteur

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
19/18	2019	260'000.00	2019	4'679.90	255'320.10
	2020	-	2020	225'612.65	29'707.45
	2021		2021	-	29'707.45 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		260'000.00		230'292.55	29'707.45

Commentaires :

Solde reporté en attente d'achat de benne en complément (commandée fin 2021).

622.506.15 Achat véhicule : type Meili

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
18/20	2021	180'000.00	2021	191'925.00	-11'925.00 Dépassement de crédit (définitif)
Totaux		180'000.00		191'925.00	-11'925.00

Commentaires :

18/20 Message brut Fr. 180 000.- / . part. tiers reçue Fr. 25 000.- (envisagée au budget à hauteur de 15 000.-). Avec la participation, le décompte net représente un crédit disponible définitif de 13 075.-.

70.501.42 Ext. réseau distrib. eau et déf. incendie : PED Moraty

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
21/13	2014	100'000.00	2014	-	100'000.00
	2015		2015	-	100'000.00
	2016		2016	-	100'000.00
	2017		2017	11'460.45	88'539.55
	2018		2018	83'898.90	4'640.65
	2019		2019	1'356.00	3'284.65
	2020		2020	2'073.36	1'211.29
	2021		2021	-	1'211.29 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux	100'000.00		98'788.71	1'211.29	

Commentaires :

Les travaux sont terminés.

70.501.52 Remplacement anciennes conduites

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
18/16	2017	100'000.00	2017	91'593.45	8'406.55
	2018		2018	1'572.40	6'834.15
20/18	2019	100'000.00	2019	112'886.64	-6'052.49
13/19	2020	100'000.00	2020	19'318.67	74'628.84
23/20	2021	100'000.00	2021	197'713.32	-23'084.48 Dépassement de crédit (provisoire)
Totaux	400'000.00		423'084.48	-23'084.48	

Commentaires :

Les travaux sont encore en cours.

70.501.54 Extension réseau distribution eau et défense incendie : art. 170 FR Marly - Route de Chésalles

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
20/16	2017	20'000.00	2017		20'000.00
	2018		2018	744.00	19'256.00
	2019		2019	-	19'256.00
	2020		2020	-	19'256.00
	2021		2021		19'256.00 Crédit disponible (provisoire)
	Totaux	20'000.00		744.00	19'256.00

Commentaires :

Projet en cours d'étude avec bureau d'ingénieur.

70.501.55 Remplacement conduite de distribution d'eau dans cadre de l'aménagement giratoire des Rittes

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
13/17	2018	160'000.00	2018	1'687.00	158'313.00
	2019		2019	51'956.83	106'356.17
	2020		2020	108'425.99	-2'069.82
	2021		2021	7'571.79	-9'641.61 Dépassement de crédit (définitif)
	Totaux	160'000.00		169'641.61	-9'641.61

Commentaires :

Les travaux sont terminés à fin 2020. Les décomptes finaux ont été imputés en 2021.

70.501.56 Réfection des puits 1 et 2 Plaine de l'Auge - Pralettes					
Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
14/17	2018	1'400'000.00	2018	66'280.76	1'333'719.24
	2019		2019	1'064'638.11	269'081.13
	2020		2020	302'144.57	-33'063.44
	2021		2021	19'926.53	-52'989.97 Dépassement de crédit (définitif)
Totaux		1'400'000.00		1'452'989.97	-52'989.97

Commentaires :

Les travaux sont terminés et les décomptes finaux reçus en 2021.

70.501.57 Mise en conformité du couvercle d'accès du puits du Zamachu					
Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
21/18	2019	85'000.00	2019	-	85'000.00
	2020		2020	-	85'000.00
	2021		2021	-	85'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		85'000.00		-	85'000.00

Commentaires :

Les travaux sont planifiés pour l'automne 2022 (en cours).

70.501.58 Remplacement conduite DN100 entre le Chemin des Epinettes et la Route du Moulin					
Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
22/18	2019	350'000.00	2019	139'166.57	210'833.43
	2020		2020	153'928.14	56'905.29
	2021		2021	40'649.78	16'255.51 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		350'000.00		333'744.49	16'255.51

Commentaires :

Les travaux sont terminés en 2021.

70.501.59 Remplacement surpresseurs Réservoir Montiver					
Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
14/19	2020	60'000.00	2020	36'129.78	23'870.22
	2021		2021	20'676.63	3'193.59 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		60'000.00		56'806.41	3'193.59

Commentaires :

Les travaux et décomptes sont terminés en 2021.

70.501.60 Remplacement d'anciennes conduites – Route de Pfaffenwil du N° 45 au 51					
Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
22/20	2021	95'000.00	2021	-	95'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		95'000.00		-	95'000.00

Commentaires :

Les travaux sont planifiés pour 2022.

70.501.61 Réhabilitation de l'ancien puit de captage pour l'arrosage du terrain N°1 et N°2

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
24/20	2021	140'000.00	2021	6'000.00	134'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		140'000.00	6'000.00		134'000.00

Commentaires :

Les travaux sont en cours et planifiés en automne 2022.

70.509.00 Réalisation plan infrastructures en eau potable (PIEP)

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
23/13	2014	30'000.00	2014	-	30'000.00
	2015		2015	5'800.00	24'200.00
	2016		2016	3'459.25	20'740.75
	2017		2017	-	20'740.75
	2018		2018	9'041.55	11'699.20
	2019		2019	2'000.03	9'699.17
	2020		2020	-	9'699.17
	2021		2021	-	9'699.17 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		30'000.00	20'300.83		9'699.17

Commentaires :

Selon évolution du PIEP et ses mises à jour.

71.501.29 Remplacement collecteur : Route du Centre

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
26/09	2010	480'000.00	2010	19'349.95	460'650.05
36/10	2011	15'000.00	2011	413'514.70	62'135.35
29/11	2012	210'000.00	2012	182'666.10	89'469.25
-	2013	-	2013	44'393.65	45'075.60
-	2014	-	2014	13'753.60	31'322.00
-	2015	-	2015	31'258.45	63.55
15/15	2016	600'000.00	2016	42'112.90	557'950.65
21/16	2017	1'300'000.00	2017	700'886.85	1'157'063.80
	2018	-	2018	896'509.78	260'554.02
	2019	-	2019	21'600.88	238'953.14
	2020	-	2020	28'120.62	210'832.52
	2021		2021	9'400.84	201'431.68 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		2'605'000.00	2'403'568.32		201'431.68

Commentaires :

Travaux ponctuels selon l'avancement des travaux des privés.

71.501.37 Etude et planif. mise oeuvre mesures PGEE/Bassin versant Est | Mandat ingénieur prépar. dossier

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
25/14	2015	50'000.00	2015	31'500.00	18'500.00
	2016		2016	-	18'500.00
	2017		2017	10'182.95	8'317.05
15/17	2018	120'000.00	2018	16'037.28	112'279.77
	2019		2019	65'000.00	47'279.77
	2020		2020	5'000.00	42'279.77
	2021		2021	33'350.00	8'929.77 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		170'000.00	161'070.23		8'929.77

Commentaires :

Dossier toujours en cours (enquête préalable).

71.501.45 Mise en séparatif collecteur mixte entre le carrefour du Centre et de la Grangette

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
23/18	2019	250'000.00	2019		250'000.00
	2020		2020	457.43	249'542.57
	2021		2021	142'980.97	106'561.60 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		250'000.00		143'438.40	106'561.60

Commentaires :

Les travaux sont en cours de finalisation (2022) et en attente des dernières factures/décomptes.

71.501.46 Réalisation du concept de mise en séparatif du bassin versant Est

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
24/18	2019	4'000'000.00	2019		4'000'000.00
	2020		2020	-	4'000'000.00
	2021		2021		4'000'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		4'000'000.00		-	4'000'000.00

Commentaires :

En attente de la mise à l'enquête (fonction de 71.501.37) pour la phase de travaux.

71.501.47 Travaux de mise en séparatif de la Route de la Grangette

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
15/19	2020	1'100'000.00	2020	36'010.07	1'063'989.93
	2021		2021	242'645.60	821'344.33 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		1'100'000.00		278'655.67	821'344.33

Commentaires :

Les travaux ont débuté en fin 2021 (encore en cours).

71.501.48 Mise en séparatif du collecteur mixte, Route de Bourguillon art. 301-92-93-256-94

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
26/20	2021	145'000.00	2021	101'939.48	43'060.52 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		145'000.00		101'939.48	43'060.52

Commentaires :

Début de chantier en 2021, finalisation des petits travaux courant 2022.

71.501.49 Mise en séparatif des articles 22 et 39 du RF de Marly, Route de la Gruyère

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
27/20	2021	45'000.00	2021	-	45'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		45'000.00		-	45'000.00

Commentaires :

En attente de la vente de l'art. 39 RF Marly par le propriétaire.

71.506.00 Achat d'une remorque de curage

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
25/20	2021	45'000.00	2021	40'785.70	4'214.30 Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		45'000.00	40'785.70		4'214.30

Commentaires :

Achat terminé à fin 2021, en circulation.

72.503.01 Nouvelle déchetterie et locaux des sections de l'édilité et des eaux, crédit d'étude

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
25/18	2019	60'000.00	2019	-750.00	60'750.00
	2020		2020	-	60'750.00
	2021		2021	-	60'750.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		60'000.00	-750.00		60'750.00

Commentaires :

Solde reporté. En attente de situation pour construction projet.

741.503.12 Réalisation de tombes pour urnes funéraires

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
27/18	2019	220'000.00	2019	13'591.75	206'408.25
	2020		2020	172'800.55	33'607.70
	2021		2021	-	33'607.70 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		220'000.00	186'392.30		33'607.70

Commentaires :

Solde reporté. L'entretien 2021 a été reporté en 2022.

75.501.03 Revitalisation de la Gérine, crédit d'étude

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
15/20	2021	500'000.00	2021	-	500'000.00 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		500'000.00	-		500'000.00

Commentaires :

Les études sont en cours.

943.503.01 Rénovations diverses sur bâtiments communaux

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
07/17	2018	91'800.00	2018	68'845.15	22'954.85
11/18	2019	107'900.00	2019	126'254.40	4'600.45
06/19	2020	73'000.00	2020	48'490.80	29'109.65
08/20	2021	60'000.00	2021	57'018.80	32'090.85 Crédit disponible (provisoire)
Totaux		332'700.00	300'609.15		32'090.85

Commentaires :

Solde disponible des travaux 2021 reporté sur 2022.

Etat des investissements

943.503.07 Raccordement au chauffage à distance (CAD) du bâtiment administratif

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
12/20	2021	81'000.00	2021	-	81'000.00
					Crédit disponible (provisoire)
Totaux		81'000.00		-	81'000.00

Commentaires :

En attente de planification par Groupe e/Celsius.

943.503.08 Etude de faisabilité | Bâtiments centre sportif

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
20/20	2021	50'000.00	2021	36'000.00	14'000.00
					Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		50'000.00		36'000.00	14'000.00

Commentaires :

Etude réalisée et terminée.

944.500.00 Acquisition de terrain, art. 154-1703 RF, Corbaroche

Crédits accordés par le Conseil général			Dépenses annuelles		
Messages	Budget exercice				Soldes
10/19	2020	1'950'000.00	2020	1'935'369.60	14'630.40
	2021	-	2021	8'663.85	5'966.55
					Crédit non utilisé (définitif)
Totaux		1'950'000.00		1'944'033.45	5'966.55

Commentaires :

Terrain acquis. Décomptes de frais supplémentaires reçus à fin 2021.

**Commentaires
aux comptes annuels
de l'exercice 2021**

0. Administration

010 Conseil général (législatif)

010.300.01

Jetons et frais du Conseil général

Toutes les séances du Conseil général prévues pour l'année 2021 se sont tenues, y compris la séance de constitution. La différence de Fr. 4'800.- au budget 2021 (+34.3%) s'explique par des frais de formation pour les élus au début de la nouvelle législature, lesquels n'avaient pas été envisagés au budget. Il s'agit en particulier des formations de Espace Suisse pour l'aménagement du territoire (Fr. 3'000.-) et des modules de l'Association des communes fribourgeoises.

010.318.00

Révision des comptes

Dans le cadre de la mise en application du nouveau modèle comptable MCH2, un mandat a été donné à la fiduciaire BDO pour l'évaluation du patrimoine administratif de même que financier et pour la mise en place du plan comptable. Ce travail conséquent a nécessité des ressources qui n'étaient pas disponibles au sein du service.

011 Conseil communal (exécutif)

011.300.00

Traitements et jetons du conseil communal

011.300.01

Frais de vacation du conseil communal

Ces deux postes sont largement en dessous du budget 2021 ainsi que par rapport aux comptes 2020. Ces diminutions sont dues au fait que le système de rémunération du Conseil communal a été modifié dans le sens où, conformément au Règlement d'organisation du Conseil communal pour la législature 2021 – 2026, annexe 8, les membres du Conseil communal sont rémunérés de manière fixe (traitements) et ne touchent plus de jetons de présence. Dès lors, ces postes sont en baisse mais la contrepartie se trouve en augmentation dans la rubrique ci-dessous.

011.301.00

Traitements bruts du conseil communal (prof.)

Le montant de Fr. 193'669.- figurant sous ce poste en 2021 concerne les traitements des membres du Conseil communal selon les nouvelles normes du Règlement d'organisation du Conseil communal pour la nouvelle législature.

011.309.00

Cadeaux et dons

Selon l'usage, des cadeaux ont été faits à quatre conseillers communaux sortants, étant noté que le Conseil communal a décidé de mettre fin à cette pratique à partir de la présente législature. Par ailleurs, plusieurs événements (naissances, décès, mariages) ont eu lieu en 2021 pour lesquels le Conseil communal marque une attention.

011.317.01

Frais de représentation et de réceptions

Les dépenses de cette rubrique sont inférieures tant au budget 2021 (- Fr. 14'139.-) qu'aux comptes 2020 (- Fr. 1'584.-). Le nombre de réceptions et de représentations est demeuré très bas durant l'année 2021 encore marquée par la situation pandémique.

020 Personnel communal

020.301.00

Traitements du personnel permanent

L'augmentation de ce poste par rapport au budget 2021 est de Fr. 11'320.-. Les salaires du personnel permanent concordent, puisque les absences maladies longue durée n'ont pas forcément été remplacées 1/1, mais l'organisation a été repensée. Si un dépassement dans certains secteurs a été constaté, il a été plus ou moins compensé par des engagements prévus au budget depuis le 1^{er} janvier mais qui n'ont été réalisés qu'en fin d'année (voire reportés).

De plus amples informations relatives aux ressources humaines sont transmises dans notre rapport de gestion 2021. Nous vous invitons à parcourir celui-ci au point « Ressources humaines ».

020.301.01

Traitements du personnel auxiliaire et temporaire

Avec une diminution d'environ Fr. 164'390.- par rapport au budget 2021, cette rubrique s'élève, à fin 2021, à Fr. 488'220.-.

Cette diminution est principalement due à une baisse des activités dans certains domaines comme la bibliothèque, l'animation socioculturelle ou à l'optimisation des ressources à l'AES.

L'ensemble des postes relatifs aux traitements du personnel permanent et auxiliaire sont proches du budget puisque ces deux comptes totalisent Fr. 7'595'585.-, soit Fr. 150'000.- de moins que prévu.

021.310.00
Imprimés et matériel

Ce dépassement du budget de Fr. 13'194.- est principalement dû à des élections ou votations non prévues dans le calendrier établi à fin 2020, soit l'élection complémentaire du 9 mai 2021 concernant le Conseil général et la votation fédérale supplémentaire du 28 novembre 2021 qui s'est greffée à celle du 2ème tour des élections cantonales et qui a nécessité l'envoi de deux certificats de votation distincts.

021.318.00
Frais de port

Une augmentation des dépenses par rapport au budget est notée pour Fr. 19'136.- (Fr. 49'136.- contre Fr. 30'000.-). Les mêmes explications que sous rubrique « 021.310.00 Imprimés et matériel » s'appliquent sous ce poste.

022.310.01
Site internet

Des frais de mise à jour avaient été prévus au budget 2021 pour adapter le site internet à la nouvelle organisation de l'administration. Ces montants ont été reportés pour mieux correspondre au calendrier de la réorganisation de l'administration. Ainsi, les dépenses de l'année écoulée (Fr. 1'620.-) sont inférieures aux prévisions budgétaires pour Fr. 8'380.-.

023 Administration générale

023.310.01
Frais de publications et d'annonces

En particulier, l'élaboration et la distribution du flyer d'information de la Commission de fusion et du Conseil communal n'étaient pas prévues au budget (Fr. 2'500.-). Le nombre d'annonces parues dans La Liberté a également été plus élevé qu'attendu (emploi, avis mortuaires). Ces éléments expliquent l'augmentation de 13% (Fr. 849.-) par rapport au budget 2021.

023.318.00
Assurances (RC, cautionnement, mat. électronique)

Cette rubrique affiche un dépassement de Fr. 3'744.- (+37.4%) du montant budgétisé en 2021. Le paiement de franchises en lien avec des sinistres a été plus élevé que prévu et ceci pour un montant de Fr. 3'000.-.

023.352.00
Participation à l'Agglo
(Charges liées)

Les rubriques concernant la participation communale à l'Agglomération de Fribourg sont répertoriées dans le tableau qui suit. Par rapport à l'exercice 2020, nous constatons une diminution des charges totales de Fr. 4'424.- (-0.4%). En regard des prévisions budgétaires, un bonus est noté pour Fr. 89'726.- correspondant à une baisse de 7.7% des charges envisagées.

Participations à l'Agglo	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
	en francs	en francs	en francs	en francs	en francs	en francs	
023.352.00 Administration générale	102'665	116'830	103'587	118'656	92'810	67'799	80'932
30.352.00 Promotion culturelle	248'527	251'650	241'178	235'744	224'637	216'446	202'271
63.352.00 Mobilité	584'599	633'485	598'013	580'251	527'444	491'293	510'583
79.352.00 Aménagement régional	47'933	67'385	47'403	56'182	41'925	24'667	45'236
83.352.00 Promotion touristique	60'718	60'720	61'790	60'534	60'355	60'922	56'581
84.352.00 Promotion économique	29'124	31'825	25'723	30'182	18'770	22'709	19'519
99.352.01 Finances	643	2'040	939	2'032	579	-1'149	1'626
Totaux	1'074'209	1'163'935	1'078'633	1'083'581	966'519	882'686	916'747
Evolutions annuelles en %	-0.4%		22.2%	12.1%	9.5%	-3.7%	-2.7%

1. Ordre public

10.300.00 Jetons et frais de la commission des naturalisations	Le nombre de membres de la commission des naturalisations a été diminué de 11 à 6 depuis le début de la législature, ceci sur décision du Conseil général. Par ailleurs, peu de séances se sont tenues en raison du nombre relativement faible de nouveaux dossiers.
11.306.01 Frais d'uniformes et d'équipements	La police communale a profité d'une action vente spéciale de la Police cantonale qui lui a permis d'acheter diverses chaussures (d'hiver et d'été) à des prix très attractifs en comparaison à ses fournisseurs habituels. Cet opportun achat de Fr. 410.- augmente toutefois le budget initialement prévu (+Fr. 495.- / +27.5%).
11.311.00 Achat matériel	Dans le cadre du budget établi, il était prévu que la Police cantonale nous facture un droit d'entrée (intégration des polices communales au réseau Polycom) de Fr. 5'000.- en sus de l'achat de nos radios Polycom, élément auquel cette institution a finalement renoncé à cette facturation spécifique. Seule la redevance de Fr. 1'650.- pour nos 3 appareils nous a été facturée. Ceci explique ainsi les dépenses inférieures aux prévisions budgétaires (- Fr. 3'767.- / -31.4%).
11.318.00 Education routière	L'augmentation au budget 2021 est due à une demande émanant de l'ATE pour un soutien financier de Fr. 900.- relatif aux actions/prestations de Pedibus, selon décision du Conseil communal du 15 juin 2021.
11.437.00 Produits des amendes	Les recettes enregistrées en 2021 dépassent les prévisions budgétaires de + 177.9% ou Fr. 44'472.- pour atteindre un total de l'exercice de Fr. 69'472.- (Fr. 44'290.- en 2021). Elles sont largement en dessus du budget 2021 qui a été sous-estimé. Un grand nombre d'amendes, figurant dans ce poste, concerne des constats d'infractions liées à la non observation de signalisation du chantier de la requalification de la route cantonale à la hauteur du giratoire de la route du Centre. En effet, de nombreux contrevenants n'ont pas respecté l'interdiction de tourner à gauche (Fr. 100.-) ou le franchissement de la ligne de sécurité (Fr. 140.-) durant ces travaux proches d'un secteur scolaire.
12.352.01 Participation frais de fonctionnement des curatelles (Charges liées)	L'exercice 2021 affiche des charges en dessous des prévisions budgétaires pour Fr. 10'521.- (- 2.73%) mais en progression par rapport à 2020, ceci à hauteur de Fr. 44'533.- (+13.5%).
14.380.00 Attribution au fonds de réserve	L'exercice 2021 a dégagé des recettes sur le chapitre 14 « Police du feu » à raison de Fr. 334'989.-. Celles-ci étant inférieures aux charges totales de Fr. 340'089.-, un montant de Fr. 5'100.- a été prélevé au fonds de réserve, fonds qui s'élève, à fin 2021, à Fr. 338'067.-. (Fr. 343'136.- à fin 2020).
15.423.00 Location cantonnement militaire à la troupe	En raison de la pandémie, l'armée suisse a dû scinder en plusieurs endroits l'école de recrue initialement prévue à la Caserne de la Poya, nous permettant ainsi d'accueillir un contingent de l'ER rav 45 sur plusieurs mois, soit près de Fr. 25'000.- de revenus supplémentaires.
15.423.01 Location cantonnement militaire à des tiers	En raison de la situation sanitaire liée au Covid-19, aucune réservation civile n'a été autorisée en 2021 réduisant ainsi les recettes de fonctionnement escomptées pour ce compte.
16.480.00 Prélèvement à réserve abris de protection civile	Un montant de Fr. 405'968.- figure sous cette rubrique. Celui-ci concerne l'ajustement de la réserve (par prélèvement) des abris de protection civile - contributions de remplacement - afin d'être en adéquation avec le décompte cantonal de protection civile du Canton de Fribourg (SPPAM).

2. Enseignement et formation

21.310.00 Achat fournitures scolaires	Cette différence par rapport au budget 2021 (plus de Fr. 13'000.-) s'explique par la prise en charge du « panier de l'élève » par l'Etat. En regard des comptes 2020, l'écart s'élève à Fr. 12'312.-.
21.311.00 Achat mobilier et machines	Une réserve avait été prévue pour reconstituer le stock inhérent au mobilier scolaire en vue de nouveaux arrivants. Cela étant, des ajustements et compléments d'achats ont été nécessaires pour la nouvelle salle AC-cuisine de Cité (achat micro-ondes, scies-magiques, etc.). Ceci explique notamment le dépassement du budget 2021 de Fr. 2'946.- (+9.4%).
21.315.01 Entretien matériel d'éducation physique	Ce poste affiche un total de dépenses de Fr. 19'067.- soit Fr. 4'567.- (+ 31.5%) en dépassement des prévisions budgétaires. Des dégâts sur des barres fixes ont nécessité une réparation/remplacement rapide pour des questions de sécurité.
21.318.01 Frais de transports scolaires	Avec l'annulation des camps en raison du Covid-19, des activités compensatoires ont été organisées. Il y a eu plus de transports pour les déplacements et les prix des cars ont fortement augmenté. Ceci explique l'écart au budget 2021 pour Fr. 15'248.-. Par rapport aux comptes 2020, nous notons une augmentation de ces charges de Fr. 36'554.- (+50.6%).
21.351.00 Traitements du personnel enseignant, participation aux dépenses cantonales	Ces dépenses sont inférieures aux prévisions budgétaires pour Fr. 11'697.- soit un écart de 0.5% pour atteindre un total pour 2021 de Fr. 2'518'133.-. Par contre, par rapport aux comptes annuels 2020, nous notons une augmentation très légère de ces dépenses de Fr. 1'360.-.
21.352.00 Participation au Cycle d'Orientation (Charges liées)	<p>Avec un total des charges 2021 de Fr. 2'976'403.-, ce poste présente une augmentation des charges par rapport aux comptes 2020 de Fr. 96'710.- (+ 3.4%) mais une diminution en regard du budget 2021 (- Fr. 204'597.- / -6.4%).</p> <p>Le compte de fonctionnement 2021 de l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français présente un excédent de charges de 28,443 millions de francs (27,631 millions de francs en 2020). Comparé au budget 2021, l'excédent de charges est inférieur de 1.902 million de francs ou - 6.3%).</p>
21.352.03 Participation au service des devoirs surveillés	Augmentation du nombre d'élèves inscrits et malgré des absences en lien avec les quarantaines, les traitements du personnel ont quand même été versés à tous les surveillants. Le budget 2021 est ainsi dépassé pour Fr. 5'290.-. Par contre, en regard des comptes 2020, ces charges ont été contenues avec un montant inférieur (- Fr. 2'445.-).
21.352.04 Sports et semaines sportives	Il n'y a pas eu de camp de ski en 2021, et donc pas de frais d'hébergement et moins de sorties. Ce poste est à mettre en lien avec l'augmentation des frais de transports.
21.352.06 Participation à d'autres écoles	Le montant de cette rubrique fluctue selon les années, et dépend des demandes de changements de cercles scolaires en cas de déménagement ou de placement. En 2021, des dépenses de Fr. 2'526.- ont été engagées, soit deux fois plus qu'en 2020.

218.309.00 Frais de formation du personnel	Moins de formation et davantage de remboursements de frais de formation par le SEJ permettent de diminuer ces dépenses par rapport aux prévisions budgétaires (- Fr. 990.- / -28.3%).
218.310.00 Matériel pédagogique et jeux et activités culturelles	Le matériel étant en bon état, il n'a pas été nécessaire d'en acquérir davantage. Ceci explique le montant total des dépenses inférieur aux prévisions budgétaires (- Fr. 1'964.-).
218.313.00 Frais de repas	Cette rubrique affiche un total des dépenses inférieur aux prévisions budgétaires pour Fr. 22'036.- (- 17.8%) pour atteindre Fr. 101'964.- en 2021. Les frais de repas correspondent quasiment aux paiements effectués par les parents (cf. « 218.433.00 Participation des parents aux frais de repas »). Depuis août 2021, tous les repas sont réalisés par la cuisine centralisée. Auparavant les repas de l'AES de Marly Grand-Pré étaient préparés par la société « BG Gastronomie ».
218.434.00 Contributions des parents aux frais de garde	L'augmentation du nombre d'enfants inscrits et des plages fréquentées, principalement sur le temps de midi, justifie l'accroissement de ces recettes, autant en regard du budget 2021 (+ Fr. 90'382.) que par rapport aux comptes 2020 (+ Fr. 77'881.-).
218.461.00 Subventions cantonales aux structures d'accueil extra-familiales (Recettes liées)	Ces recettes augmentent de Fr. 7'499.- en regard des comptes 2020 et de Fr. 12'632.- par rapport au budget. Elles sont octroyées en fonction du nombre d'enfants inscrits (1H – 2H).
22.351.01 Aide aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées / Ecoles spécialisées (Charges liées)	Le Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide (SESAM) envisageait, au budget 2021, un montant de Fr. 989'700.- à charge de Marly. L'exercice terminé affiche un coût final de Fr. 976'043.- soit en diminution de Fr. 13'657.- (-1.4%) par rapport aux prévisions budgétaires. En regard des comptes 2020, nous constatons une augmentation des charges pour Fr. 17'000.- ou 1.8%.
22.351.02 Mesures pédagogiques thérapeutiques dispensées par des prestataires privés (Charges liées)	Avec une augmentation des charges de 2.2% par rapport aux comptes de l'année précédente, ce poste affiche un total 2021 de Fr. 60'828.- (-3.9% par rapport au budget). Le coût par habitant pour l'année 2021 est de Fr. 7.398 (contre Fr. 7.783 budgétisés).
22.352.03 Frais de psychologie, logopédie, psychomotricité (Charges liées)	L'écart au budget 2021 s'élève pour cette rubrique à Fr. 90'782.-. Celui-ci est notamment consécutif au fait que la participation communale est réduite du montant de la subvention qui n'est plus versée à la commune (cf. 22.461.03 ci-dessous) mais directement déduite des montants à acquitter et figurant sous ce poste.
22.461.03 Subventions cantonales psychologie, logopédie et psychomotricité (Recettes liées)	La baisse des recettes de ce poste est à mettre en relation avec la rubrique ci-dessus (« 22.352.03 Frais de psychologie, logopédie, psychomotricité »). En effet, les subventions ne sont plus versées à la commune mais directement adressées à l'office (Flos Carmeli) qui refacture la part communale nette.
290.317.00 Frais de représentation et cadeaux au corps enseignant	Les dépenses ont diminué en 2021 suite aux différentes restrictions Covid (- Fr. 2'364.- au budget / - Fr. 1'229.- aux comptes 2020).

3. Culture, loisirs, sports

30.351.00 Participation aux dépenses du Conservatoire (Charges liées)	Pour 2021, la participation aux dépenses du Conservatoire s'est élevée à Fr. 154'518.-. Cela représente une légère augmentation, tant par rapport au budget 2021 (+ Fr. 6'858.- ou + 4.64%) qu'en comparaison des comptes 2020 (+Fr. 908.- ou +0.59%).
30.352.00 Participation à l'Agglo – Promotion culturelle (Charges liées)	Cf. notre commentaire sous rubrique « 023.352.00 Participation à l'Agglo ».
30.363.00 Bibliothèque régionale de Marly, part. frais fonctionnement	Avec un total des dépenses de Fr. 16'508.-, ce poste est en dessous des prévisions budgétaires (- Fr. 8'892.-) et des comptes 2020 (- Fr. 1'591.-). Moins de formation continue et moins onéreuse ont influencé ces dépenses. Avec le Covid-19, les frais d'animation ont également été fortement réduits.
34.314.02 Entretien parcours Vita, mesure et piste finlandaise	L'achat de copeaux et leur mise en place influencent les charges de ce poste qui dépasse le budget 2021 de Fr. 2'432.- (+ 98.2%). En regard des comptes 2020, cette rubrique est toutefois en baisse (- Fr. 581.-).
350.301.00 Frais des actions Marly-Sympa	Le même commentaire qui figure sous « 353 Animation socioculturelle » est appliqué. Aucune action n'a été en l'occurrence effectuée.
350.309.00 Frais de formation Marly-Sympa	Ce montant correspond aux frais pour les formations des agents-sympas données par le centre de formation l'Etrier. Cette année, cette formation n'a pas pu avoir lieu au vu du nombre insuffisant de candidats inscrits.
350.460.01 Subventions pour Marly-Sympa (cours français)	Il s'agit ici de subventions versées par le bureau de l'intégration des migrants et de la prévention du racisme (IMR) pour la mise en place de cours de français pour migrants, ainsi qu'un espace "garderie" pour les enfants des personnes fréquentant les cours. Ces cours n'ont pas eu lieu en 2021 suite aux mesures sanitaires liées au Covid-19 et au départ des collaborateurs du secteur de l'animation. Ces montants devront vraisemblablement être remboursés à l'IMR. Ils ont été, pour l'heure, portés sur 2022.

Animation socioculturelle

353 Animation socioculturelle

D'une manière globale, les charges de cette rubrique ont été inférieures au budget de l'exercice 2021 avec une diminution de Fr. 14'552.-. L'écart est plus conséquent en regard des comptes 2020 avec une baisse de Fr. 20'100.-. Les recettes sont elles aussi en diminution, tant en regard du budget que par rapport aux comptes 2020.

De janvier à mars 2021, suite aux mesures sanitaires liées au Covid-19, les activités du secteur de l'animation socioculturelle n'ont pas pu se dérouler comme prévu. Elles auraient pu reprendre en avril 2021 mais la réorganisation de l'administration communale a alors bien occupé l'équipe de l'animation dont les membres ont finalement quitté leur emploi pour raison de santé. Pour toutes ces raisons, seules les activités du « Square » et de « Manger-bouger » ont pu être maintenues. Ainsi, le budget du secteur de l'animation n'a été que partiellement utilisé.

4. Santé

40.351.00

Contribution aux coûts résiduels des soins (Charges liées)

Ces dépenses représentent le financement des coûts résiduels des infirmiers-ères indépendants-tes, y compris la participation aux frais du matériel de soins (coûts répartis à raison de 35% part de l'Etat et 65% part de la commune). Une progression des charges de ce poste est enregistrée en regard des comptes 2020 pour Fr. 4'325.- ou + 28.4%. Le budget a été dépassé de Fr. 2'358.- (ou + 13.7%).

41.351.00

Participation au subventionnement des soins spéciaux dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées (Charges liées)

Cette rubrique présente un total des dépenses en 2021 de Fr. 1'345'462.- soit en dessous du budget proposé par le Service de la prévoyance sociale (SPS) pour Fr. 2'278.- (-0.17%). En regard des comptes 2020, la diminution des charges est plus significative puisqu'elle s'élève à Fr. 79'120.- (- 5.55%). Le coût par habitant pour 2021 s'élève ainsi à Fr. 163.64.

41.352.01

Participation aux frais financiers des homes de la Sarine (Charges liées)

Ce poste, conforme au budget 2021, présente des charges inférieures aux comptes 2020 pour Fr. 22'200.- ou - 3%.

44.352.02

Participation à la Fondation sarinoise pour l'aide et les soins à domicile (Charges liées)

Cette rubrique, dont les budgets sont établis par le RSS, affiche des charges supérieures aux comptes 2020 pour un montant de Fr. 16'786.- (+4.2%) pour atteindre un total des dépenses annuelles 2021 de Fr. 417'331.-. Le budget a quant à lui été contenu.

47.318.00

Frais d'analyses de l'eau potable

Suite aux fortes précipitations de l'été 2021, des analyses d'eau supplémentaires ont été nécessaires en raison de suspicion de pollution dans notre réseau. Une augmentation de ces charges de Fr. 951.- (+ 11.2%) est ainsi constatée. En regard des comptes 2020, il s'agit d'une progression de Fr. 1'716.-.

5. Affaires sociales

50.351.01

Participation aux allocations familiales non-actifs

La participation communale au financement des allocations familiales pour personnes sans activité lucrative s'élève à Fr. 54'527.- et augmente en regard des comptes 2020 (+ Fr. 7'128.- ou 15%). Par rapport au budget 2021, nous notons une diminution (- Fr. 4'153.- ou -7.0%).

54.365.00

Subventions aux crèches

En raison du manque de places à la crèche communale ou d'horaires incompatibles avec la structure, des parents ont dû placer leurs enfants dans des structures hors Marly, tout en bénéficiant des subventions LSTE. Ceci explique tant l'écart au budget 2021 (+ Fr. 15'718.-) que par rapport aux comptes de l'exercice précédent (+ Fr. 19'100.-).

54.365.01

Subventions accueil familial de jour
(Charges liées)

Les parents ont moins sollicité ce service qui propose moins de places de jour sur le territoire communal par manque de candidatures. En regard du budget 2021, l'écart s'élève à Fr. 77'300.-. Par rapport aux comptes 2020, la différence représente une diminution de Fr. 38'051.- ou -47.1%.

544 Crèche communale Les Poucetofs

Le résultat global démonte une perte de Fr. 606'351.- en dessous du budget 2021 (- Fr. 19'724.-). Celle-ci est également en dessous des résultats de l'exercice précédent.

544.309.00

Frais de formation du personnel

Les frais de formation pour la responsable pédagogique (pour obtenir l'autorisation d'exploitation) n'ont pas été imputés sur ce compte actuellement. De plus, davantage de participations du canton pour les formations ont été versées. Ceci explique notamment l'écart au budget 2021 pour un montant inférieur de Fr. 15'282.-. En regard des comptes 2020, les dépenses sont inférieures pour Fr. 1'623.- seulement.

544.313.00

Achat produits alimentaires

Il y a eu une mise en place de la cuisine centralisée avec les AES. Les prévisions budgétaires ont été particulièrement prudentes avec un montant envisagé de Fr. 40'500.-. Les dépenses effectives ont été moins importantes puisqu'elles s'élèvent à Fr. 31'990.-.

544.451.00

Contributions Etat Fribourg pour prises en charge

L'augmentation de ces recettes pour plus de Fr. 77'000.- par rapport au budget ou Fr. 70'000.- par rapport aux comptes 2020 est consécutive à la mise en œuvre de la subvention « fonds de réforme fiscale » en cours d'année et également de subventions extraordinaires de l'OFAS pour le soutien à la création de places d'accueil.

55.351.00

Aide aux institutions spécialisées pour personnes handicapées ou inadaptées
(Charges liées)

La somme à répartir entre les communes aux comptes 2021 s'élève à 86.39 millions de francs (84.382 millions au budget). Ainsi, l'écart au budget 2021 est de Fr. 47'749.- ou +2.24% pour atteindre un total de Fr. 2'183'449.-. En regard des comptes de l'exercice précédent, nous constatons une progression de ces dépenses à hauteur de Fr. 78'167.- soit + 3.7%. Ce poste représente un coût par habitant de Fr. 265.56.

58.352.00

Frais d'aide sociale, correctif de district

Ces frais concernent la participation de la commune aux dépenses d'aide sociale des autres communes du district de la Sarine. Le budget a été établi sur la base des indications du Canton. Un montant est d'ordinaire versé en faveur du SSM. Celui-ci peut varier considérablement d'une année à l'autre car il est difficile de calculer la part d'aide sociale versée pour le SSM en comparaison de l'aide sociale globale versée dans le district. Le montant de Fr. 37'603.- figurant sous cette rubrique concerne : l'estimation du solde devant être versé pour l'exercice 2020 (Fr. 750'230.- correspondant, selon les directives cantonales au budget posé pour 2020), le correctif effectivement versé par le SASoc de Fr. 387'833.- et les prévisions pour le montant à recevoir pour l'exercice 2021 de Fr. 400'000.- (car les résultats effectifs annuels ne nous sont communiqués que tardivement, vers début juin).

58.365.03

Subvention communale aux logements à caractère social

Un seul immeuble bénéficie encore des subventions à Marly. Ces subventions vont d'ailleurs prendre fin en décembre 2022, ce qui a réduit, petit à petit, l'accès à ces logements aux personnes à revenus modestes et en conséquence a diminué le nombre des bénéficiaires ayant droit aux subventions. Par rapport au budget envisagé, un écart de - Fr. 8'387.- est noté mais une participation supplémentaire de Fr. 290.- en regard des comptes est constatée.

58.365.05

Frais de fonctionnement des organisateurs MIS
(mesures d'insertions sociales)

Vingt-six personnes ont pu bénéficier d'une mesure d'insertion sociale (MIS) durant l'année 2021 (30 en 2020) pour un montant de Fr. 105'378.- de frais d'organisateur de mesures, soit un montant des dépenses supérieures de Fr. 30'378.- (40.5%) au budget 2021. Ce montant est difficile à définir et peut varier selon le choix et le coût des mesures qui sont basés sur le profil des bénéficiaires et les objectifs à atteindre dans leur parcours de réinsertion. En regard des comptes 2020, nous notons une progression de 13.2% (Fr. 12'272.-).

58.366.03

Frais d'aide sociale (bruts)

Tant le Service de l'action sociale que la Conférence suisse des institutions d'action sociale (CSIAS) tiraient la sonnette d'alarme et nous encourageaient à augmenter le montant des dépenses liées à l'aide sociale brut inscrites au budget 2021, anticipant une augmentation des demandes d'aide financière suite aux restrictions mises en place afin de lutter contre la pandémie du COVID 19. Ce scénario n'a pas eu lieu. Le nombre de dossiers traités (191) a été identique à l'année 2020. Dès lors, le montant effectif des dépenses 2021 s'élève à Fr. 2'904'291.- contre des prévisions budgétaires à hauteur de Fr. 3'500'000.- (-Fr. 595'709.- ou -17 %). En regard des comptes de l'exercice précédent, l'écart consiste en une progression des charges de Fr. 56'266.- (+1.98%).

Pour rappel, ce poste est à mettre en relation avec les comptes de remboursement, à savoir les rubriques « 58.436.00 Remboursement d'aide sociale des privés » et « 58.452.00 Récupération d'aide sociale du Canton et des districts ».

Pour 2021, la charge nette d'aide sociale de la commune s'élève effectivement à Fr. 1'225'857.- (Fr. 1'080'075.- en 2020), soit une augmentation de Fr. 145'782.- par rapport à l'exercice 2020 (+13.5%).

Evolution de l'aide matérielle nette (en milliers de francs)	2021	2020	2019	2018	2017
Aide matérielle brute LASoc	2'904	2'848	3'166	3'368	3'323
Remboursement des privés	-987	-1'086	-1'072	-807	-767
Remboursement Canton et districts	-691	-681	-823	-1021	-1'089
Aide matérielle nette	1'226	1'081	1'271	1'540	1'475

58.366.05

Contribution aux repas à domicile

Ces frais concernent la participation de la Commune aux repas à domicile à raison de Fr. 1.50 par repas. Concrètement, cela signifie que les subventions aux repas s'élevaient à Fr. 1'039.37 par mois en 2020. En 2021, ce montant est de Fr. 1'112.- pour la préparation de 850 repas en moyenne. Cela démontre qu'un plus grand nombre de personnes a fait appel aux repas à domicile en 2021. Trente-cinq à quarante personnes ont ainsi bénéficié mensuellement de ces repas. En regard des prévisions budgétaires, nous constatons une augmentation de ces dépenses (Fr. 4'844.-, + 24.8%). Par rapport aux comptes 2020, le total des dépenses est quasiment identique.

58.366.06

Animation du 3ème âge

En 2021, Fr. 10'000.- ont été ajoutés au budget afin de mettre en place une animation dédiée aux seniors en vue de l'application de la Loi Senior+. Celle-ci ne s'est pas concrétisée en raison du Covid-19 et du soutien de la fondation Radix dans le projet SenioraMa qui a induit une réflexion complète sur les mesures à mettre sur pied en priorité en faveur des seniors. Les dépenses de ce poste concernent essentiellement les biscuits livrés lors d'anniversaires (Fr. 3'110.-) et le soutien au groupement Anim'ainés (Fr. 7'000.-). Les dépenses sont ainsi en dessous des prévisions budgétaires à hauteur de Fr. 9'065.- (-45.3%).

58.436.00

Remboursement d'aide sociale des privés

Plus de 40% des montants d'aide sociale versés sont des avances consenties sur des prestations sociales. Ainsi en 2021, le service social a pu récupérer Fr. 202'000.- d'avances sur les rentes de l'assurance-invalidité, Fr. 35'225.- d'avances sur les pensions alimentaires; Fr. 85'000.- d'avances sur les prestations complémentaires et Fr. 48'000.- d'avances sur les rentes LPP. De plus, 60 personnes remboursent régulièrement leur dette par le versement de mensualités allant de Fr. 20.- à Fr. 100.- pour un total de Fr. 94'000.-. Comme les années précédentes, la somme des remboursements est conséquente, soit Fr. 987'338.- au lieu des Fr. 750'000.- envisagés au budget.

<p>58.452.00 Récupération d'aide sociale du Canton et des districts</p>	<p>Ce montant est en lien avec le montant brut d'aide sociale (rubrique 58.366.03). Il concerne la participation du Canton aux dépenses d'aide sociale versées par le SSM, soit 40% des frais d'aide sociale bruts. Le montant d'aide sociale brut versé en 2021 étant inférieur au budget (58.366.03 : - Fr. 595'709.-), le montant des remboursements est par corrélation également inférieur. Ainsi, l'écart au budget s'élève, pour cette rubrique, à - Fr. 308'905.- (-30.9%).</p>
<p>58.452.01 Récupération des frais fonctionnement organisateurs de MIS du Canton</p>	<p>Ce montant est en lien celui des frais de fonctionnement (FO) des MIS (rubrique 58.365.05). Il concerne la part à charge du Canton, remboursée au service social de Marly, soit 40% du montant engagé par le SSM. Le montant de Fr. 42'151.- aux comptes 2021 est supérieur aux prévisions budgétaires pour Fr. 12'151.- et aux comptes 2020 pour Fr. 4'909.- (13.2%).</p>
<p>581 (PITSC) Programme interservices de travail social communautaire</p>	<p>L'objectif du PITSC est toujours de permettre à des personnes en recherche d'emploi de se réinsérer dans le monde professionnel et social, soit au sein de la commune, soit en lien avec des entreprises locales.</p> <p>Pour l'exercice 2021, le total des charges de Fr. 168'841.- est en dessous des prévisions budgétaires de plus de Fr. 48'000.-. En revanche, les recettes globales enregistrées, Fr. 31'230.-, sont plus élevées que le montant envisagé au budget à hauteur de Fr. 14'054.-. Ainsi, la différence nette (perte) se situe en dessous du montant budgétisé avec Fr. 137'611.- au lieu de Fr. 200'000.-. A relever que les charges salariales du personnel administratif (responsable du PITSC, stagiaires, etc.) figurent sous le compte « 020 Personnel communal ».</p>
<p>581.301.00 Traitements brut améliorateurs d'environnement</p>	<p>Avec une diminution d'environ Fr. 41'649.- par rapport au budget 2021, cette rubrique s'élève, à fin 2021, à Fr 128'351.-.</p> <p>Ayant pu bénéficier de plusieurs contrats LEMT entreprise, cela a permis de diminuer les dépenses salariales, tout en gardant un nombre identique d'améliorateurs d'environnement sous contrat.</p>

6. Transports et communications

622 Services édilitaires Globalement ce chapitre affiche des charges totales pour Fr. 246'659.- en 2021 représentant une baisse par rapport aux comptes 2020 de Fr. 3'162.-. En regard du budget de l'exercice, nous remarquons également une baisse pour un montant de Fr. 36'866.-.

622.315.00
Entretien et réparation des véhicules L'écart au budget 2021 (+ 9'186.- / +17.7%) est essentiellement consécutif à la réparation effectuée suite à des dégâts d'un roulement sur un véhicule (Meili) pour environ Fr. 10'000.-.

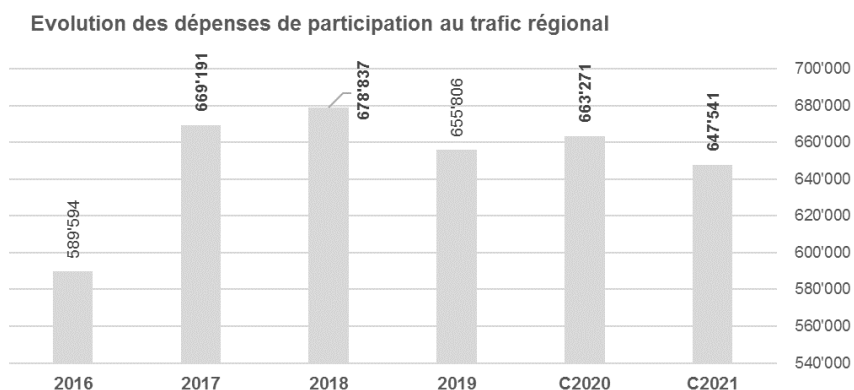
65 Trafic régional

65.318.00
Aide encouragement mobilité douce territoire communal Une politique d'encouragement doit encore être mise en place au niveau des citoyens de la commune. Celle-ci n'a pas pu être réalisée en 2021, d'où un écart de Fr. 14'238.- au budget 2021.

65.318.02
Marly Mobile - participation aux salaires Même constat que pour les traitements du PITSC (cf. rubrique 581.301.00). Les améliorateurs d'environnement travaillant au PITSC et comme chauffeur Marly Mobile, la diminution des charges est également visible dans cette rubrique, à raison d'une baisse de Fr. 4'941.- par rapport au budget.

65.352.00
Participation à l'Agglo – Mobilité (Charges liées) Cf. notre commentaire sous rubrique « 023.352.00 Participation à l'Agglo »

65.365.00
Participation au trafic régional (Charges liées) Avec un total des dépenses de Fr. 647'541.-, ce poste est en dessous des prévisions budgétaires pour Fr. 52'489.- (- 7.5 %). Ces dépenses sont également inférieures aux comptes 2020 : - Fr. 15'730.- ou - 2.4%.



7. Protection, aménagement et environnement

70 Approvisionnement en eau

70.311.00

Achat et entretien de compteurs d'eau

Ce poste enregistre des charges supplémentaires par rapport au budget 2021 pour Fr. 6'781.- (+15.4%) concernant principalement des achats de compteurs supplémentaires pour la zone du MIC.

70.380.00

Attribution au fonds de réserve du service des eaux

Les recettes totales du chapitre « 70 Approvisionnement en eau » s'élèvent à Fr. 616'707.- (Fr. 572'443.- en 2020). Elles dépassent les charges de ce même chapitre (Fr. 538'609.-). Une attribution au fonds de réserve a ainsi pu être réalisée à hauteur de Fr. 78'098.- (Fr. 66'069.- en 2020) et figure dans ce compte. Après attribution de ce montant à la réserve « Service des eaux », celle-ci se monte, à fin 2021, à Fr. 1'100'246.-.

71 Protection des eaux

71.312.00

Electricité STAP (Messidor, Centre, Falaises)

Les charges d'électricité ont augmenté en raison de pompages supplémentaires dans nos STAP suite à des précipitations estivales.

71.352.00

Part. aux frais d'exploitation de la STEP (Commune) et

Le budget de l'AIGN 2021 envisageait des charges totales à répartir de Fr. 1'952'159.-. Les comptes finaux présentent un résultat de Fr. 1'859'384.- soit une diminution de Fr. 92'775.-. Ainsi, la participation de Marly est également inférieure aux prévisions budgétaires et pour Fr. 34'980.- au total.

71.352.01

Part. aux frais financiers de la STEP (Commune)

Par rapport aux comptes 2020, nous constatons une augmentation des frais d'exploitation (Fr. 7'985.-) mais une baisse des frais financiers pour Fr. 1'882.-.

71.380.00

Attribution au fonds de réserve protection des eaux

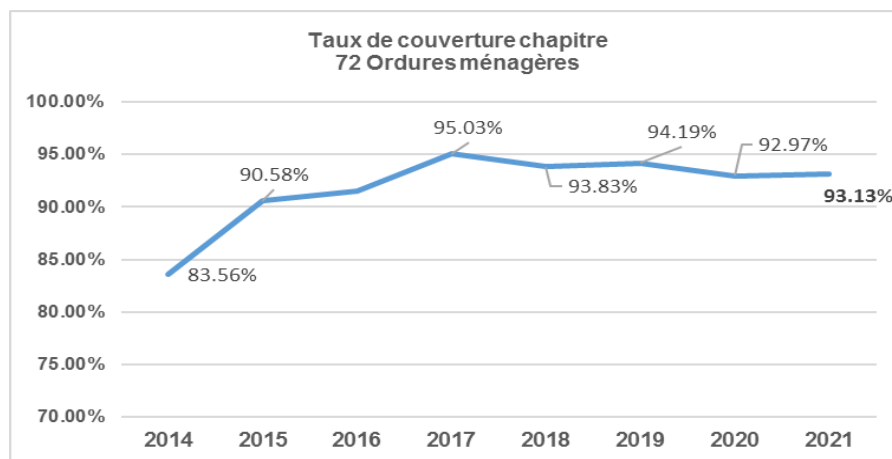
Le chapitre 71 « Protection des eaux » affiche pour l'exercice terminé, à savoir 2021, un total de recettes de Fr. 1'515'064.- (Fr. 1'514'265.- en 2020), recettes supérieures aux dépenses (Fr. 1'057'903.-) pour Fr. 457'161.-. Dès lors, ce montant est attribué à la réserve (fonds de réserve Service protection des eaux) qui s'élève à Fr. 4'570'431.- (Fr. 4'113'248.- à fin 2020).

72 Ordures ménagères

Le taux de couverture du chapitre 72 « Ordures ménagères » s'élève à 93.13 % (92.97% en 2020 ; 94.19% en 2019) avec des recettes totales de Fr. 783'320.- et des charges de Fr. 841'118.-. Le taux de 70% préconisé par la législation est ainsi toujours satisfait.

72 Ordures ménagères

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Taux de couverture	83.56%	90.58%	91.49%	95.03%	93.83%	94.19%	92.97%	93.13%
Charges	886'894	838'839	834'279	801'331	815'475	812'314	868'557	841'118
Recettes	741'126	759'856	763'281	761'538	765'123	765'092	807'477	783'320



72.318.00

Frais de transport d'ordures

Ce poste enregistre une augmentation des dépenses par rapport à l'exercice précédent de Fr. 9'078.- (+2.65%). Avec un total des dépenses enregistrées en 2021 de Fr. 351'216.-, un dépassement du budget de Fr. 23'216.- est noté (+ 7.1%).

72.318.01

Frais d'incinération et de décharge

Avec un total des dépenses de Fr. 285'583.-, cette rubrique est en dessous du budget 2021 (- Fr. 44'417.- ou -13.4%) comme en regard des comptes 2020 (- Fr. 30'270.- / -9.6%).

74 Cercle d'inhumation

741 Cercle d'inhumation

Ce chapitre intègre les dépenses et recettes relatives au Cercle d'inhumation dont les comptes sont intégrés à ceux de la commune de Marly, ceci conformément à la convention en vigueur.

Pour 2021, nous constatons des dépenses globales pour Fr. 87'943.- (Fr. 35'229.- en 2020) et des recettes de Fr. 57'820.- (Fr. 14'750.- en 2020). Le résultat final, à savoir une perte de Fr. 30'123.-, sera refacturé aux différentes communes membres dont Marly (la participation figure sous poste « 740.352.00 Participation communale au Cercle d'inhumation » pour un montant de Fr. 29'296.- (Fr. 19'911.- pour 2020).

75 Corrections des eaux et endiguements

75.314.00

Entretien des ruisseaux et rivières

Les charges liées à ce compte sont imprévisibles et dépendent aussi des événements pluvieux durant l'année en cours. Ceci explique le dépassement des prévisions budgétaires de Fr. 22'320.- (+84.1%).

75.461.00

Subventions

Ce montant de Fr. 26'169.- concerne des subventions reçues tardivement (en 2021) pour des travaux réalisés en 2019.

79 Aménagement du territoire

- 79.318.00**
Frais de bornage et de cadastre
- Un émoulement du registre foncier suite à la donation du terrain dans le dossier de Marly Piscine SA s'est greffé en cours de route. De plus, d'importantes mises à jour du cadastre ont été rendues nécessaires suite à l'assainissement du Chemin des Epinettes. Ceci explique le dépassement de Fr. 12'064.- au budget 2021. Par rapport aux comptes 2020, nous constatons une progression de ces charges à hauteur de Fr. 10'377.- (+110.55%).
- 79.318.03**
Avances pour permis de construire/émoulements divers
- Un nombre plus important de grands dossiers de construction justifie l'augmentation au budget de ce poste à hauteur de Fr. 4'770.- ou + 95.4%. Les recettes y relatives, sous rubrique « 79.431.00 Emoulements pour approbations de plans », progressent également en conséquence.
- 79.318.04**
Concept de stationnement et modération de trafic
- Ce poste affiche un total des dépenses inférieur aux prévisions budgétaires pour Fr. 2'861.- (-52%). Cela est consécutif au fait que les dégâts aux totems (zone 30) ont été moins importants qu'envisagés au budget.
- 79.352.00**
Participation à l'Agglo – Aménagement régional (Charges liées)
- Cf. notre commentaire sous rubrique « 023.352.00 Participation à l'Agglo ».

8 Economie

83 Tourisme

- 83.352.00**
Participation à l'Agglo - Promotion touristique (Charges liées)
- Cf. notre commentaire sous rubrique « 023.352.00 Participation à l'Agglo ».

84 Industrie, artisanat et commerce

- 84.352.00**
Participation à l'Agglo - Promotion économique (Charges liées)
- Cf. notre commentaire sous rubrique « 023.352.00 Participation à l'Agglo ».

9. Finances et impôts

● Recettes fiscales

Les recettes fiscales totales (hors l'impôt sur les véhicules à moteur) ont diminué de Fr. 2'843'061.- (-9.7%) entre les exercices 2020 et 2021 (2019 ⇒ 2020 : + Fr. 711'474.-). L'écart aux prévisions budgétaires (- Fr. 2'148'986.-) représente une détérioration de 7.5%.

Comme lors de chaque exercice, il a été procédé à des estimations sur les impôts qui restent encore à facturer. Ainsi, chaque rubrique relative aux impôts ordinaires (impôt sur le revenu, la fortune, le bénéfice et le capital) comporte dans son solde annuel 2021 la facturation effective des impôts de l'année précédente, à savoir 2020, et une estimation du solde de cette année-là encore à facturer en 2022, ainsi qu'une estimation de la facturation des impôts 2021 à facturer en 2022 (sur la base de projections). Il faut encore éventuellement incorporer un solde à facturer pour l'année 2019, estimé et établi selon les dernières statistiques fiscales émises.

Les tableaux qui suivent permettent de situer l'évolution des rentrées fiscales ordinaires dans le temps.

	Comptes 2021	Ecart au budget	Budget 2021	Ecart comptes 2020-2021	Comptes 2020
Impôt sur le revenu (personnes physiques)	14'933'044	-2'356'956	17'290'000	-2'823'754	17'756'799
Impôt sur la fortune (personnes physiques)	2'526'503	465'503	2'061'000	545'528	1'980'976
Impôt sur le bénéfice (personnes morales)	700'392	-1'307'608	2'008'000	-1'269'644	1'970'036
Impôt sur le capital (personnes morales)	1'395'416	237'416	1'158'000	416'071	979'345
Total des impôts ordinaires	19'555'356	-2'961'644	22'517'000	-3'131'800	22'687'156
Impôt à la source	538'227	-81'773	620'000	23'760	514'467
Impôt sur les prestations en capital	800'260	280'260	520'000	-200	800'461
Contribution immobilière	3'596'434	116'434	3'480'000	106'927	3'489'507
Impôt sur les gains immob. et plus-values	722'592	72'592	650'000	75'922	646'670
Impôt sur les mutations	1'049'843	349'843	700'000	-13'369	1'063'212
Impôt sur les donations et successions	123'675	73'675	50'000	95'864	27'811
Autres impôts	32'327	1'627	30'700	-164	32'490
Totaux	26'418'714	-2'148'986	28'567'700	-2'843'061	29'261'774

Rendement de l'impôt communal <i>en francs</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Impôt sur le revenu (personnes physiques)	15'748'250	15'769'134	15'751'756	15'967'369	16'593'422	16'046'242
Impôt sur la fortune (personnes physiques)	1'866'779	1'892'290	1'893'430	2'015'774	2'001'290	2'131'007
Impôt sur le bénéfice (personnes morales)	1'454'046	1'169'514	1'216'058	1'394'437	1'553'877	1'115'763
Impôt sur le capital (personnes morales)	427'999	444'564	443'262	290'275	478'050	327'382
Totaux	19'497'075	19'275'501	19'304'506	19'667'854	20'626'638	19'620'394

L'évolution du rendement des impôts ordinaires invite à relever quelques points :

- ❶ **L'impôt sur le revenu** affiche, en 2019, un rendement communal de Fr. 16'046'242- (2018 : Fr. 16'593'422.-). Cela correspond à une croissance 2014→2019 de Fr. 297'991.- (1.9%). L'évolution du rendement communal entre les années 2018 et 2019 est quant à elle de - 3.3% ou - Fr. 547'180.-.
- ❷ **L'impôt sur la fortune** a progressé, entre 2018 et 2019, de Fr. 129'717.- (+6.5%). Entre les exercices 2014 et 2019, une progression de Fr. 264'228.- est notée (+ 14.2%).
- ❸ **L'impôt sur le bénéfice** des personnes morales est en baisse entre 2018 et 2019 de Fr. 438'114.- (-28.2%). Pour ce qui est de l'évolution 2014-2019, elle consiste en une baisse de Fr. 338'283.- ou -23.3%.
- ❹ **L'impôt sur le capital** affiche un rendement communal effectif 2019 de Fr. 327'382.-. Cela correspond à une baisse de 23.5% par rapport à 2014 ou, en terme de montant, à Fr. 100'618.-.

90.318.01
Part aux frais perception impôt sur véhicules

Voir commentaires sous compte « 90.441.00 Part à l'impôt cantonal sur les véhicules à moteur ».

90.319.00
Pertes sur débiteurs impôts

Le montant porté au budget 2021 a été surestimé en fonction des pertes effectives enregistrées dans les comptes 2021. Par rapport aux comptes annuels 2020, une augmentation de ces charges est notée pour un montant de Fr. 104'731.- pour atteindre, en 2021, un total de Fr. 211'192.-.

90.400.00
Impôt sur le revenu des personnes physiques

Le rendement de l'impôt sur le revenu accuse une diminution de Fr. 2'823'754.- (- 13.6%) par rapport aux comptes annuels 2020 (Fr. 14'933'044.- contre Fr. 17'756'799.-). Il diminue de Fr. 2'356'956.- en regard des prévisions budgétaires 2021. Ce compte intègre les éléments selon le détail ci-dessous présenté.

Le budget 2021 (Fr. 17'290'000.-) a été fixé sur la base des dernières statistiques fiscales disponibles lors de son élaboration, à savoir l'année fiscale 2018 (Fr. 16'593'422.-), avec un potentiel de croissance envisagé par le Service cantonal des contributions (SCC) : + 2.4% entre 2018 et 2019, puis + 0% entre 2019 et 2020 et +1.1% entre 2020 et 2021. La progression envisagée entre les années 2018 et 2019 (+2.4%) ne s'est pas réalisée. Bien au contraire, nous constatons entre ces deux années – sur la base des dernières données – une baisse de 3.3% (- Fr. 547'000.-).

Les derniers chiffres disponibles (à l'établissement du bouclage de l'année comptable 2021) étant les rendements fiscaux de l'année 2019, il a été procédé à une rectification des estimations des rendements d'impôts communaux pour l'année 2021 (ainsi que pour les deux années antérieures).

Années fiscales		Ecart	Ecart constaté
2021	Estimation à facturer en 2021 Budget 2021	-17'290'000	
	Facturations effectuées en 2021	11'856	
	<u>Estimation du solde à facturer en 2022</u>	<u>16'565'000</u>	<u>-713'144</u>
2020	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-17'070'000	
	Facturations effectuées en 2021	13'367'580	
	<u>Estimation du solde à facturer en 2022</u>	<u>2'951'000</u>	<u>-751'420</u>
2019	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-4'160'000	
	Facturations effectuées en 2021	3'206'744	
	<u>Estimation du solde à facturer en 2022</u>	<u>-</u>	<u>-953'256</u>
2018	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-	
	Facturations effectuées en 2021	-4'406	
	<u>Estimation du solde à facturer en 2022</u>	<u>-</u>	<u>-4'406</u>
Années antérieures			
	Rectificatifs, facturations effectives des années antérieures	65'270	65'270
Total des variations Ecart au budget 2021			-2'356'956
	Budget exercice 2021	17'290'000	
	<u>Variations 2021</u>	<u>-2'356'956</u>	
	Solde comptable 2021		14'933'044

90.400.01

Impôt sur la fortune des personnes physiques

Les évaluations de l'impôt sur la fortune ont été réalisées et ajustées en fonction des nouvelles données statistiques disponibles lors de l'établissement des comptes annuels 2021. Ce poste fait apparaître un résultat de Fr. 2'526'503.- contre un montant de Fr. 2'061'000.- envisagé au budget. Il s'agit d'une progression de plus de Fr. 465'000.-. En regard du résultat de l'année précédente, la hausse enregistrée s'élève à Fr. 545'528.- (+27.5%).

L'estimation des rentrées fiscales 2021 (budget) a été établie sur la base des données 2018 (rendement communal de Fr. 2'001'290.-) avec une croissance de 3% entre 2018 et 2019 et sans croissance pour les années 2019 à 2021 pour atteindre Fr. 2'061'000.- (retenus au budget 2021). Les dernières données connues ont modifié le résultat probable des rentrées pour l'année 2021 en raison d'un rendement cantonal 2019 de Fr. 2'663'760.-, avec une stagnation retenue par le Conseil communal et envisagée entre les années 2019 et 2021, soit un total attendu pour l'année 2021 de Fr. 2'131'000.-.

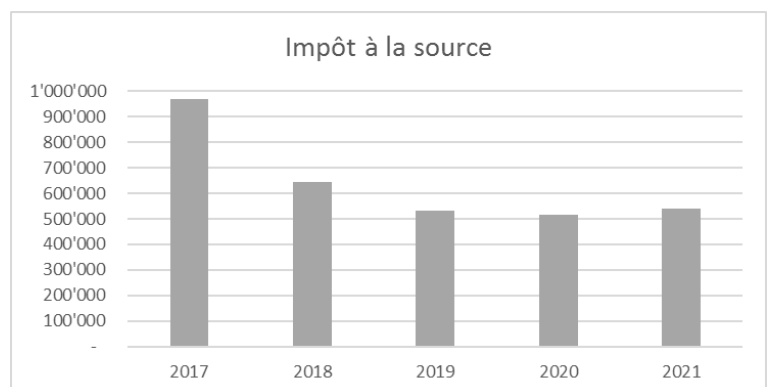
Années fiscales			Ecart constaté
2021	Estimation à facturer en 2021 Budget 2021	-2'061'000	
	Facturations effectuées en 2021	418	
	Estimation du solde à facturer en 2022	2'131'000	70'418
2020	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-2'057'000	
	Facturations effectuées en 2021	1'612'073	
	Estimation du solde à facturer en 2022	514'000	69'073
2019	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-507'000	
	Facturations effectuées en 2021	574'408.85	
	Estimation du solde à facturer en 2022	-	67'409
2018	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-	
	Facturations effectuées en 2021	3'890	
	Estimation du solde à facturer en 2022	-	3'890
Années antérieures			
	Rectificatifs, facturations effectives des années antérieures	254'713	254'713
Total des variations Ecart au budget 2020			465'503
	Budget exercice 2021		2'061'000
	Variations 2021		465'503
Solde comptable 2021			2'526'503

90.400.02

Impôt à la source

Une augmentation de l'impôt à la source est constatée entre les exercices 2020 et 2021. Elle est de Fr. 23'760.- (+4.6%). Par rapport aux prévisions budgétaires, une baisse est à noter pour Fr. 81'773.-.

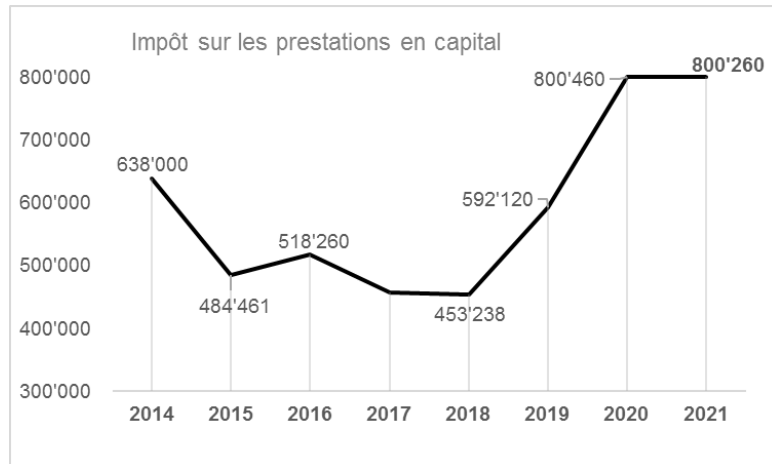
L'évolution annuelle de l'impôt à la source vous est transmise ci-dessous sous forme graphique pour les cinq dernières années.



90.400.03

Impôt sur les prestations en capital

On note une progression de Fr. 280'260.- (+53.9%) de ces recettes par rapport aux prévisions budgétaires 2021 pour atteindre un total de Fr. 800'260.-, montant identique à l'exercice précédent.

**90.401.00**

Impôt sur le bénéfice des personnes morales

Nous notons une baisse des recettes relatives à l'impôt sur le bénéfice par rapport aux prévisions budgétaires 2021 pour un montant de Fr 1'307'608.- (- 65.1%) ainsi qu'en regard des comptes 2020 pour Fr. 1'269'644.- ou - 64.5%.

Le montant envisagé à l'élaboration du budget 2021 (Fr. 2'008'000.-) correspond au rendement communal 2018 (Fr. 1'553'877.-) avec une progression envisagée à hauteur de 1% entre les années 2018 et 2019 puis une stagnation. L'écart réel du rendement entre 2018 et 2019 (Fr. 1'115'763.-) s'avère être en dessous des projections (base 2018) pour Fr. 453'653.- (- 28.9%).

Années fiscales		Ecarts constatés
2021	Estimation à facturer en 2021 Budget 2021	-2'008'000
	Facturations effectuées en 2021	-
	Estimation du solde à facturer en 2022	1'428'000 -580'000
2020	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-1'700'000
	Facturations effectuées en 2021	295'663
	Estimation du solde à facturer en 2022	1'132'000 -272'337
2019	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-930'000
	Facturations effectuées en 2021	476'815
	Estimation du solde à facturer en 2022	- -453'185
Années antérieures	Rectificatifs, facturations effectives des années antérieures	-2'086 -2'086
	Total des variations Ecart au budget 2021	-1'307'608
	Budget exercice 2021	2'008'000
Variations 2021	-1'307'608	
Solde comptable 2021	700'392	

90.401.01
Impôt sur le capital des
personnes morales

Une augmentation des rentrées de Fr. 416'070.- par rapport à l'exercice 2020 est notée (+ 42.5%). En regard du budget 2021, une progression de recettes de + 20.5% ou Fr. 237'416.- est affichée.

A noter que les projections établies, dans le cadre de l'élaboration du budget 2021, misaient sur une croissance annuelle de 1% entre les années 2018-2019 et une stagnation entre les années 2019 et 2020. En sus de ces progressions, un montant de Fr. 676'00.- a été ajouté à ce poste en tant que variation des recettes fiscales des personnes morales liée à l'introduction de la réforme fiscale fribourgeoise. Celui-ci correspond à un 140% du montant de rendement de l'impôt estimé pour l'année 2021.

Les principaux écarts (au budget) sont constatés sur les éléments suivants :

Années fiscales			Ecarts constatés
2021	Estimation à facturer en 2021 Budget 2021	-1'158'000	
	Facturations effectuées en 2021	41	
	Estimation du solde à facturer en 2022	1'176'000	18'041
2020	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-965'000	
	Facturations effectuées en 2021	28'060	
	Estimation du solde à facturer en 2022	1'148'000	211'060
2019	Extourne Estimation solde à facturer en 2021	-310'000	
	Facturations effectuées en 2021	306'827	
	Estimation du solde à facturer en 2022	10'000	6'827
Années antérieures			
	Rectificatifs, facturations effectives des années antérieures	1'489	
	Total des variations Ecart au budget 2021		237'417
	Budget exercice 2021		1'158'000
	Variations 2021		237'417
	Solde comptable 2021		1'395'417

90.402.00
Contributions immobilières

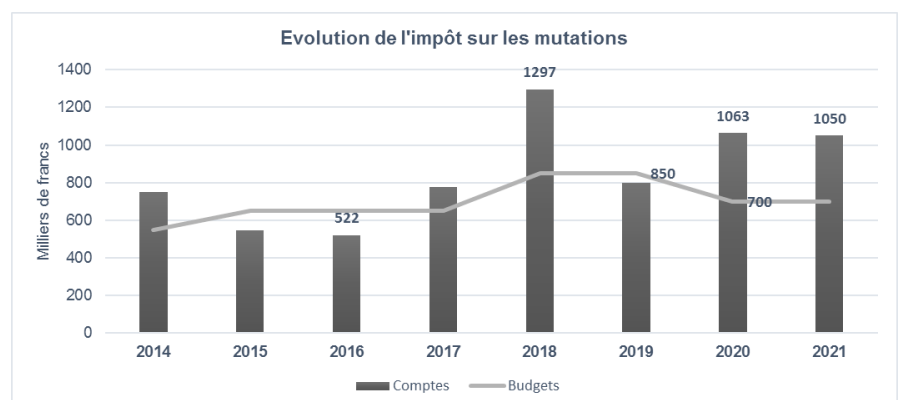
En augmentation par rapport à l'exercice précédent (+ Fr. 106'927.- / + 3.06%), ces recettes sont également supérieures aux prévisions budgétaires 2021 pour un montant de Fr. 116'434.- (+ 3.35%).

90.403.00
Impôt sur les gains immobiliers
et plus-values

Le budget envisagé sur ces recettes (Fr. 650'000.-) a été dépassé pour Fr. 72'592.- (+11.2%). En regard des comptes 2020, une augmentation est également constatée de +11.7% ou Fr. 75'922.-.

90.404.00
Impôt sur les mutations

Avec une augmentation de 49.9% par rapport au budget 2021 (+Fr. 349'843.-), ces recettes sont en diminution en regard des comptes de l'exercice précédent (-Fr. 13'369.- / -1.26%) pour atteindre un total de Fr. 1'049'843.-.



90.405.00

Impôt sur les donations et successions

L'impôt sur les donations et successions est en nette progression, autant en regard des comptes 2020 (+ Fr. 95'864.-) qu'en regard des prévisions budgétaires (+Fr. 73'675.- / +147.4%).

90.441.00

Participation à l'impôt sur les véhicules à moteur

Le total des recettes de cette rubrique (Fr. 446'025.-) représente une diminution par rapport à l'exercice précédent de Fr. 694.- (- 0.16%). Cette diminution est également constatée en regard du budget 2021 pour un montant de Fr. 14'055.- (-3.05%).

90.318.01

Participation aux frais de perception impôt sur véhicules

La participation 2021 aux frais de perception s'élève, quant à elle, à Fr. 11'151.- (-1.06% par rapport au budget).

Compte 90.441.00	2017	2018	2019	2020	2021
Part à l'impôt cantonal sur les véhicules à moteur	448'159	449'043	446'246	446'719	446'025
Variations annuelles en francs	-1'237	884	-2'797	473	-694
Variations annuelles en %	-0.28%	0.20%	-0.62%	0.11%	-0.16%

930 Péréquation financière

Ces rubriques comptables sont consécutives à l'entrée en vigueur de la loi sur la péréquation financière intercommunale (LPFI) au 1er janvier 2011. De plus amples informations utiles relatives à la péréquation financière sont consultables sur le site internet du Service des communes (Scom) à l'adresse suivante : <https://www.fr.ch/sommaire/perequation-financiere-intercommunale>.

930.462.00

Attribution de la péréquation des ressources

Nous mettons à votre disposition, ci-après, les résultats annuels de la péréquation financière intercommunale de Marly pour les années 2017 à 2021 ainsi que le résultat net annuel sur les comptes de chaque exercice.

930.462.01

Attribution de la péréquation des besoins

Le total des rentrées dues à la péréquation financière a diminué entre 2020 et 2021 et est passé de Fr. 1'081'685.- à Fr. 1'077'871.-. Il s'agit d'une baisse nette de Fr. 3'814.-.

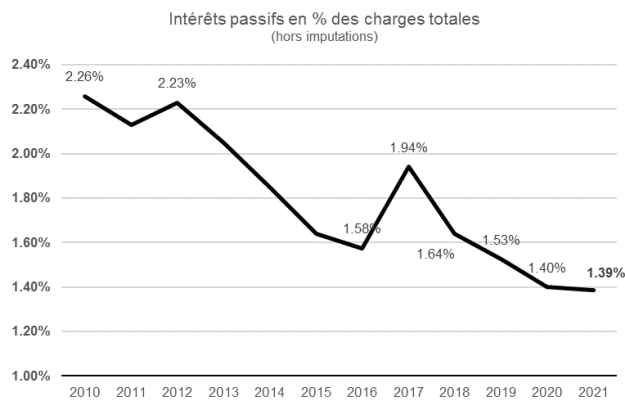
L'attribution de la **péréquation des ressources** a diminué de 6.27% entre 2020 et 2021 (- Fr. 41'760.-). L'attribution de la **péréquation des besoins** varie, quant à elle, de +9.1% ou + Fr. 37'946.-.

	2017	2018	2019	2020	2021
1. Population de année N-2	8'083	8'185	8'201	8'193	8'138
2. Péréquation					
2.1. Ressources					
IPF (indice du potentiel fiscal)	96.24	94.20	93.07	92.08	92.79
Montants (compte 930.462.00 si (+) (compte 930.362.00 si (-))	277'520	444'700	555'784	665'573	623'813
<i>Par habitant</i>	34.33	54.33	67.77	81.24	76.65
2.2. Besoins					
ISB (indice synthétique des besoins)	101.36	102.11	101.91	103.50	105.38
Montants (compte 930.462.01)	360'459	383'135	383'551	416'112	454'058
<i>Par habitant</i>	44.59	46.81	46.77	50.79	55.79
Résultat net : Marly	637'979	827'835	939'335	1'081'685	1'077'871
<i>Résultat net par habitant</i>	78.93	101.14	114.54	132.03	132.45

940.321.01

Intérêts des dettes à moyen et long terme

Les intérêts annuels sur les différents emprunts en cours se sont élevés à Fr. 521'313.- en 2021 contre Fr. 515'692.- en 2020. Ils sont en augmentation par rapport à l'exercice 2020 pour Fr. 5'622.- (+1.09%). Au 31 décembre 2021, le total des emprunts à moyen et long terme s'élève à **46,925 millions de francs** (contre 41.94 millions de francs à fin 2020 ; 38,095 millions à fin 2019). Durant l'exercice, des amortissements financiers de 2,515 millions de francs ont été effectués. Deux nouveaux emprunts ont été réalisés pour un total de 7,5 millions de francs.



	Charge intérêts passifs	En % des charges totales (hors imputations internes)
2010	706'996	2.26%
2011	716'911	2.13%
2012	698'964	2.23%
2013	680'019	2.05%
2014	647'465	1.85%
2015	594'729	1.64%
2016	553'360	1.58%
2017	686'873	1.94%
2018	582'490	1.64%
2019	545'423	1.53%
2020	515'691	1.40%
2021	521'313	1.39%

940.330.00

Amortissements obligatoires

Le montant des amortissements obligatoires s'élève à Fr. 2'053'247.- (Fr. 1'770'463.- pour l'exercice 2020). Il est supérieur aux prévisions budgétaires pour Fr. 35'412.-. Cette rubrique est constituée des amortissements obligatoires (minimum légal) découlant notamment du contrôle de l'endettement (au 31 décembre 2019 établi par le Service des communes (Scm) pour la dernière fois). Les amortissements débutent, de manière générale, l'année qui suit la fin des travaux ou de l'utilisation de tout le crédit disponible pour l'objet concerné.

943**Biens du patrimoine administratif**

Ce chapitre affiche un total des charges contenues pour un montant de Fr. 246'879.-, en baisse par rapport aux prévisions budgétaires (- Fr. 58'385.-) et correspond aux dépenses 2020.

99.352.01

Participation à l'Agglo – Finances (Charges liées)

Cf. notre commentaire sous rubrique « 023.352.00 Participation à l'Agglo ».

Répartitions des charges et produits par nature en % du total des charges / produits hors imputations internes		Comptes 2021	Comptes 2020	Comptes 2019
3	Charges	100.00%	100.00%	100.00%
30	Charges de personnel	25.19%	25.20%	25.38%
31	Biens, services et marchandises	11.41%	10.53%	11.88%
32	Intérêts passifs	1.75%	1.59%	1.79%
33	Amortissements	5.46%	7.25%	5.14%
34	Contributions sans affectations	0.00%	0.00%	0.00%
35	Remboursements et participations à des collectivités publiques	42.28%	41.08%	39.69%
351	<i>Canton</i>	21.67%	22.02%	22.63%
352	<i>Autres communes, consortium et associations de communes</i>	20.61%	19.06%	17.06%
36	Subventions accordées	12.36%	12.55%	14.02%
37	Subventions redistribuées	0.00%	0.00%	0.00%
38	Attributions aux réserves	1.55%	1.79%	2.09%
4	Produits	100.00%	100.00%	100.00%
40	Impôts	71.71%	73.39%	74.92%
42	Revenus de biens	1.06%	0.65%	0.79%
43	Contributions, émoluments, taxes et produits des ventes	18.08%	16.07%	16.71%
44	Part à des recettes sans affectation	1.21%	1.12%	1.17%
45	Remboursements et dédomm. de collectivités publiques	3.66%	3.14%	3.11%
451	<i>Canton</i>	1.04%	0.74%	0.29%
452	<i>Communes</i>	2.62%	2.40%	2.82%
46	Subventions acquises	3.17%	3.33%	3.23%
47	Subventions à redistribuer	0.00%	0.00%	0.00%
48	Prélèvement sur des réserves	1.12%	2.30%	0.07%